

FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA

UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA



Facultad de
Economía y Empresa
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN Y PLAN DE ACTUACIÓN 2022-2023 ELABORADO POR EL EQUIPO DECANAL 2023

Informe de Gestión, Datos Generales de la Facultad e Informe del Ejercicio Económico aprobados en Junta de Facultad el 2 de mayo de 2023
Programa de Actuación, aprobado en Junta de Facultad el 19 de septiembre de 2023
Firmado electrónicamente y con autenticidad contrastable según el artículo 27.3.c) de la Ley 39/2015

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Organismo: Universidad de Zaragoza

Página: 1 / 50

Firmado electrónicamente por

Cargo o Rol

Fecha

ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN

Decana Facultad Economía y Empresa

27/09/2023 11:23:00



INDICE

<u>I INFORME DE GESTIÓN</u>	3
TABLA I. Cumplimiento de las acciones de mejora del programa de actuación anterior	10
TABLA II.1 Acuerdos principales de los órganos colegiados	19
TABLA II.2 Informe de Revisión del SGIC	22
<u>II PROGRAMA DE ACTUACIÓN</u>	26
TABLA III. Medidas de mejora del Programa de Actuación	29
<u>DATOS GENERALES DE LA FACULTAD</u>	
TABLA IV. Evolución de alumnos de Máster Universitario	33
TABLA V. Evolución de alumnos de Estudios Propios	33-34
TABLA VI. Evolución del profesorado por categoría	35
TABLA VII. Evolución del profesorado por Departamento	36
TABLA VIII. Sesiones informativas en Centros de Educación Secundaria	37
TABLA IX. Evolución de matriculados en cursos cero	37
TABLA X. Evolución de alumnos que realizan prácticas por titulación	38
TABLA XI. Evolución de estudiantes españoles en programas de movilidad	39
TABLA XII. Procedencia de los estudiantes de movilidad	39
TABLA XIII. Países destinos de estudiantes de movilidad	40
TABLA XIV. Países origen de estudiantes de intercambio	41
TABLA XV. Acceso a ADEi y nivel de idioma	42
TABLA XVI. Estudiantes por asignatura ADEi: UZ, Erasmus y Total	43-44
TABLA XVII. Estudiantes visitantes	45
TABLA XVIII. Estudiantes X+1	45
<u>III INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO</u>	47
1.-Análisis de la asignación económica	47
2.-Estado de Ejecución del Presupuesto de Ingresos	47
3.-Estado de Ejecución del Presupuesto de Gastos	48
4.-Resumen de Ejecución del Presupuesto	49
5.-Otros gastos de la Facultad con cargo al Presupuesto General de la UZ	50
6.-Conclusiones	50



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 2 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

I INFORME DE GESTIÓN

En este cuarto y último **Informe de Gestión** que el equipo decanal somete a consideración de la Junta de Facultad, se recogen las principales actuaciones desarrolladas por el equipo decanal, los agentes del sistema de calidad y la administración de la Facultad de Economía y Empresa (FECM) desde la aprobación del último Informe de Gestión y Programa de Actuación (IGPA) presentado en julio de 2022. El mismo está basado en el desempeño del centro siguiendo los criterios del plan aprobado, así como en las líneas de actuación planteadas en el pasado informe. Dado que el decano finaliza mandato en breve, no se ha considerado procedente incorporar Programa de Actuación, ya que ello corresponde al nuevo equipo decanal.

En primer lugar, quiero destacar, como puede observarse en la Tabla I, el elevado **grado de desempeño de las acciones de mejora** planteadas en el programa de actuación presentado y aprobado en Junta para el curso 2022-2023. Algunas acciones no se han podido lograr completamente, en algún caso debido a circunstancias no controlables desde el centro (como la aprobación definitiva del SGIC).

Después de dos cursos complejos derivados de la pandemia, este curso 2022-23 se ha iniciado con mayor normalidad en las aulas, aunque con ciertas restricciones **energéticas** que se derivan de la subida espectacular de los combustibles por la guerra en Ucrania. En este sentido, una medida relevante en FECM fue la modificación de los horarios aprobada en Junta, iniciando las clases a las 8 de la mañana. Otras actuaciones se han centrado en mejorar la eficiencia de algunas instalaciones y la concienciación de los grupos de interés. A esto se unen otras que tendrán su impacto en el futuro, como la última fase de renovación de las ventanas en el edificio del Campus Paraíso, que esperamos finalicen en junio, y la adecuación de la envolvente de la cubierta en el edificio Lorenzo Normante para la instalación de placas fotovoltaicas.

En esta línea, en el campus Rio Ebro se ha puesto en marcha desde el equipo rectoral el proyecto de **campus sostenible**, que presentó el Vicerrector de Planificación, Sostenibilidad e Infraestructuras a todos los centros de dicho campus.

Además de estas actuaciones, desde el centro se han realizado otras orientadas a mejorar y racionalizar la dotación y gestión de los **espacios de la Facultad**. Es destacable la reforma integral del Salón de Grados y la reasignación de despachos a departamentos, con el fin de solventar los problemas que genera el incremento de profesorado permanente. También se ha avanzado en la optimización de los espacios destinados a colectivos de la Facultad, liberando aquellos infrautilizados para ponerlos a disposición de los más activos en nuestro centro. Y se ha habilitado algún espacio para el Instituto de Investigación en Empleo, Sociedad Digital y Sostenibilidad (IEDIS), cuya relevancia para el PDI de nuestra Facultad es indudable.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 3 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

Para hacer frente a esta y otras actuaciones, la Facultad ha dispuesto de un **presupuesto** en el año 2022 muy similar al del año precedente, tanto por la asignación de la Universidad, como por los ingresos finalistas obtenidos. La gestión de esos fondos ha permitido hacer frente no solo a las partidas habituales, sino también a las reformas mencionadas y algunas actualizaciones de equipos. Seguimos pendientes de las convocatorias de la Universidad para la renovación de los equipos de aulas informáticas, dado que es necesario continuar para mantener la mejor calidad de la docencia.

Para proporcionar una docencia de calidad es fundamental la situación del **profesorado**. Como ya se indicó en anteriores IG, FECEM se encuentra en una situación de equilibrio en cuanto a su número, que se sitúa en torno a 360 profesores/as. Esta posición se mantiene, a pesar de la gran cantidad de profesorado permanente que ha causado baja, fundamentalmente por jubilación (13 profesores en 2020-21, 6 en el 2021-22 y 6 en el 2022-23). En cuanto al profesorado por categorías se ha producido un incremento relevante en Contratados Doctores y una reducción en TU, Ayudante Dr y, especialmente, asociados. Este profesorado a tiempo parcial, debe ir reduciéndose con celeridad, ya que la normativa europea y la recientemente entrada en vigor de Ley de Ordenación del Sistema Universitario (LOSU), van en esa tendencia. En este sentido, se han creado nuevas plazas de Profesorado de Interinidad (PI) que ya venía utilizándose, pero que ha pasado a ser especialmente relevante en la reciente convocatoria de plazas, por las implicaciones de la LOSU, sobre la docencia de otras figuras. La política del centro desde hace varios cursos, coordinada con los departamentos, ha estado orientada a incorporar más profesorado a tiempo completo, por lo que estas modificaciones van a respaldar nuestras actuaciones. Hablando de departamentos y áreas, puede afirmarse que el número de profesores se mantiene con algunas ligeras variaciones, que se deben fundamentalmente a la mayor o menos incorporación de profesorado asociado y a las posibles circunstancias de bajas por jubilación.

A pesar de todo ello, FECEM es el centro de la Universidad de Zaragoza con la ratio mas elevada de alumnos por profesor, según los datos proporcionados por el Consejo Económico y Social de Aragón (CESA). En este punto es esencial que la sociedad valora de forma muy positiva a nuestro centro, de forma que aproximadamente 1000 nuevos/as **estudiantes de grado** y master se incorporan a nuestras aulas cada año. Se cubren en un alto porcentaje las plazas ofertadas en grado, especialmente en Administración y dirección de Empresas (ADE) y Marketing e Investigación de Mercados (MIM). Aunque administrativamente el Programa Conjunto Derecho-ADE se encuentra en la Facultad de Derecho, su alumnado tiene un grupo separado del grado en ADE. Precisamente este programa conjunto es uno de los que mayor nota mínima de corte tienen en la Universidad de Zaragoza. Asimismo, tanto el grado en Marketing e Investigación de Mercados (MIM), como el grupo de ADE en inglés (ADEi), alcanzan notas de corte destacables, que van siendo constantes en el tiempo.



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 4 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

En nuestra preocupación por la mejora de la calidad docente y, además, del rendimiento académico de nuestro estudiantado, realizamos una propuesta de **calendario académico** que ya anticipamos en el anterior IGPA 2021-22 como un programa de actuación. Dicha propuesta no fue incorporada en el calendario académico 2023-24, lo que consideramos no deja margen de actuación a los centros para atender a las cuestiones que nos plantean los informes de acreditación.

En relación con la evolución del número de estudiantes en **másteres oficiales universitarios** de FECEM, se ha producido un incremento del 9% respecto a las últimas ediciones, siendo especialmente relevante en el Master Universitario en Contabilidad y Finanzas. El Master Universitario en Auditoría sigue siendo el más demandado, cubriendo sus plazas desde el inicio del mismo. En todo caso hay que seguir reflexionando sobre estas titulaciones de Master Universitario, ya que este punto será estratégico en las próximas décadas.

Así, desde el rectorado se ha solicitado la posición del centro en relación a la **reforma de las titulaciones** para adaptarlas al RD 822 de 2021. Para evitar comprometer al nuevo equipo, se ha consensado con el Vicerrector de Política Académica y las direcciones de departamento un calendario orientativo de reforma para marzo de 2024. Asimismo, existe una propuesta desde el equipo de gobierno de la Universidad, en la que sería deseable implantar una titulación vinculada a la inteligencia artificial en los negocios. En esta misma línea de actuación se encuentra el Master Universitario en Análisis, Gestión y Protección de la Información en Economía y Empresa, como una oferta para reforzar los estudios oficiales de Master del centro.

También va a ser esencial para las Universidades españolas la oferta de **formación permanente**, dado el entorno complejo en el que se mueven empresas e instituciones. FECEM es muy activa en propuestas de estudios propios, tanto coordinadas por el centro, como por los diferentes departamentos. En los que se matriculan casi 120 personas. A ello hay que sumar otros cursos ofertados por cátedras vinculadas a nuestro centro, en los que participan también muchas personas. FECEM debe ser un centro clave en ese nuevo marco de formación permanente que el mencionado RD 822/2021 introdujo, con ofertas adaptadas a las demandas del entorno. Siendo repetitivo con IGPA's anteriores, debemos seguir trabajando para que el MBA sea una realidad.

Como se acaba de comentar las cátedras institucionales vinculadas a FECEM, en número de 14, realizan una labor relevante en la formación permanente, así como en el apoyo a la **transferencia** de resultados. Se ha consolidado este modelo, demostrando la fuerte vinculación de FECEM con el entorno económico y social aragonés.

Ello nos permite que nuestro estudiantado pueda realizar **prácticas** en empresas e instituciones, aproximadamente 700 anuales, así como que nuestros **egresados** puedan incorporarse al mercado laboral en buenas condiciones. La próxima ubicación



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

c3acce66d81cdc3631eb832a480913

CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 5 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

de grandes centros de servicios ligados a las finanzas, recursos humanos, fiscalidad, contabilidad, y otras áreas, va a suponer una nueva demanda de titulados, con competencias digitales mayores, lo que como ya se ha indicado en este informe, necesitará una respuesta.

La **internacionalización** de FECEM es otro elemento clave de la actuación del equipo decanal. Así, el grado de ADE en inglés, continúa con una alta demanda, siendo una referencia en la docencia en inglés en la Universidad. Lo que ha hecho que para el próximo curso se ponga en marcha un curso más en primero.

Todo ello en este curso que se está celebrando el **X aniversario de los estudios de ADE en inglés**. Dicha celebración se ha plasmado en 4 Jornadas, en colaboración con la Cátedra Garrigues: Derecho y Empresa, en la que han participado uno 80 estudiantes por jornada. En la primera de ellas, contamos con la presencia de Fernando Gil Bayona (Director general de BSH Electrodomésticos España), Posteriormente, el 19 de diciembre 5 estudiantes de las primeras promociones nos hablaron de las posibilidades profesionales que aportan los estudios en inglés ¹. El 8 de marzo, se unió la Cátedra Directivas de Aragón, en una jornada sobre la internacionalización profesional. Por último, el 24 de febrero en colaboración con Fundación Ibercaja y Fundación princesa de Girona se celebró el Monólogo “El club del Emprendimiento”.

Además de estas jornadas y en colaboración con la Cátedra Garrigues y la Fundación Ibercaja, se está desarrollando un ciclo de conferencias “Los retos financieros en un entorno global” para conmemorar este X Aniversario de ADEi con tres ponentes de gran prestigio: Oscar Arce (Director General de Economía del Banco Central Europeo), José Manuel Campa (presidente de la Autoridad Bancaria Europea) y Cristina Herrero (presidenta de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal).


Las cifras de **movilidad internacional** (y nacional) comienzan a recuperarse tras la pandemia. Se han nominado para el próximo curso más de 200 estudiantes para destinos Erasmus. Quedando pendiente conocer los números finales de otras movilidades (NAO, Latino-América y SICUE). Puede destacarse los dobles grados con universidades alemanas (2 en Berlin, Ausburgo y Dortmund) o los BIP (Blended Intensive Programs) (1 desarrollado y 2 en curso). También nuestra Facultad se encuentra entre los centros de la Universidad de Zaragoza que mayor número de acuerdos y movilidades tiene en marcha con universidades UNITA. Asimismo, se están poniendo en marcha programas de corta movilidad tanto para estudiantes de grado como de master, lo que facilita la movilidad a colectivos en los que las movilidades de larga duración no pueden llevarse a cabo por distintas razones. Es justo agradecer al personal de la oficina de internacional de nuestra Facultad todo ese gran trabajo, así como a Ana Yetano, Vicedecana de Internacionales.

¹ <https://www.heraldo.es/noticias/aragon/2022/12/20/ade-estudiar-grado-ingles-esfuerzo-extra-aporta-beneficios-universidad-1619828.html>



 C3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

 Cópia autèntica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 6 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

En este curso 2022-23 también se ha avanzado sustancialmente en el **Sistema de Gestión Interno de Calidad** (SGIC) de nuestro centro. Tras la revisión del final del curso pasado, recibimos en diciembre de 2022 la visita del Panel de evaluación designado por la ACPUA. El mismo emitió un informe provisional altamente positivo, sobre el que hubo que remitir en marzo de 2023 alegaciones y un plan de mejora en algunos aspectos. A fecha de elaboración de este IG no se ha recibido la resolución definitiva. Su aprobación nos permitirá preparar la acreditación de FECEM con el contenido internacional necesario para este centro. En este punto quiero destacar a todos los que se han implicado en este proceso, especialmente a nuestra Vicedecana de Calidad, Marta Melguizo, a la responsable de calidad, Lola Bueno y a todos profesionales externos, empleadores y egresados que han participado.

En 2023 se han elaborado con el nuevo formato todos los IEC (**informes de evaluación de la calidad**) y PAIM (**Planes anuales de innovación y mejora**) de los títulos de grado y máster universitario del curso 2021/2022 en plazo. Agradecemos a los coordinadores, presidentas de la Comisiones de Garantía de Calidad y demás miembros de Comisiones de Calidad su trabajo y compromiso.

Como ya se ha indicado la **proyección social** de FECEM ha sido muy importante y para ello las redes sociales han sido fundamentales, especialmente para incentivar algunas acciones que se han desarrollado, como, por ejemplo, para incrementar la participación en encuestas de valoración. En este sentido, nuestro objetivo sigue siendo mantener una persona de apoyo e incrementar la visibilidad de FECEM en la sociedad aragonesa.

En esta proyección es fundamental la **colaboración con entidades** como el Colegio de Economistas de Aragón, Cámara de Comercio, Gobierno de Aragón, Banco de España, entre otros. Pero también del tejido empresarial, asociativo y sindical, que son ejes esenciales para crear una sociedad mas prospera, justa y solidaria.

El acto del **Patrón de la Facultad** marca también el impacto social de nuestro centro. En el recientemente celebrado el día 31 de marzo se hizo entrega de la **Insignia de Honor** de la Facultad a la Fundación Ibercaja, concedida por la Junta de Facultad el 24 de febrero de 2023. Esta Fundación ha sido y es importante para la Facultad, ya que, como se puso de manifiesto recientemente en el acto inaugural de la Cátedra de Finanzas Sostenibles, los vínculos son muy importantes. En dicho acto también se hizo entrega de los reconocimientos académicos y culturales.... En este mismo acto recordamos a los compañeros en activo fallecidos y se reconoció al PDI que accedió a los cuerpos docentes, que como hemos indicado han sido bastantes, lo que nos congratula como centro.

Recientemente se celebró el acto de **graduación** de la promoción 2019-2023 de los grados ADE, ECO, FICO y MIM en Palacio de Congreso, con un gran éxito de asistencia. También se celebro el acto de graduación del Programa Conjunto Derecho-ADE 2017-



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 7 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

2023. En ambos destacar la capacidad organizativa de nuestro estudiantado, demostrando la importancia de delegaciones de centro que colaboren con las direcciones para avanzar en una Facultad de primer nivel.

En esta colaboración con el estudiantado debe destacarse la iniciativa para poner en valor y visibilizar a la mujer en la economía, habitualmente marginada a un segundo plano en la historia. La exposición de estas mujeres relevantes en la economía, complementó la iniciativa de la Comisión de Biblioteca y el equipo decanal, para ubicar 4 cuadros de mujeres economistas relevantes, junto a los existentes en el hall de la biblioteca Jordán de Asso. Este acto además sirvió para homenajear a nuestro compañero fallecido Eloy Fernández Clemente, antiguo decano y persona implicada en la iniciativa.

En este curso han quedado de nuevo sin interesados las **cafeterías** de ambos edificios. Para sustituir parcialmente este déficit se ha intentado reforzar el vending en el edificio Lorenzo Normante, para lo que se han mantenido varias reuniones con gerencia. Asimismo, se ha apoyado la iniciativa del Laboratorio de Economía Social en colaboración con una plataforma social de entrega de comida a domicilio.

Desde hace varios años, varios profesores de la Facultad vienen trabajando en la metodología ApS (Aprendizaje-Servicio) que consiste en desarrollar un trabajo realizando un servicio a la sociedad. Hasta este momento se han realizado TFGs, algunas prácticas sociales y también trabajos en algunas asignaturas de grado. Durante este curso 2022-23, se ha querido formalizar este proyecto y ha surgido **SocialFECM**, que es un proyecto desarrollado desde la Facultad de Economía y Empresa que pretende potenciar la formación integral de los estudiantes, la mejora de su aprendizaje y sus competencias profesionales y, al mismo tiempo, contribuir como institución al bienestar social.

Como ya se ha comentado la entrada en vigor de la **Ley Orgánica del Sistema Universitario (LOSU)** el pasado día 12 de abril va a suponer importantes cambios, entre ellos, la reforma estatutaria. Pero también hay en marcha otras leyes, como los RD que afectan a ámbitos de conocimiento y departamentos. Probablemente, estamos ante cambios profundos que nos obligarán no solo a reflexionar, sino hasta actuar desde enfoque muy diferente a los actuales.

Finalmente, como ya he anticipado este es el último Informe de Gestión que suscribo. Una nueva persona asumirá el reto de dirigir una Facultad de prestigio por su profesorado, sus estudiantes y su personal técnico de gestión, administración y servicios. A mi solo me queda agradecer a los que habéis apoyado el proyecto que he liderado con vuestro trabajo, sugerencias y críticas constructivas. Este agradecimiento es especial para aquellas personas que han estado a mi lado, secretarías de decanato, presidentas de comisiones de garantías, coordinadores de titulaciones y, por supuesto,



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>


CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 8 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

a mi equipo decanal, que se ha implicado en tiempos muy convulsos y sin cuyo apoyo no se hubiesen obtenido resultados tan positivos.



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 9 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

TABLA I. CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES DE MEJORA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN ANTERIOR

Acción (o Medida concreta)	Origen	Responsable	fecha fin prevista	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones/evidencias	Grupos de Interés	Objetivo PC
Renovación del Salón de Grados de la Facultad	Equipo	V.C.I. Administrador	En-23	X			Se inauguró en diciembre 2022. Cuenta con un portátil.	PTGAS, PDI, EST	3.3.1
Participación en el Global Management Challenge	Equipo	V.T.E.	May-23	X			Inscripción de 16 equipos. https://www.dynamitgc.es/clasificados-1a-ronda-gmc-2022-2023/	EST, PDI, EXT	3.3.2 3.3.3
Realización de actividades en colaboración con el Colegio de Economistas	Equipo	V.T.E.	Jun-23	X			Difusión de información vía email y redes sociales a estudiantes. Charla sobre el desarrollo de la profesión libre (28/03/23)	EST, EMP, EXT, PDI	3.3.2 3.3.3
Realización de una actividad de retos entre los estudiantes, en colaboración con empresas	Equipo	V.T.E.	May-23	X			Realización de Los Juegos del Talento: https://losjuegosdeltalento.com/zaragoza-2023/ Participación de 17 empresas y más de 200 estudiantes de FECEM. 16/03/23	EST, EMP, EXT, PDI	3.3.2 3.3.3
Colaboración en el programa Expertia y apoyo al profesorado	FEUZ Equipo	V.T.E.	Jun-23	X			Concesión de 51 horas de clases Expertia con financiación	EST, PDI, EMP, EXT	3.3.2 3.3.3
Realizar al menos dos actividades de formación transversal para todos los grados, que permitan mejorar las competencias vinculadas a la inserción laboral de los estudiantes	Equipo PAIM-ADE-ECO-FICO	V.T.E.	May-23	X			1) Jornadas de Salidas Profesionales. 7 entidades participantes (ej. BSH, Saica, Ibercaja, Caja Rural, Agencia Tributaria y Despachos profesionales). 28/03/23 https://fecem.unizar.es/informacion-no-academica/salidas-profesionales 2) Charla dentro de la iniciativa "Tarde con empresa", donde se abordaron los nuevos perfiles profesionales en el ámbito de la logística. Empresa: Aragón Plataforma Logística 20/02/2023. 3) Visita a las instalaciones de la empresa MIM. Integra por parte de estudiantes del grado de	EST, EMP, PDI, EXT	3.3.2 3.3.3



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 12 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

Mantenimiento de los desdoblados de prácticas y posible aumento	Equipo	V.O.D.P.	Jun-23	X				Disminuir ratio de estudiantes por profesor. Aumento de 18 grupos prácticos más. Horarios 2023/24	EST	3.1.1 4.2.1
Incentivar las actividades de internacionalización a través del pasaporte de movilidad	Equipo	V.I.	Nov-22	X				21-9-22: aprobación normativa con nuevas bonificaciones y puesta en vigor el pasaporte Erasmus FECEM.	EST	3.1.3
Consolidación de los programas BIP y COIL	Equipo	V.I.	Jun-23	X				2022 Julio: BIP en Intercomprensión en UPPA -Pau (2 estudiantes) 2023 Febrero - Marzo: BIP en Banca Sostenible VFSF -Praga (6 estudiantes) 2022 Noviembre - BIP Investigación en Economía Circular UVT- Timisoara (2 estudiantes). COIL Marketing Research – en colaboración con InHolland (4 años) Mergers and Acquisitions- En colaboración con InHolland (Piloto)	EST	3.1.3
Promover visitas de docentes extranjeros para fomentar la "internationalization at home"	Equipo	V.I.	May-23				X	No se ha realizado por falta de personal en la ORI	PDI, EST	3.1.3
Mejorar el conocimiento de los estudiantes de los programas de movilidad y destinos de la Facultad	Equipo PAIMs	V.I.	Feb-23	X				Charlas de movilidad en octubre y febrero. Sesiones informativas de los coordinadores (Marzo). Información enviada a tutores POUZ y Delegados	EST	3.1.3
Incrementar el conocimiento en la sociedad de ADE en inglés	Equipo	Equipo	Oct-22	X				78 solicitudes (nota de corte final 7.625)	EST	2.1.1
Revisar la oferta de destinos Erasmus	Equipo PAIMs	V.I.	En-23	X				Cancelados acuerdos sin movilidad OUT (5 acuerdos) Abiertos o en proceso (5 acuerdos)	EST	3.1.3
Obtener de la ACPUA la certificación institucional del SGIC y la acreditación institucional	Equipo	Administrador V.C.I. Decano	Jun-23				X	Petición certificación sept. 2022, Visita Panel dic 2022. Plan de Mejora a Propuesta Informe Provisional mar 2023	PTGAS, PDI, EST	4.1.1 5.1.1
Continuar con el compromiso de renovación de equipos informáticos docentes y mantenimiento de cañones	Equipo PAIMs	V.C.I. P.A.S.	Jun-23	X				Renovación cañones y fijación mandos en aulas. Mejoras en ordenadores de aulas no informáticas y reorganización portátiles.	PTGAS, PDI, EST	3.3.1
Supervisar y controlar la sustitución parcial de ventanas en Gran Vía	Rectorado	V.C.I.	Jun-23				X	Instalación Ventanas entre marzo y junio 2023	PTGAS, PDI, EST	3.3.1



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Aumentar la incorporación de los ODS en guías docentes	Equipo de Gobierno UZ PAIM ADE y MDEM	C.T. profesores	Jul-22	X				Guías docentes curso 2022-23. Mesa redonda: "Necesidades Empresariales y Sociales", dentro del Ciclo de Conferencias "ODS: El Reto Transformador" (07/06/22)	PDI, EST	2.1.1. 2.1.2
Jornadas de Bienvenida alumnos de nuevo ingreso	Equipo	V.E.P.S.	Sep-22	X			Celebradas: 5-6-7 sept 2022		EST	3.1.1
Cursos Cero	Equipo	V.E.P.S.	Sep-22	X			Cursos Cero de "Economía" y "Matemáticas" (8-9-12-13 sept 2022)		EST	3.1.1.
Proyecto Antenas Informativas CIPAJ	Equipo	V.E.P.S.	Jun-23	X			Promover el compromiso en el Proyecto Antenas Informativas CIPAJ		EST	3.1.1. 3.3.3.
Estrechar relaciones con Delegación de Estudiantes	Equipo	V.E.P.S.	Jun-23	X			Incrementar la colaboración con reuniones periódicas		EST	3.3.2.
Atención personalizada a estudiantes y colaboración con Defensora Estudiantes	Equipo	V.E.P.S.	Jun-23	X			Atención de todas las solicitudes y consultas manteniendo asimismo una colaboración estrecha con Defensora		EST	3.1.1. 3.3.2.
Publicación El Semestre Económico y Empresarial	Equipo	V.E.P.S.	Jul-23	X			Recopilación de información, elaboración y difusión de nº 56 y 57		EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT	5.2.1
Concursos conmemorativos Patrón	Equipo	V.E.P.S.	Mar-23	X			Convocatoria y resolución de los concursos conmemorativos del Patrón de la Facultad 2023		EST, PTGAS, PDI	
Estrechar relaciones con Institutos y Colegios. Actividades destinadas a la orientación de futuros estudiantes de la Facultad.	Equipo	V.E.P.S. Adjunto al Decano	Jun-23	X			Envío de cartas según Plan de Mejora 2023). Celebración de la Olimpiada de Economía de Aragón (28/03/2023) con 107 asistentes y Participación en Olimpiada Nacional. Visitas Centros de Bachillerato y FP, Jornada de Puertas Abiertas (18/04/2023)		EST, EXT	3.1.1 3.3.3
Aumentar Difusión Másteres	PAIMs MU	C.T. y V.E.P.S.	Sep-22	X			Videos colgados en la web		EST	5.2.1
Mejoras en la página web	Equipo	V.E.P.S.	Jun-23	X			Migración a Drupal (julio 2022). Actualización e incorporación de otras mejoras del Plan de Mejora 2023 (Investigación, portal de transparencia) en la web de la Facultad incrementando, por ejemplo, la información		EST, PDI, PTGAS, EXT	5.2.2

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 13 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

									sobre los grados y másteres y el acceso directo a enlaces como SocialFCEM e IEDIS.			
Promover deporte universitario	Equipo	V.E.P.S.	Jun-23	X					Participación en Trofeo Rector. Colaboración con SAD y apoyo al estudiante colaborador del SAD en FECEM	EST	3.3.2	
Estrechar colaboración con otros centros	Equipo, PAIMs	V.E.P.S.	Jun-23	X					Mantener la colaboración con otros centros (EINA) a través de la solicitud de un nuevo proyecto de innovación docente con el objetivo de fomentar competencias transversales entre el alumnado	EST	3.1.1 3.3.2	
Proyectos de Innovación Estratégica: Implementación y evaluación de estrategias y actividades para el desarrollo de competencias de comunicación en inglés académico en ADEI	PAIM ADE, C.T. y Equipo profesores	Coord. ADE y Equipo de profesores que coordinan el proyecto de innovación	Jun-23	X					PIET 22/23 "Trabajo colaborativo e interdisciplinar para el desarrollo de competencias transversales de comunicación académica del alumnado: integración de contenido y lengua en el grado en ADE en inglés". Coordinadora: Eva Pardos.	PDI, EST	3.2.3. 3.1.1.	
Consolidación de los días internacionales	Equipo	V.I.	Abril-23				X		Por falta de personal en la ORI	EST	3.1.3	
Continuar y mejorar los informes sobre la asignación y evaluación de los TFG	Equipo	V.O.D.P.	Abr-23	X					Informe de Asignación del curso 2022-23 e Informe de Evaluación del curso 2021-22	PDI, EST	4.1.1 5.2.1	
Intentar ajustar la oferta y demanda de TFG por áreas de conocimiento	Equipo	V.O.D.P.	May-23	X					Informe de Asignación del curso 2022-23 y Archivo de oferta mínima de TFG. Salvo dos áreas, el resto se sitúan por encima del 84% y el 95% de la elección de los estudiantes.	PDI, EST	2.1.2	
Programa de Incentivación del Plan de Orientación Universitaria (POUZ)	Equipo	Coordinador POU	Jul-23				X		Memoria Inicial y Final 2022-23	PDI, EST	3.1.2	
Seguir analizando las medidas para incrementar la asistencia a clase de los estudiantes	PAIMs	C.T.	Jun-23	X					Reuniones entre C.T. (al menos dos por año en mayo/junio y diciembre/enero). Feedback continuo con profesores. Reuniones de Coordinación de pruebas de Evaluación continua de los Grados al principio de curso y/o 2º semestre.	PDI, EST	3.1.1	
Sistematizar el seguimiento interno de "Quejas y Sugerencias"	Auditoría Interna	V.C.I. Jefa de Negociado Calidad	Mar-23	X					Pág. 26 Informe Auditoría Interna	PDI, PTGAS, EST	5.1.1	

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 14 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Mejoras en la pestaña de calidad de la web	Auditoría Interna	V.C.I. Jefa de Negociado Calidad	May-23	X	Realizado antes de septiembre 2022	PDI, PTGAS, EST	5.1.1
Reemplazar PRA003	Auditoría Interna	V.C.I. Jefa de Negociado Calidad	Oct-22	X	Realizado en julio 2022	PDI, PTGAS, EST	5.1.1
Analizar los resultados de la encuesta satisfacción PTGAS	Auditoría Interna	Administrador Jefa de Negociado Calidad	Jun-23	X	Realizado en julio 2022. Se han realizado Informes que integran encuestas PDI, Est. Y PTGAS	PTGAS	3.2.1
Recoger la satisfacción del PTGAS sobre los servicios y su formación	1º Informe Seguimien to CS	Jefa de Negociado Calidad Administrador	Jun-23	X	Elaboración de un Encuesta realizada entre 25-31 oct. 2022. La Tasa de respuesta del 70%. La media de satisfacción oscila entre 3,50 y 4,50..	PTGAS	3.2.1
Mejoras en Informes SGIC	Auditoría	V.C.I.	Jun-23	X	Política y Objetivos en sep. 2022. En julio se han realizado Informes que integran encuestas PDI, Est. Y PTGAS. Plan de Mejoras marzo 2023.	PDI, PTGAS, EST, EXT	5.1.1
ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS NO PREVISTAS EN EL PROGRAMA DE ACTUACIÓN ANTERIOR							
Cambio de horarios como adaptación al Plan Urgente de Medidas en Materia de Energía de la Universidad	Decano	Profesor Secretario	Jul-22	X	Grados: Comienzo de las clases a las 8:00 y se termina a las 20:00 en Gran Vía y a las 19:00 en Río Ebro. Másteres: se ha concentrar en la zona de la Magna. https://fecem.unizar.es/te-interesa/horarios-y-examenes	PDI, EST	3.3.1
Apoyo a <i>Come local, ético y sostenible. Celebra el momentum de la economía social en Río Ebro</i>	Decano	Laboratorio Economía Social	Nov-22	X	Comida Social y Responsable con Zámpace. 22-23-24 nov 2022	PDI, PTGAS, EST	3.3.1
<i>Economía en femenino. Homenaje Eloy Fernández Clemente</i>	Com. Biblioteca	V.C.I. Biblioteca	Mar-23	X	Incorporación de H. Taylor, J. Robinson, E. Ostrom y E. Duflo en la galería de economistas ilustres. 8 de marzo: Día Internacional de la Mujer	PDI, PTGAS, EST, EXT	3.3.2
Apoyo a obras de mejora parcial envolvente de la cubierta del ed. Lorenzo Normante	UZ	V.C.I.	Mar-23	X	Obras ejecutadas entre enero y marzo por la UTCE	PDI, PTGAS, EST	3.3.1

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 15 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Apoyo a <i>Campus Río Ebro 2030</i>	UZ	Decano	En-23	X			Presentación proyecto en sala de Juntas de RE el 18-1-2023. Reunión EINA 1-3-2023	PDI, PTGAS, EST	3.3.1
Apoyo a Acto Homenaje a Ernest Luch: Presentación del libro Memorial del Contador Luis Ortiz	Sección Aragonesa Fundación Ernest Luch	Decano	En-23	X			19-1-23 a Felipe II. Con Pedro Schwarz y participación Fundación ICO y el Instituto de Estudios Fiscales	PDI, PTGAS, EST, EXT	3.3.3
Apoyo a <i>Marzo con M de Mujer economista</i>	Laboratori o Economía Social	Laboratorio Economía Social Decano, V.C.I.	Mar-23	X			Exposición en el hall de ambos edificios cada día de una mujer economista. 8-30 de marzo 2023	PDI, PTGAS, EST	3.3.3
Petición refuerzo de máquinas de vending en Río Ebro a Gerencia	Decano	Decano, V.C.I. Administrador	Oct y Nov-22	X			Varias reuniones con gerente y Vicegerente al quedar desierta la licitación de julio 2022	PDI, PTGAS, EST	3.3.1
SocialFECM	PDI	V.E.P.S	Jun-23	X			Puesta en marcha del proyecto SocialFECM (desarrollo y aprobación de su reglamento, logo, página web,...) https://fecem.unizar.es/socialfecem	PDI, PTGAS, EST, EXT	3.3.2, 3.3.3
Modificación dirección web Documentos de Trabajo	Equipo	V.E.P.S	Nov-22	X			Actualmente se encuentra alojada en https://fecem.unizar.es/documentos-trabajo-fecem/presentacion	PDI, PTGAS, EST, EXT	3.3.1, 5.2.2
Mejorar ratio profesor-estudiantes en grupos docentes	Equipo	V.O.D.P.	Mar-23	X			Aumentar 1 grupo de primero en ADEI	PDI, EST	3.1.1, 4.1.1
Adecuación con legislación actual	Equipo	V.O.D.P.	Mar-23	X			Lectura, estudio y, en su caso, adaptación a las nuevas normativas: Directrices de la RPT, Directrices elaboración de planes de estudio, Reglamento de Normas de convivencia, LOSU, Organización Departamentos, Ámbitos conocimiento, Calendario Académico	PDI, PTGAS, EST	2.1.2
Obtener de la ACPUA la certificación institucional del SGIC y la acreditación institucional	Equipo	Prof. Secretario, V.O.D.P.	Mar-23		X		Procedimiento para la elaboración del horario de clases y del calendario de exámenes	PDI, PTGAS, EST	1.1.1
Visita del Punto Violeta de la Oficina de Prevención y Respuesta ante el Acoso (OPRA)	Técnica de Igualdad UZ	V.C.I. V.E.P.S.	Ab-23	X			Campus Río Ebro 14-04-23 y Gran Vía 21-04-23	EST	3.3.2

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 16 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Resolución de problemas asociados a la realización de prácticas y a su reconocimiento curricular	Equipo	V.T.E.	May-23	X	Realización de reuniones quincenales con Secretaría y Universa para gestionar problemas asociados a la realización de prácticas y a su posterior reconocimiento curricular	PDI, EMP, EST, EXT, PTGAS	3.3.2 3.3.3
Desarrollo del procedimiento para la realización de prácticas curriculares durante los meses de verano tras la supresión de la convocatoria de septiembre	Equipo	V.T.E.	Jun-23	X	Comunicaciones y reuniones con Universa (Nov, Dic, En, Feb, y Mar, 23), y Solicitud oficial a Rectorado (Mar, 23) para la definición de un procedimiento que permita realizar prácticas curriculares en los meses de verano. Resolución de Vicerrectorado 23/03/2023. Comunicaciones posteriores a PDI, EST y C.T.	EXT, PTGAS	3.3.2 3.3.3
Definición y puesta en marcha del procedimiento para la realización de prácticas curriculares durante el curso 2023-24	Equipo	V.T.E.	Jun-23	X	Reuniones con Universa, Administrador de centro y Secretaría para la puesta en marcha del procedimiento (Mar, Abr, y May, 23). Comunicación posterior de la resolución a PDI, EST y C.T.	EXT, PTGAS, PDI, EST	3.3.2 3.3.3
Reuniones y conversaciones con empresas para definir estrategias de colaboración y concretar nuevos planes de acción con la Facultad que aporten valor a todas las partes implicadas	Equipo	V.T.E. V.I. C.T.	Jun-23	X	Reuniones periódicas con empresas para definir estrategias y futuras líneas de acción conjunta. Ej: Deloitte (Sep y Oct, 2022), Ibercaja (Ene y Mar, 2023) y BSH (Feb y Mar, 2023).	EXT, EMP	3.3.2 3.3.3
X Aniversario ADEI: Ciclo de conferencias	Equipo	V.I. Cátedras "Garrigues: Derecho y Empresa" y "Directivas"	Oct-22	X	4 conferencias: 26-10-22; 19-12-22; 8-3-23 y 24-02-23.	EST, EXT, EMP	2.1.1 3.3.3
Jornadas Globalización de la Economía	Equipo	Equipo Cátedra "Garrigues: Derecho y Empresa"	May-23		Ciclo de Conferencias en colaboración con IberCaja los días 28-3-23 (Oscar Arce), 17-4-23 (Jose Manuel Campa) y 16-5-23 (Cristina Herrero)	EST, PDI, EXT, EMP	2.1.1 3.3.3
Acciones que permitan mejorar las competencias vinculadas a la inserción laboral de los estudiantes	C.T.	C.T.	Jun-23	X	https://fecem.umizar.es/informacion-no-academica/regresados-y-experiencias-profesionales	EST, EXT, EMP	2.1.1 3.3.3

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 17 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 18 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

Fomentar la colaboración entre universidades de la alianza UNITA	Equipo	V.I.	Marz-23	X	Matching Event UNITO (Alianza UNITA) 14-17/3/23	EST	3.1.2 3.3.2
Recursos para estudiantes con primera lengua Chino	Equipo	V.I.	Marz-23	X	Compra de diccionarios Chino- español	EST	3.1.1
Programa Buddy (para ayudar a los estudiantes IN Erasmus en sus primeros días con las dinámicas de la facultad y la ciudad)	Equipo	V.I.	Febr-2023	X	Asignación de estudiantes tutores de FECEM a los estudiantes IN erasmus	EST	3.1.3
Diseño de nuevos programas BIP	Equipo	V.I.	Abr-2023	X	2 nuevos BIP: uno del área de marketing y otro de la de organización.	EST, PDI	3.1.3 3.2.3
Semana de Bienvenida a estudiantes Erasmus con charlas, reuniones y visitas para favorecer su integración	Equipo	V.I.	Febr-2023	X	semana el 5 septiembre primer semestre y semana del 6 de febrero para el segundo semestre	EST	3.1.3

V.I.: Vicedecana Internacionales

V.E.P.S.: Vicedecana Estudiantes y Proyección Social

V.T.E.: Vicedecana Transferencia y Empleo

V.C.I.: Vicedecana Calidad e Infraestructuras

V.O.D.P.: Vicedecano Ordenación Docente y Profesorado

C.G.C.G.: Comisión Garantía Calidad Estudios de Grado

F.E.U.Z.: Fundación Empresa Universidad

PDI: Personal Docente e Investigador

PTGAS: Personal Técnico de Gestión, Administración y Servicios

EST: Estudiantes

EGR: Egresados

EXT: Externos (empresas e instituciones)

C.T.: Coordinador/a de Titulación

GV: Edificio de Gran Vía

RE: Edificio de Río Ebro

MAU: Máster Universitario en Auditoría

TABLA II.1 ACUERDOS PRINCIPALES DE LOS ÓRGANOS COLEGIADOS

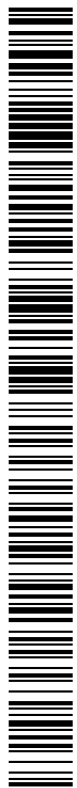
Fecha	Principales acuerdos aprobados por los órganos colegiados de la Facultad
16-06-2022	Aprobación por la CGCM de las Guías Docentes de los Estudios de Máster de la Facultad de Economía y Empresa para el curso 2022-2023 (Objetivo 2.1.2). Evaluación de la CGCM del grado de cumplimiento de las acciones propuestas en los PAIM de los Estudios de Máster de la Facultad para el curso académico 2021-2022 (Objetivo 2.1.1)
22-06-2022	Aprobación por la CP del proyecto renovado del Master de Formación Permanente en Dirección de Empresas MBA. (Objetivo 2.1.2) y del número de plazas de la asignatura Prácticas en Empresa de las distintas titulaciones de grado. (Objetivo 2.1.2)
23-06-2022	Aprobación por la CGCG de Guías Docentes curso 2022-23, reconocimiento de créditos, y cambio de estudios (Objetivo 3.1.1)
23-06-2022	Aprobación por la CGCM de las Guías Docentes del Máster en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales para el curso 2022-2023 (Objetivo 2.1.2)
28-06-2022	Informe de la CD sobre prácticas irregulares en las pruebas de evaluación global. (Objetivo 3.1.1)
30-06-2022	Planificación por la CBI de las necesidades informáticas para el primer semestre del curso 2022-23 e Informe de la Directora de la Biblioteca. (Objetivo 3.3.1)
07-07-2022	Aprobación en JdF de la Fase 2 del POD 2022-23. (Objetivo 2.1.2) y del Informe de Gestión y Programa de Actuación (IGPA) del equipo decanal. (Objetivo 1.1.1)
11-07-2022	Aprobación por la CGCM de la lista de estudiantes pre-admitidos en la II fase en el Máster en Auditoría (Objetivo 3.1.1)
13-07-2022	Aprobación por la CP de la modificación de los plazos de depósito y defensa de TFG en la segunda convocatoria del curso 2022-23 (Objetivo 2.1.2)
21-09-2022	Aprobación en JdF de las Directrices y Objetivos de Calidad de la Facultad de Economía y Empresa del año 2022 (Objetivo 1.1.1) Modificaciones en JdF de la Normativa de Movilidad Internacional (Objetivo 3.1.3)
13-10-2022	Constitución de la Comisión Permanente como Junta Electoral para las elecciones a Delegados/as y Subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1) Aprobación en CP/JE del calendario electoral para las elecciones a Delegados/as y Subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)
20-10-2022	Resolución por la CP/JE a las reclamaciones al censo de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1) Proclamación por la CP/JE de candidaturas de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1) Sorteo en la CP/JE de los miembros de las mesas electorales para las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)
25-10-2022	Acuerdos de la CPa: Comisión de Permanencia (Objetivo 3.1.1) <ul style="list-style-type: none"> • Se concede: <ul style="list-style-type: none"> Continuar los estudios a seis estudiantes por incumplir por primera vez la permanencia. Anular matrícula del TFG y volver a matricular en este curso 2022-23. Anular matrícula de una asignatura del máster con visto bueno de la coordinadora. Matriculación a tiempo parcial en el máster a dos estudiantes. Cambiar matrícula a tiempo parcial de un estudiante. • Se deniega: <ul style="list-style-type: none"> Continuar estudios a seis estudiantes por reiterar el incumplimiento de permanencia.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 19 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

	<p>Anular matrícula de una sola asignatura o varias de dos estudiantes.</p> <p>Aumentar matrícula a tres estudiantes porque tienen el máximo de créditos permitidos.</p> <p>Anular matrícula de asignaturas suspendidas y aumentar en otras nuevas.</p> <p>Continuar estudios habiendo consumido 8 convocatorias en una asignatura.</p>
26-10-2022	Proclamación provisional por la CP/JE de resultados de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)
02-11-2022	Resolución por la CP/JE a las reclamaciones a los resultados y a la proclamación definitiva de candidatos electos de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)
07-11-2022	Informe de la CD de la Fase Previa del POD 2023-24 para elevar a Junta de Facultad. (Objetivo 2.1.2)
09-11-2022	<p>Aprobación en JdF de la Fase Previa del POD para el curso 2023-24 (Objetivo 2.1.2) y del límite de plazas de nuevo ingreso en los grados y de cambio de estudios para el curso 2023-24. (Objetivo 3.1.1)</p> <p>Elección en JdF de representantes del Estudiantado en la Comisión de Garantía de la Calidad de los estudios de Máster. (Objetivo 1.1.1)</p>
15-11-2022	Aprobación por la CGCG de Trabajos Fin de Grado, reconocimiento de créditos y cambio de estudios (Objetivo 2.1.2 y 3.1.1)
16-12-2022	<p>Ratificación por la CGCM de la lista de Trabajos de Fin de Máster de los Estudios de Máster de la Facultad de Economía y Empresa (Objetivo 2.1.2) y de acuerdo virtual sobre lista de admitidos en 3ª fase del Máster Universitario en Auditoría. (Objetivo 3.1.1).</p> <p>Propuesta de la CGCM de nombramiento de experto externo de la Comisión de Evaluación de la Calidad del Máster en Economía. (Objetivo 2.1.1)</p> <p>Calendario de elaboración del Informe de Calidad y del Plan Anual de Innovación y Mejora realizado por la CGCM. (Objetivo 3.1.1)</p>
11-01-2023	Actuación de la CBI sobre Planificación de las necesidades informáticas para el segundo semestre del curso 2022-23 e Informe de la Directora de la Biblioteca. (Objetivo 3.3.1)
25-01-2023	Informe de la CD sobre la planificación académica de la Fase 1 del POD 2023-24. (Objetivo 2.1.2)
2-02-2023	Aprobación por la CGCG de reconocimiento de créditos, de excepciones en la planificación de la Fase 1 del POD, de la versión provisional de PAIMs de ECO, FICO y MIM y de la elección de buena práctica en ECO, FICO y MIM para el observatorio Unizar. (Objetivo 3.1.1)
3-02-2023	Aprobación por la CGCM de los Planes Anuales de Innovación y Mejora de los Estudios de Máster de la Facultad de Economía y Empresa (Objetivo 3.1.1) y Ratificación del acuerdo de nombramiento de experto externo para CEC del Máster en Economía (Objetivo 2.1.1)
14-02-2023	Aprobación por la CGCG de reconocimiento de créditos y de la versión definitiva de PAIMs de ECO, FICO y MIM. (Objetivo 3.1.1)
16-02-2023	<p>Acuerdos de la CPa: Comisión de Permanencia (Objetivo 3.1.1)</p> <ul style="list-style-type: none"> Se concede: <ul style="list-style-type: none"> Anular matrícula del 2º semestre sin devolución de tasas a dos estudiantes. Anular matrícula de una actividad complementaria. Anular matrícula de una o dos asignaturas optativas de más en su expediente a dos estudiantes. Ampliar matrícula con TFG y una actividad complementaria para finalizar estudios. Sustituir una asignatura obligatoria suspendida por otra en su matrícula. Cambiar de estudiante a tiempo parcial a tiempo completo aumentando su matrícula en 3 asignaturas nuevas. Ampliar matrícula de dos asignaturas para finalizar estudios. Anular matrícula, pero sin devolución de tasas, a dos estudiantes.

CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 20 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913>

	<ul style="list-style-type: none"> Se deniega: <ul style="list-style-type: none"> Anular matrícula de una sola asignatura a siete estudiantes. Anular matrícula de tres asignaturas por prácticas. Ampliar matrícula superando el número máximo de créditos permitidos a tres estudiantes. Ampliar matrícula con nuevas asignaturas sin tener matriculadas las suspendidas previamente.
22-02-2023	Informe de la CD sobre la Fase 1 del POD 2023-24 (Objetivo 2.1.2) y sobre movilidad de tres profesores. (Objetivo 2.1.2). Informe de la CD sobre el intercambio de adscripción de centros universitarios de dos profesores. (Objetivo 2.1.2)
24-02-2023	Información por la JdF del desarrollo de la Fase 1 del POD 2023-24. (Objetivo 2.1.2) Aprobación por la JdF de la concesión de la Insignia de Honor 2023 de la Facultad (Objetivo 3.3.3)
27-02-2023	Constitución la CP como Junta Electoral para las Elecciones a Junta de Facultad de los sectores PDI, estudiantes y PTGAS. (Objetivo 3.3.1) Aprobación por la CP/JE del calendario electoral para la elección de los representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1). Aprobación por la CP/JE de la convocatoria de elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1).
10-03-2023	Proclamación provisional por la CP/JE de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1) Nombramiento por la CP/JE de las mesas electorales para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)
16-03-2023	Resolución de reclamaciones por la CP/JE a la proclamación provisional de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1) Proclamación definitiva por la CP/JE de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1) Resolución de reclamaciones por la CP/JE al nombramiento de las mesas electorales para las elecciones de representantes del PDI y estudiantado en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)
22-03-2023	Acuerdos de la CPa: Comisión de Permanencia (Objetivo 3.1.1) <ul style="list-style-type: none"> Se deniega: Ampliar matrícula superando el número máximo de créditos permitidos.
23-03-2023	Proclamación provisional por la CP/JE de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)
29-03-2023	Resolución por la CP/JE a las reclamaciones a la proclamación provisional de resultados y de candidatos electos de las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1) Proclamación definitiva por la CP/JE de resultados y de candidatos electos de las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)
13-04-2023	Constitución de la nueva JdF elegida el 22 de marzo de 2023 (Objetivo 3.3.1)
13-04-2023	Elección por la JdF de los representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en la Comisión Permanente y en la Comisión de Docencia de la Facultad de Economía y Empresa (Objetivo 3.3.1).

JdF: Junta de Facultad
 CP: Comisión Permanente
 CP/JE: Comisión Permanente que ejerce de Junta Electoral
 CGCM: Comisión Garantía Calidad Másteres
 CH: Comisión de Horarios
 CE: Comisión de Exámenes
 CD: Comisión de Docencia
 CPa: Comisión de Permanencia
 CBI: Comisión de Biblioteca e Informática

CSV: c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 21 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

TABLA II.2 INFORME DE REVISIÓN DEL SGIC

A-PRE004-1. INFORME DE REVISIÓN DEL SGIC

A. DOCUMENTOS DE ENTRADA

- Indicadores de los procesos y servicios
- IECs titulaciones
- PAIMs
- Versión 1 del Informe de la Presidenta de CGCM y CGCG
- Informe de la Auditoría Interna
- Propuesta de Informe de la SEC sobre la evaluación para la certificación de la implantación SGIC
- Cambios Normativos en la legislación nacional y en nuestro Reglamento
- Grado de Cumplimiento de los objetivos de Calidad

B. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Incluir comentarios sobre el grado de implantación del SGIC y su eficacia para alcanzar los objetivos propuestos en las diferentes dimensiones del programa PACE identificando posibles cambios y mejoras.

1. POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD

En el Informe de Auditoría Interna se indicó la conveniencia de aprobar anualmente una política de calidad, visibilizar nuestro apoyo a los ODS y la conveniencia de que aparecieran explícitamente los siguientes objetivos: Comprometerse con la orientación de nuestras enseñanzas a los estudiantes y Comprometerse con la calidad de su personal académico y de apoyo a la docencia. Por lo que, en septiembre de 2022, se separaron Política de Objetivos de la Calidad y se aprobaron los correspondientes a 2022 (que suponen cambios en las directrices 1, 2 y 4 y en los objetivos 3.1.1 y 3.2.1).

En la Propuesta de Informe de la Subcomisión de Evaluación de Centros (SEC) de la ACPUA se indicó la importancia de la aprobación anual de los Objetivos y Política de Calidad por lo que se incluyó en el Plan de Mejora la modificación del PRE001 "Elaboración y revisión de política y objetivos de calidad" y la eliminación de su Anexo (realizada en marzo de 2023).

Se ha dado cumplimiento al compromiso del Informe de Revisión del SGIC del año pasado de: Introducción de los Objetivos de Calidad en las acciones de los próximos PAIM y de Correcta Cumplimentación IAECRA (actualmente IEC).

También en el IEC de las acciones realizadas en el curso 2021-22 se han introducido los objetivos de calidad por lo que ha sido más fácil la cuantificación de los mismos. En el año 2021 finalmente se desarrollaron mejoras en 17 objetivos (no en 16) y en 2022 (sin contar IECs) se han desarrollado los 19. Se concluye que la cultura de la calidad con sus objetivos está siendo interiorizada por todos los colectivos implicados. Llegado a este punto para los próximos años, de acuerdo con lo sugerido en la auditoría Interna y en la Propuesta de Informe de la SEC se debería hacer un esfuerzo en establecer objetivos de calidad medibles, tal y como se ha establecido en el nuevo formato de PAIMs.

Habría que valorar incluir o no como objetivos los postergados en septiembre de 2022 que son: 3.2.4 Apoyar las actividades de investigación y transferencia del Personal docente e Investigador, 5.2.4: Dar visibilidad al compromiso de la Facultad de Economía y Empresa con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS). Tras los recientes desarrollos normativos quizás fuera interesante incluir la lucha contra el fraude.

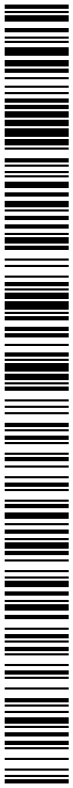
A sugerencia de la Propuesta de Informe SEC se ha modificado el PRE004 "Revisión del SGIC del Centro" para introducir a la Junta como responsable último de su aprobación, ya que se incluye en el IGPA.



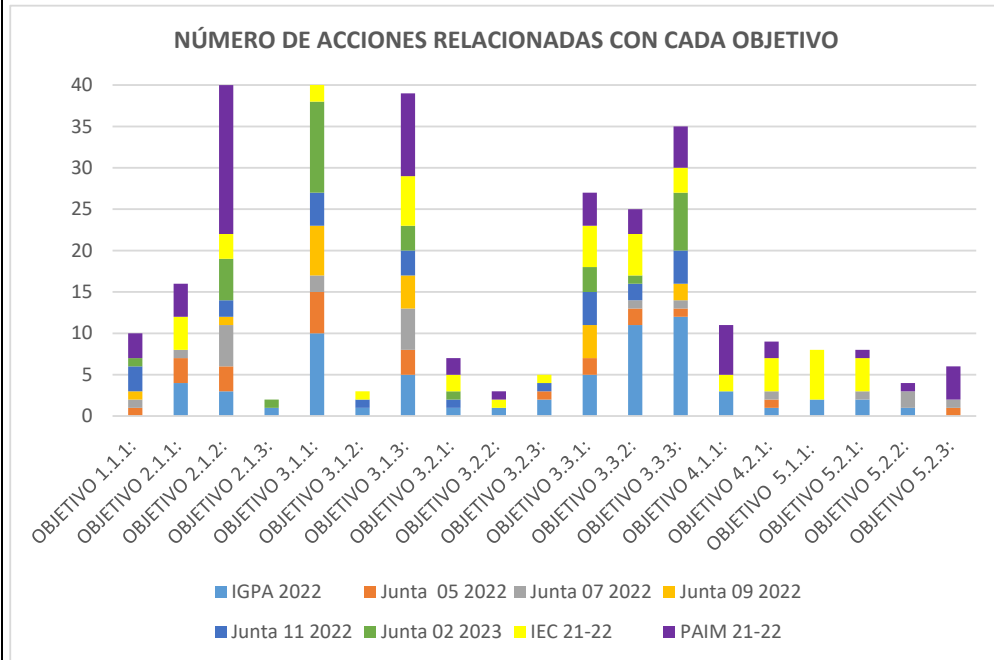
c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 22 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



La gestión realizada por el Equipo de Gobierno de la Facultad ha desarrollado los 19 Objetivos de Calidad aprobados para 2022 tal y como se observa en el Gráfico siguiente:



Tal y como se sugiere en la Auditoría Interna se debería desarrollar en futuras versiones del PRE002 “Gestión de la calidad de las titulaciones” y PRE003 “Elaboración del Informe de Gestión y Programa de Actuación” la sistemática de aquellas acciones contenidas en los PAIMs de carácter transversal a incluir en los IGPA.

Se ha renovado el profesional externo del Master de Economía.

Se ha llevado a cabo el Informe anual de Seguimiento de la Carta de Servicios (marzo 2023) y hemos adquirido el compromiso de actualizarla dentro del primer semestre del año 2023.

2. GESTIÓN DEL DISEÑO DE LOS PROGRAMAS

Se empiezan a incorporar en los PAIMs algunas recomendaciones del Informe de la Renovación de la Acreditación de los Grados.

Adaptación y rediseño de los programas de acuerdo al RD822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad de acuerdo al cronograma establecido por la Universidad de Zaragoza y los que se puedan derivar de la Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario.

Se ha creado en Alfresco una carpeta donde cada coordinador tenga actualizado el histórico de cambios de su grado, indicando la fuente u origen que motiva cada modificación, sobre todo los derivados de recomendaciones externas (p.ej. informes de renovación de acreditaciones).

Dentro del Plan de Mejoras se destaca se ha hecho un esfuerzo en la Orientación a centros de Bachillerato y FP afines a los grados de la Facultad.

3. IMPARTICIÓN DE LOS PROGRAMAS FORMATIVOS

A sugerencia de la Propuesta de Informe SEC se está elaborando un Procedimiento Clave de Elaboración de Horarios y Calendario de Exámenes, que obligará a cambiar Manual SGIC.

Se ha incluido en el Plan de Mejora, realizado en marzo 2023 para la certificación de la implantación del SGIC, diversas mejoras en la web: Transferencia e Investigación, IEDIS, Portal de Transparencia, que se añaden a las realizadas en verano de 2022 (comprobación del directorio, de la información de cátedras, de normativa académica y horarios).

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 23 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

Además, homogeneización de la información del PDI en la medida que las webs departamentales están migrando a Drupal.

4. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

Al haberse aprobado el Q318 “Auditoría Interna implantación SGIC centros” se suprimió nuestro PRA003 “Auditorías Internas”.

Se ha dado cumplimiento al compromiso del Informe de Revisión pasado de: Homogeneizar los próximos Informes de las Presidentas de las CGCG y CGCM sobre medidas introducidas en los PAIMs facilitando el seguimiento del grado de ejecución de las medidas introducidas en los mismos en los IECs y el cálculo de indicadores.

El SGIC de la Facultad posibilita la recogida de información y su posterior análisis. La comparación de los indicadores es en general positiva: se han desarrollado el 100% de los objetivos de calidad, se ha incrementado el número de indicadores calculado en plazo, el grado de ejecución de los PAIMS ha aumentado al 93% y se ha producido un incremento de casi 1.000 seguidores en las redes sociales (lo que supone una tasa de crecimiento del 21%). Se ha producido un descenso de trabajos fin de estudios total (marcado por los descensos de las titulaciones ligadas a la economía, ya que en el resto hay incrementos), de objetivos IGPA realizados (aunque es por un aumento de los que se encuentran en curso ya que el porcentaje de los no realizados se mantiene estable) y de número de quejas. Para un detalle del seguimiento de las acciones de PAIMs se recomienda consultar el Informe de la Presidencias de las CGCG y CGCM.

Se ha tenido que cambiar el Indicador IND-PRA005-5 “visitas a la página web” ya que desde mayo de 2022 no se disponía el utilizado en 2021 (3.660 calculado con datos de noviembre y diciembre 2021). Finalmente hemos procedido a utilizar la misma forma de cálculo del indicador en 2021 y 2022, por lo que hemos modificado el de 2021 que pasa a ser 279.338 (corregido en lo publicado en la web).

5. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

Se ha desarrollado Alfresco como repositorio donde guardar toda la documentación del SGIC: PRA002 “Elaboración, control y registro de la documentación del SGIC” (línea maestra de documentos y hoja de control de registros), PRA004 “Control de indicadores” (modificado en marzo del 2023 por adaptación al Q212), las actas de las CGCG y CGCM y todas aquellas evidencias que no estén publicitadas en la web. Ha sido utilizado tanto por la Auditoría Interna como por la ACPUA.

Se realizan actas de todas las reuniones de equipo y comisiones que son guardadas sistematizadas en una carpeta de Alfresco creada por la Jefa del negociado de Calidad.

La modificación del Q214 “Elaboración y seguimiento del plan anual de innovación y mejora (PAIM) de las titulaciones de grado y máster universitario” y Q212 “Elaboración del Informe de Evaluación de la Calidad (IEC) de las titulaciones de Grado y Máster Universitario” ha obligado a cambiar PRE001 “Elaboración y revisión de política y objetivos de Calidad”, PRE004 “Revisión del SGIC del centro”, PRE002 “Gestión de la calidad de las titulaciones”, Glosario, Manual SGIC (se posterga la del Manual a la conclusión del inminente Procedimiento de Horarios).

A sugerencia de la Auditoría Interna se han realizado dos informes, colgados en la web fecem.unizar.es, con la información agregada a nivel centro de informe de inserción laboral <https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/Informe%20inserci%C3%B3n%20laboral%20FECM.pdf> y de resultados de encuestas de satisfacción que engloba a estudiantes, PDI y PTGAS <https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/INFORME%20ENCUESTAS%20COMPLETO.pdf>. Se ha elaborado una encuesta sobre inserción laboral en línea con la realizada por la Universidad hasta ahora para que la cumplimenten cuando vengan a coger el título. Desde septiembre 2022 a marzo 2023 la han realizado 64. En marzo 2023 dentro del Plan de Mejoras hemos incorporado preguntas sobre el grado de satisfacción con la web y las redes sociales. Tal y como consta

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 24 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

en el Plan de Mejoras se ha preguntado al área de Calidad la posibilidad de incorporar preguntas específicas sobre la información pública.

C. CONCLUSIONES

Incluir las acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del SGIC así como los responsables de su puesta en marcha y seguimiento.

Tras la renovación de la Junta de Facultad tocara renovar a todos los agentes del SGIC y adecuarlos a la nueva estructura del equipo de gobierno. Dado procede la renovación de equipo decanal parece conveniente dividir el IGPA en Informe de Gestión que lo llevará a la próxima Junta el decano que concluye mandato (que debería incluir Informe de Revisión del SGIC y Ejecución del ejercicio Económico) y programa de Actuación que lo debería llevar a Junta antes de octubre el nuevo equipo decanal junto con la Política de Calidad de 2023 y los Objetivos de Calidad de 2023.

Una vez llevado a cabo todos los cambios reseñados en los apartados anteriores se considera que el SGIC se adecua a la realidad de FECEM y a los requisitos de la ACPUA. Los mecanismos de evaluación y revisión establecidos para el seguimiento de los distintos aspectos del SGIC son eficaces y permiten determinar mejoras en la gestión de los programas formativos y actividades de apoyo.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 25 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

II PROGRAMA DE ACTUACIÓN

El programa de actuación que se presenta a continuación está basado en los principios y objetivos programáticos planteados por el equipo decanal en las pasadas elecciones del mes de mayo, así como en los retos que debemos afrontar por el impacto de la regulación nacional, autonómica y universitaria.

En primer lugar, a lo largo de este curso nos vamos a ver envueltos en la redefinición de los planes de estudios. El Real Decreto 822/2021 constituye una oportunidad de analizar la función que cumplen nuestras titulaciones y así identificar las mejoras que estas pudiesen necesitar. Para ello, consultaremos con empleadores de distintos ámbitos, con departamentos y con las Comisiones de Garantía de forma que los nuevos planes refuercen la calidad de los actuales. Queremos consolidar nuestra apuesta por la cooperación con agentes y organizaciones económicas y sociales que sitúen a nuestro centro como referente en el entorno local, nacional e internacional.

Pretendemos que la Facultad esté adecuadamente representada en los diversos órganos de representación de la Universidad y de otras instituciones académicas, y que ello sirva para tratar de mejorar nuestro centro y las personas que lo conforman. También fomentaremos el dialogo con otros centros e institutos de la Universidad, para potenciar la colaboración con la Facultad, especialmente en el ámbito de las titulaciones universitarias, en las que la transversalidad es muy relevante para el futuro. El desarrollo de acuerdos específicos para la colaboración se va a mantener como un eje relevante, lo que nos permitirá implantar nuevos estudios propios de calidad, así como desarrollar actividades de investigación y de transferencia a la sociedad.

Tras la obtención de la acreditación institucional el pasado curso académico continuaremos mejorando nuestros procedimientos, actualizando nuestro manual de calidad, así como analizando el impacto que medidas como el cambio de calendario académico y la normativa de convivencia han tenido en nuestro centro.

En lo relativo a infraestructuras, continuaremos actualizando equipos informáticos en función de los recursos disponibles y reorganizando y mejorando los espacios de la Facultad, para dar un uso más adecuado y responsable a todos ellos. Continuaremos con la coordinación entre departamentos y Biblioteca para racionalizar las suscripciones a revistas y a bases de datos. Asimismo, y como es habitual, se trabajará en la revisión de adquisiciones y suscripciones. Sigue en vigor la colaboración con el Centro de Lenguas Modernas, así como con otras iniciativas de interés para la Facultad.



CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 26 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

Toda actuación en profesorado y docencia está fuertemente influenciada por la legislación vigente y por las directrices del equipo de gobierno de la universidad, fundamentalmente en contratación, consolidación y promoción del profesorado, así como en materia de limitaciones en la impartición de docencia. En este contexto, centraremos nuestros esfuerzos en negociar con el Vicerrectorado en la FASE 1 del POD una política adecuada de crecimiento del profesorado de nuestro centro, que esté basada en la dotación mayoritaria de profesorado permanente y en facilitar y agilizar en todo lo posible el acceso de nuestro profesorado a los cuerpos de funcionarios docentes. Estos próximos años requerirán también un análisis de los nuevos parámetros de contratación de los profesores asociados, así como el funcionamiento y aplicación de la nueva figura de profesor sustituto.

En el ámbito de la mejora continua de la docencia, se mantendrá una relación estrecha entre el equipo decanal y los coordinadores de las titulaciones y los miembros de las Comisiones de Garantías. También con los representantes de los estudiantes. Todo ello con objeto de detectar y corregir disfunciones y necesidades lo antes posible. En el marco de las asignaturas especiales, en concreto, Trabajos Fin de Grado, Trabajos Fin de Máster y Prácticas en Empresas e Instituciones, que son específicamente muy importantes en nuestro centro, se llevarán a cabo las siguientes actuaciones. Para los TFG se continuará con la elaboración de los informes de asignación y evaluación que permiten detectar los problemas y poder ajustar adecuadamente la oferta y demanda. En el ámbito de las prácticas, y a la espera de probables reformas legislativas, se espera mejorar la gestión y asignación. Además, el compromiso del equipo decanal es continuar aumentando el volumen de empresas, así como la variedad de sectores en los que los estudiantes pueden realizar prácticas (tanto curriculares como extracurriculares). En este sentido, se afianzará el trabajo comenzado en pasados cursos y se incrementará el número de plazas de prácticas ofertadas. Dentro del ámbito docente, es nuestro objetivo continuar fomentando la docencia en inglés e impulsar la firma de dobles grados internacionales, así como explorar las posibilidades que el entorno UNITA ofrece para las titulaciones conjuntas.

La internacionalización se ha convertido en un eje fundamental de la universidad y nuestra Facultad. Por ello, representa un continuo reto ir adaptándose a las tendencias en esta área. Por ello, queremos trabajar también en la movilidad a segundo y tercer ciclo dentro de marco Erasmus. Asimismo, trabajaremos en dar estabilidad y continuidad a la movilidad académica de profesores, mejorando los números de profesores salientes y entrantes que hacen uso de las convocatorias de movilidad ERASMUS. Para profesores visitantes, se organizará la semana internacional que permita concentrar las visitas y enriquecer el intercambio de experiencias en las aulas, pero también entre profesores. Además, se está trabajando en el día internacional para que los estudiantes extranjeros den a conocer sus centros y así se fomente la



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 27 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

movilidad. Por último, se están trabajando es distintos COIL (Collaborative Online International Learning) y BIP (Blended Intensive Program), que permitan a los estudiantes participar en nuevas formas de internacionalización.

Con el objeto de fomentar la vinculación y participación del estudiantado en las actividades se planificarán Jornadas de Puertas Abiertas, Jornadas de Bienvenida, cursos cero y visitas a institutos. Con los futuros estudiantes, trabajaremos en la organización de la fase local de la Olimpiada de Economía. De esta manera, promoveremos los estudios de economía y empresa en nuestra Comunidad. Con objeto de acercar a los estudiantes a las realidades empresariales y organizacionales, se llevarán a cabo iniciativas que permitan a expertos del ámbito económico empresarial presentar casos a nuestros estudiantes a través del programa Expertia, la actividad “Las mañanas con empresa”, y también a través de las Jornadas de salidas profesionales.

Potenciaremos la actividad de los colectivos y de la Delegación de Estudiantes de nuestra Facultad. Los estudiantes de nuestra Facultad se han convertido en un referente por su iniciativa, actividad y compromiso. Desde el equipo decanal de la Facultad se pretende promover esta actitud y comportamiento de nuestros estudiantes. Asimismo, continuaremos fomentando iniciativas relacionadas con el Emprendimiento, el contacto con organismos como la Cámara de Comercio y el Colegio de Economistas, la participación en el trofeo Rector y la realización de actividades lúdicas que pretenden estrechar lazos entre los miembros de la comunidad. Además, se seguirán realizando reuniones periódicas con los representantes de los estudiantes, a través de las cuales se pretende establecer contacto no sólo con el delegado de centro, sino también con los diferentes delegados de cada grado, tratando así de conocer de manera directa las dudas y problemas más específicos a los que se enfrentan nuestros estudiantes.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 28 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

TABLA III. MEDIDAS DE MEJORA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN 2023-2024 (equipo decanal nombrado en junio 2023)

Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha fin prevista	Observaciones / Aclaraciones/ Evidencias	Grupos de Interés	Objetivo PC
Creación de un procedimiento propio de elaboración de la programación docente anual	Plan de Mejora	Secretario V.O.A.P.	Jun-24	PRC-001 Procedimiento de elaboración de los horarios de clase y del calendario de pruebas de evaluación global. Elaborado en junio 23 y revisado según suceda durante el curso	EST, PDI, PTGAS, EXT	3.1.1 3.3.1
Mejoras en las aulas. Continuar con el compromiso de renovación de equipos informáticos, mantenimiento de cañones	Equipo PAIM MEC Estudio Propio	V.R.I.S.S. y Administrador	May-24	Electrificar Seminario 1 GV. Aula 15 RE y Sala Lorenzo Normante. Cambios equipos informáticos en info 2 GV.	PTGAS, PDI, EST	3.3.1
Mejoras de sostenibilidad	V.R.I.S.S.	V.R.I.S.S. y Servicio Mantenimiento	Dic-23	En GV sustitución de luminarias por LED en pasillos y de PIAs en las aulas de la 2 Planta	PTGAS, PDI, EST	3.3.1
Reorganización de espacios disponibles por el centro	Equipo Peticiones	Decana, V.R.I.S.S. y Administrador	Jun-24	Despachos sótano en GV y planta calle de RE, Espacios de cafeterías	PTGAS, PDI, EST	3.3.1
Actuaciones tras la conclusión de la sustitución de ventanas en Gran Vía	Equipo PTGAS	V.R.I.S.S. y Administrador	Oct-23	Sustitución de estores, instalación de vinilos corporativos en ambos edificios	PTGAS, PDI	3.3.1
Colaborar con el proyecto de Reforma del Campus Río Ebro	Universidad	Decana y V.R.I.S.S.	Jun-24	Revisión de la propuesta inicial y apoyo en las distintas fases	PTGAS, PDI, EST	3.3.1 3.3.2
Difusión de los ODS	Equipo	V.R.I.S.S. C.T.	May-24	Visibilidad en la Web, Inclusión Guías docentes,...	PDI, EST, PTGAS	2.1.1. 2.1.2
Estudio adaptación títulos al RD822/2021	Equipo	C.T., CGCG y CGCM	May-24	Apoyo reuniones grupos de interés, formación, memoria,...	EST, PTGAS,PDI,EMP,EXT	2.1.2
Seguimiento de medidas incluidas en el Plan de Mejora	Plan de Mejora	V.C. Equipo	Feb-24	Revisión y seguimiento específico de las medidas incorporadas en Plan de Mejora realizadas en 2023	EST, PDI, PTGAS, EXT	3.1.1
Analizar la aplicación del Reglamento de Normas de Convivencia	Equipo	V.C.	May-24	Número de actas levantadas y seguimiento de su resolución	EST, PDI	3.1.1
Mejorar el análisis de encuestas	Equipo	V.C.	May-24	Informes encuestas	EST, PDI, PTGAS	5.1.1.
Actualizar Manual de calidad	Equipo	V.C.	May-24	Procedimientos, organigrama, siglas, ...	EST, PDI, PTGAS	1.1.1.
Continuar y mejorar los informes sobre la asignación y evaluación de los TFG	Equipo	V.O.A.P.	Abr-24	Informe de Asignación e Informe de Evaluación	PDI, EST	4.1.1 5.2.1
Ajustar la oferta y demanda de TFG por áreas de conocimiento	Equipo	V.O.A.P.	May-24	Informe de Asignación y Archivo de oferta mínima de TFG	PDI, EST	2.1.2
Mantenimiento de los desdoblados de prácticas y posible aumento	Equipo	V.O.A.P.	Jun-24	Disminuir ratio de estudiantes por profesor Elaboración y publicación horarios 2024/25	EST	3.1.1 4.2.1

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 29 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Estudio del impacto del cambio de calendario académico en los resultados del aprendizaje	Equipo	V.O.A.P	Nov-23	Comparar resultados del aprendizaje antes y después del cambio de calendario Informe de resultados del aprendizaje	EST	4.2.1
Análisis del número de estudiantes por grupos y subgrupos	Equipo	Secretario	Abr-24	Estudiar los números de estudiantes matriculados por grupos y subgrupos de acuerdo a las divisiones establecidas por apellidos en los últimos cursos académicos	EST, PDI, PTGAS	3.1.1 3.3.1
Revisión de la normativa de reserva de espacios	Equipo	Secretario V.R.I.S.S	May-24	Procedimiento de reserva de espacios	EST, PDI, PTGAS	3.3.1
Estrechar relaciones con institutos y colegios	Plan de Mejora Equipo	V.C. V.E.C.C. y C.T.	May-24	Reforzar actividades destinadas a la orientación de futuros estudiantes de la Facultad	EST, EXT	3.1.1 3.3.3
Mejoras en la página web	Equipo	V.E.C.C.	May-24	Modernización de la web de la Facultad	EST, PDI, PTGAS, EXT	5.2.2
Difusión de actividades en Blog	Equipo	V.E.C.C.	May-24	Promover publicaciones explorando colaboraciones con BBS, cátedras,...	EST, PTGAS,PDI,EMP,EXT	5.2.1
Fomentar la colaboración entre universidades de la alianza UNITA	Equipo	V.I.	Mar-24	Número de eventos colaborativos	EST	3.1.2 3.3.2
Programa Buddy (ayuda a los estudiantes IN Erasmus con las dinámicas de la facultad y la ciudad)	Equipo	V.I.	Feb-2024	Número de estudiantes de la UZ participando	EST	3.1.3
Desarrollar manuales de actuación para alumnos Erasmus y Coordinadores	Equipo	V.I.	Mar-2024	Manual de actuación	EST, PDI	3.1.3
Desarrollar manuales de bienvenida para Erasmus que nos visitan	Equipo	V.I.	Mar-2024	Manual de bienvenida	EST	3.1.3 5.2.3
Incrementar las acciones de bienvenida a los Erasmus	Equipo	V.I.	Mar-2024	Número de acciones	EST	3.3.3
Explorar nuevas posibilidades de colaboración para programas de doble titulación con entidades extranjeras	Equipo	V.I.	Mar-2024	Propuestas de nuevas dobles titulaciones	EST	2.1.3 3.1.3
Estrechar relaciones con agentes clave del sector empresarial aragonés	Equipo	A.R.E.E.	May-24	Reuniones de presentación e iniciar el proceso para exigir la conexión entre tutores académico-profesional en la tutorización de prácticas	EST, EMP, EXT, PDI	3.3.2 3.3.3
Facilitar la evaluación de las prácticas académicas	Equipo	A.R.E.E.	Feb-24	Eliminación de los NP en expediente y evaluación de asignaturas de prácticas en cualquier convocatoria	EST	4.2.1

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 30 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Mejorar el proceso de gestión académica de prácticas	Equipo PAIMs ADE, ECO, FICO Y MIM	A. R. E. E.	May-24	Gestión de actas en SIGMA e iniciar el procedimiento para que UNIVERSA asigne directamente los tutores académicos	PDI, PTGAS	3.3.1
Analizar la participación del PTGAS en su formación	2º Informe Seguimiento Carta Servicios	Administrador	Dic-23	Medición anual y evolución de los cursos PTGAS: SPDS@unizar.es	PTGAS	3.2.1
Garantizar el conocimiento de las normas de actuación en caso de evacuación de edificios por nuevos	2º Informe Seguimiento Carta Servicios	Administrador	Sep-23	Envío e-mail recordando las normas de actuación en caso de evacuación de edificios	PDI, PTGAS	3.2.1
Jornadas de Bienvenida	Equipo	V.E.C.C.	Sep-23	Realización de las jornadas de bienvenida a los estudiantes de nuevo ingreso	EST	3.1.1
Cursos Cero	Equipo	V.E.C.C.	Sep-23	Organización y evaluación de los Cursos Cero de "Economía" y "Matemáticas"	EST	3.1.1.
Proyecto Antenas Informativas CIPAJ	Equipo	V.E.C.C.	Jun-24	Promover el compromiso de la Facultad en el Proyecto Antenas Informativas CIPAJ	EST	3.1.1. 3.3.3.
Estrechar relaciones con Delegación de Estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-24	Incrementar la colaboración con Delegación de Estudiantes con reuniones periódicas	EST	3.3.2.
Atención personalizada a estudiantes y colaboración con Defensora Estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-24	Atención de todas las solicitudes y consultas manteniendo asimismo una colaboración estrecha con la Defensora de Estudiantes de Unizar	EST	3.1.1. 3.3.2.
Publicación El Semestre Económico y Empresarial	Equipo	V.E.C.C.	Jun-24	Recopilación de información, elaboración y difusión de la revista El Semestre Económico y Empresarial (2 números al año)	EST, PTGAS,PDI,EMP,EXT	5.2.1
Concursos conmemorativos Patrón	Equipo	V.E.C.C.	Mar-24	Convocatoria de los concursos conmemorativos del Patrón de la Facultad	EST, PTGAS,PDI	3.3.1.
Promover deporte universitario	Equipo	V.E.C.C.	Jun-24	Participación en Trofeo Rector. Colaboración con SAD	EST	3.3.2
Colección Documentos de Trabajo	Equipo	V.E.C.C.	Jun-24	Realización de mejoras en la publicación de la colección Documentos de Trabajo en la web de la Facultad	EST, PTGAS,PDI,EMP,EXT	5.2.1
Mejoras en el trabajo colaborativo	Equipo	V.E.C.C.	Jun-24	Se realizarán mejoras en la gestión de espacios de trabajo compartidos entre los miembros del equipo de gobierno de la Facultad	PDI,EST,PTGAS	3.3.1
Colaboración con Asociación Española Economía	Equipo	V.E.C.C. y Secretario	Jul-24	Selección de TFG para el Premio de la Asociación Española de Economía	EST	3.3.3

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 31 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Consolidación de los días internacionales	Equipo	V.I.	Abril-24	Número de estudiantes y universidades participantes	EST	3.1.3
Reforzar las actividades de internacionalización a través del pasaporte de movilidad	Equipo	V.I.	May-24	Adaptar la normativa de movilidad y el sistema de incentivos para elegir plaza	EST	3.1.3
Continuar la consolidación de los programas BIP y COIL	Equipo	V.I.	May-24	Participación de estudiantes en moviildades híbridas y en actividades COIL	EST	3.1.3
Promover visitas de docentes extranjeros para fomentar la "Internationalization at home"	Equipo	V.I.	May-24	Número de asistentes a la Semana Internacional	PDI, EST	3.1.3
Mejorar el conocimiento de los estudiantes de los programas de movilidad y destinos de la Facultad	Equipo PAIMs	V.I.	Feb-24	Campaña difusión de las charlas de movilidad	EST	3.1.3
Incrementar el conocimiento en la sociedad de ADE en inglés	Equipo	Equipo	Oct-23	Número de solicitudes de acceso	EST	2.1.1
Revisar la oferta de destinos Erasmus	Equipo PAIMs	V.I.	En-24	Revisar acuerdos desequilibrados y ajustar oferta y demanda en los destinos más solicitados	EST	3.1.3
Participación en el Global Management Challenge	Equipo	A.R.E.E.	May-24	Información en la web y redes sociales	EST, PDI, EXT	3.3.2 3.3.3
Colaboración en el programa EXPERTIA y apoyo al profesorado	FEUZ Equipo	A.R.E.E.	Jun-24	Listado de colaboraciones realizadas	EST, PDI, EMP	3.3.2 3.3.3

Equipo: Equipo de Gobierno o decanal de la Facultad de Economía y Empresa
 V.I.: Vicedecano de Internacionalización
 V.E.C.C.: Vicedecana de Estudiantes y Comunicación Corporativa
 V.R.I.S.S.: Vicedecana de Relaciones Institucionales, Servicios y Sostenibilidad
 A.R.E.E.: Adjunto a la Decana para Relaciones con la Empresa y Emprendimiento
 V.C.: Vicedecana de Calidad
 V.O.A.P.: Vicedecano de Ordenación Académica y Profesorado
 Secretario: Profesor Secretario
 C.T.: Coordinador/a de Titulación
 JdF: Junta de Facultad
 CP: Comisión Permanente
 CH: Comisión de Horarios
 CE: Comisión de Exámenes

F.E.U.Z.: Fundación Empresa Universidad
 PAIMs MU: Planes Anuales de Innovación y Mejora (PAIM) de los Másteres Universitarios
 PAIM MIM: PAIM Grado en Marketing e Investigación Mercados
 PAIM ADE: PAIM Grado en Administración y Dirección de Empresas
 PAIM MCF: PAIM Máster Universitario de Contabilidad y Finanzas
 PAIM MDEM: PAIM Máster Universitario de Dirección, Estrategia y Marketing
 PAIM MEC: PAIM Máster Universitario de Economía
 CS: Carta de Servicios
 GV: Gran Vía
 RE: Río Ebro

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 32 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

DATOS GENERALES DE LA FACULTAD

TABLA IV-EVOLUCIÓN DE ALUMNOS DE MÁSTER UNIVERSITARIO

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Economía	23	18	7	14	15	9	9	13	14	19	13	13
Contabilidad y Finanzas	23	19	15	21	19	18	19	14	19	7	11	21
Dirección, Estrategia y Marketing	32**	21**	21**	8**	13	21	10	12	17	16	19	15
Auditoría	26***	28***	22***	22	30	33	31	32	27	31	29	32
Sociología Políticas Públicas y Sociales	39	29	20	16	19	19	16	17	10	17	17	16
Unión Europea	16	13	2*	7	10	*	*	*	*	*	*	*
Total	133	100	63	88	93	100	85	88	87	90	89	97

* No fue impartido por la normativa de la Universidad

** Durante estos años su denominación: M.U. Gestión Organizaciones

*** Estudio propio transformado en Máster

TABLA V-EVOLUCIÓN DE ALUMNOS ESTUDIOS PROPIOS

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-19	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
Máster en Comunicación en la Empresa y Publicidad	14		7							-	-	-
Máster Propio en Administración Electrónica de Empresas	18	19	11	11	17	20	12	17	15	11	10	8
Diploma de Especialización en Contabilidad y Auditoría de las Admons. Públicas Territoriales	59	43	51	24	34	52	33	18	30	37	34	36
Máster Propio en Gestión Internacional y Comercio Exterior	30	30	24	22	24	22	19	20	19	24	20	19
Máster en Gestión de la Innovación	17	13	8							-	-	-
Máster en Gestión Pública	20									-	-	-
Máster de Logística	26		40							-	-	-
Postgrado en Información Económica	17	18	17							-	-	-
Diploma de Especialización en Dirección Contable y Financiera de la Empresa	25*	25*	11*	11		7		9		8	-	8
Diploma de Extensión Universitaria en Asesoría Financiera y Operador de Mercados				6	5	8	6	5	5	5	8	Ptes



Diploma de Especialización en Asesoría Financiera y Operador de Mercados	37**	36**	12	21	15	25	16	10	13	13	6	Ptes
Experto Universitario en Gestión de la Responsabilidad Social.			12	13		12	9			14	9	-
Experto Universitario en Gestión de la Sostenibilidad y RS												14
Certificación de Extensión Universitaria en Gestión de la Responsabilidad Social						5		18	22	-	-	-
Experto Universitario en Gestión de Empresas Familiares				15	15	15	8			-	-	-
Experto Universitario en Asesoramiento a Emprendedores			25	16	13		17			-	-	-
Experto Universitario en Mercado Inmobiliario							24	20	12	28	23	25
Certificación de Extensión Universitaria en Mercado Inmobiliario							14	5	3	7	8	7
TOTAL:	263	184	218	139	123	166	158	122	119	147	118	117

*Postgrado en Dirección Contable y Financiera de la Empresa

**Diploma de Especialización en Asesoría Financiera y Gestión de Patrimonios



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 34 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

TABLA VI-EVOLUCIÓN DEL PROFESORADO POR CATEGORÍA

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-19	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
C.U.	37	37	40	40	40	42	43	42	46	51	51	52
T.U.	133	129	129	129	126	128	125	120	123	134	133	127
T.E.U.	22	18	17	16	16	15	15	12	12	9	9	9
C.E.U.	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Asociados	59	51	43	40	64	73	77	92	82	76	84	76
Ayudantes	7	5	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0
Ay. Doctores	17	17	14	16	11	10	11	15	22	22	25	18
Doctor Colaborador Junior										3	2	1
Colaborador extraordinario										3	3	7
Colaborador	2	2	2	2	3	2	2	3	5	1	1	1
Contratado Doctor	27	29	33	34	38	38	40	39	31	22	21	31
Profesor Contratado Interino										4	2	7
Emérito	8	14	13	12	12	10	10	10	10	7	6	4
Investigadores	11	13	14	16	28	28	25	26	24	22	24	25
TOTAL	325	316	310	310	343	351	349	360	356	355	362	359

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 35 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

TABLA VII-EVOLUCIÓN DEL PROFESORADO POR DEPARTAMENTO

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
Análisis Económico	76	77	71	71	80	76	78	75	75	75	76	81
Contabilidad y Finanzas	65	62	62	66	69	75	77	80	82	85	80	81
Economía Aplicada (anteriormente Estructura, Hª Económica y Ec. Pública)	72	71	66	67	68	70	67	69	69	69	71	71
Dirección y Organización de Empresas	44	45	49	47	57	55	53	61	57	55	60	57
Dirección de Marketing e Inv. Mercados.	41	37	35	33	39	43	43	45	50	49	53	49
Psicología y Sociología	6	5	7	6	9	8	7	7	6	6	6	5
Derecho de la Empresa	8	8	8	8	9	10	10	9	6	6	6	7
Derecho Público	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
Derecho Privado	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Filología Inglesa y Alemana	7	6	6	6	6	7	7	8	5	4	4	3
Filología Francesa	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
Informática e Ingeniería de Sistemas	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
TOTAL	325	316	310	310	343	351	349	360	356	355	362	359

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 36 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

TABLA VIII-SESIONES INFORMATIVAS EN CENTROS DE EDUCACIÓN SECUNDARIA

CURSO 2021-22

Fecha	Centro	Profesor
25/01/2023	IES CINCO VILLAS (EJEA)	Isabel Acero (recibe)
03/02/2023	SALESIANOS MONZON	Isabel Acero (recibe)
16/02/2023	AGUSTINOS	Begoña Gutiérrez
24/02/2023	ESCOLAPIOS	Isabel Acero
01/03/2023	IES GOYA	Pedro Allueva y mentores
27/03/2023	IES FRANCISCO GRANDE COVIAN	Francisco Marco
28/03/2023	IES MAR DE ARAGÓN-CASPE	Laura Andreu (recibe)
20/04/2023	COLEGIO SANTA ANA (HUESCA)	Marta Pedraja (recibe)

TABLA IX-EVOLUCIÓN MATRICULADOS CURSOS CERO

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-19	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
Matemáticas	242	151	209	137	202	148	175	130	122	105	100	97
Economía	60	24	44	43	60	42	30	46	40	35	35	47
Academic English for Business Studies			49	36	30	20	25	22	20	9	-	-
Aprendizaje	156	44	69	58	90	52	79	42	28	57	58	-
Informática	47	21	17								-	-
TOTAL	505	240	388	274	382	262	309	240	210	206	193	144

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 37 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

TABLA X-EVOLUCIÓN ALUMNOS REALIZAN PRÁCTICAS EN EMPRESA POR TITULACIÓN

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23*
ADE	18	47	277	302	352	325	314	374	275	295	276	240
Economía	1	58	140	208	183	158	144	139	117	110	113	48
FICO	6	24	65	81	108	92	92	71	80	77	72	37
MIM		9	45	72	94	110	98	89	92	116	128	84
DADE			4	9	23	17	49	43	31	57	44	34
M.U. Economía	2		1	7	5	1	1	2	2	2	1	1
M.U. Contabilidad y Finanzas	3	2	1	2	5	2	3	4	3	3	3	1
M.U. Dirección, Estrategia y Marketing	1		4	3	1		2		1	6	1	
M.U. Auditoría				24	25	33	26	37	20	43	45	39
M.U. Sociología Políticas Públicas y Soc.			3	2	12	7	16	16	7	15	18	11
Movilidad										2	5	1
Licenciados ADE	219	247	117	9								
Licenciados Economía	110	120	60	9								
Licenciados DADE	11	16	12	13	3							
Diplomados C.C.E.E.	219	127	10									
M.U. Unión Europea	8	12		9	11	5						
M.U. Seguridad Global y Defensa	6	6										
Total	604	668	739	750	822	750	745	775	628	726	706	496

* Comienzo hasta 31/3/23

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 38 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

TABLA XI-EVOLUCIÓN ESTUDIANTES ESPAÑOLES EN PROGRAMAS DE MOVILIDAD

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
ENR	180	124	4									
DADE			34	18	25	48	39	37	26	32	36	45
GADE		8	45	71	62	71	81	68	67	52	121	86
GECO		2	26	14	18	17	21	16	16	12	19	30
FICO			4	4	6	10	11	9	9	5	5	9
MIM			9	14	17	24	20	22	22	17	26	42
Total	180	134	122	121	128	170	172	152	169	118	208	213

ENR: Enseñanzas no renovadas, antiguas licenciaturas y diplomatura

TABLA XII-PROCEDENCIA ESTUDIANTES MOVILIDAD

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
Alumnos	195	180	125	155	128	108	146	184	125	98	192	224
Universidades	69	67	53	60	55	50	71	71	74	51	84	90
Países	21	29	19	19	18	20	23	22	24	17	25	25

CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 39 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

TABLA XIII-PAÍSES DESTINOS ESTUDIANTES MOVILIDAD

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
ERASMUS												
Alemania	10*	9*	10	16	9	19	20	19	29	16	29	29
Austria	4*			2	3	5	4	2	2	3	6	3
Bélgica	16*	14*	10	7	13	12	13	16	11	12	19	15
Bulgaria	3*			3	5	5	5	5	5	3	5	5
Chequia	2*	2*	2	1	2	3	2	2	4	2	3	3
Chipre	1*											
Croacia		2*	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
Dinamarca		2*				1	1	2	1	1	3	1
Eslovaquia	2*	1*	2	3	3	3	3	3	3	3	4	6
Eslovenia	3*	1*		2	3	5	2	1	2		2	2
Finlandia	7*	4*	4	5	2	8	9	7	6	3	2	2
Francia	13*	13*	13	9	12	18	18	12	12	5	22	18
Grecia	2*	2*					1	1	1	1	2	3
Holanda	30*	11*	12	10	9	15	7	5	7		8	9
Hungría	2*	2*	2			1	1				2	-
Irlanda	12*	4*	10	6	11	14	12	10	8	33	5	5
Italia	24*	26*	14	22	22	18	30	21	32		44	54
Lituania				2	1	2	2	1	1		1	-
Noruega								2		16	1	-
Polonia	12*	9*	11	7	5	11	12	13	14	13	21	14
Portugal	9*	9*	12	10	15	16	14	16	18		12	16
Reino Unido	17*	14*	9	5	3	8	8	2		2	3	4
Rumanía	4*	3*		1				2	1	3	2	8
Suecia	7*	4*	6	6	2	4	4	4	4		4	4
Suiza									1		2	1
Turquía	2*	2*	3	4	3		1	2				1
NORTEAMÉRICA, ASIA Y OCEANÍA												
USA					1		1	1		4	4	5
Australia												1
LATINOAMÉRICA												
Argentina	1*								1			1
Brasil					1			1				1
México					2					6		-
TOTAL DE ESTUDIANTES SALIENTES	180	134	122	121	129	170	172	152	169	127	208	213



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 40 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

TABLA XIV-PAÍSES ORIGEN ESTUDIANTES INTERCAMBIO

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
ERASMUS												
Alemania	20	21	21	23	14	19	21	35	38	11	35	49
Austria	7	4	2	3	4	2	2	5	4	8	6	7
Bélgica	10	7	6	10	1	12	11	5	1	2	6	7
Bulgaria	4	4	1	3	3	2		2		1		-
Croacia		2				1	1	2	2		3	2
Dinamarca		1		2	1		3	4	1		2	2
Eslovaquia	2	2	1									-
Eslovenia											2	-
Finlandia	5	3	1	4	3	1	7	3	2		2	3
Francia	55	38	26	30	22	14	24	22	20	28	31	26
Grecia	4				2					2	3	2
Holanda	24	23	16	20	9	5	5	8	8	2	6	8
Hungría				1	1		1		1	1	1	2
Irlanda	5	6	3	1	3	3	1	4	3	22	3	-
Italia	19	28	17	20	29	23	32	36	30		41	54
Lituania	1			2								-
Noruega									1	4	5	1
Polonia	7	7	3	5	4	4	4	10	4	5	6	6
Portugal	6	9	5	4	12	2	1	4	2	3	2	11
Reino Unido	5	3	1	2	2	2	1	2	1	1	3	1
Rumanía	7	2	6	4	1	1		2	2		4	3
Suecia		1	2			1		1	2		3	3
Suiza							2	2	1	3	1	2
Turquía							1		1	2	4	
NORTEAMÉRICA, ASIA Y OCEANÍA												
Barbados			1									-
Azerbaiyán						1	2			1		-
USA	1		1	3			2	1				3
Japón							1		1		1	3
Taiwan												1
LATINOAMÉRICA												
Argentina						2	1	5	4			1
Perú						3	4	6	4		5	6
Brasil	6	5	3	5	1	3	3	6	3		6	5
México	7	14	9	13	16	7	16	19	13	1	11	15
TOTAL ESTUDIANTES ENTRANTES	195	180	125	155	128	108	146	184	149	97	192	224



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 41 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

TABLA XV-ACCESO A ADEi y NIVEL DE IDIOMA

Niveles de acceso	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
B1	52%	34%	19%	35%	29%	26%				-
B2	25%	31%	22%	52%	53%	60%	90%	86%	85%	85%
C1	4%	3%	6%	13%	17%	14%	10%	13%	13%	13%
C2								1%	2%	3%
Estudiantes que realizan prueba de Idioma	9	18	35	13	19	15	19	47	19	15
TOTAL	48	58	67	52	61	65	69	69	67	71

A partir de 19-20, el nivel de acceso es B2.



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 42 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

TABLA XVI- ESTUDIANTES POR ASIGNATURA ADEI: UZ, Erasmus y Total

Asignatura	2018-2019			2019-2020			2020-2021			2021-2022			2022-2023		
	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	UZ
Essences of Management	2	73	55	15	70	81	3	84	91	19	110	84	28	112	84
Financial Accounting I	4	77	71	5	76	82	1	83	80	5	85	72	11	83	72
Mathematics I	1	73	69	1	70	72	0	72	73	1	74	70	5	75	70
Principles of Marketing	16	88	52	15	67	82	5	87	73	19	92	72	35	107	72
Introduction to Law		74	69	4	73	81	3	84	87	4	91	77	20	97	77
Economic History and World Economy		80	74	10	84	72	12	84	83	20	103	84	22	106	84
Financial Accounting II		89	88	4	92	82	1	83	98	2	100	116	5	121	116
Microeconomics I		83	87	6	93	73	5	78	96	5	101	96	5	101	96
Mathematics II		83	70	4	74	73	4	77	81	2	83	71	3	74	71
Statistics I		73	82	3	85	78	6	84	89	3	92	84	10	94	84
Statistics II	5	74	73	2	75	96	2	98	102	2	104	125	11	136	125
Fiscalidad de la Empresa		56	70	0	70	87	0	87	102	0	102	110	0	110	110
Macroeconomics I	12	59	51	7	58	65	5	70	73	7	80	65	18	83	65
Microeconomics II	5	72	72	1	73	84	2	86	89	3	92	92	5	97	92
Organizational and Internal Management	22	96	70	9	79	84	9	93	95	30	125	78	33	111	78
Financial Valuation		54	52	4	56	83	2	85	89	3	92	84	13	97	84
Spanish Economy		55	65	6	71	84	4	88	81	9	90	64	15	79	64
Financial Statements		65	64	2	66	87	0	87	91	4	95	86	4	90	86
Introduction to Marketing Research		45	48	11	59	73	10	83	65	14	79	72	30	102	72
Macroeconomics II		44	55	2	57	64	4	68	63	4	67	62	7	69	62
Financial Statements Analysis	22	68	-1	23	22	63	3	66	54	27	81	60	22	82	60
Marketing Management I	32	85	2	24	26	60	6	66	57	39	96	61	35	96	61
Strategic Management	30	76	-12	35	23	65	10	75	58	42	100	64	34	98	64
Financial Management	21	71	-5	27	22	59	5	64	53	28	81	61	33	94	61
Econometrics	7	62	15	9	24	59	4	63	43	16	59	65	9	74	65
Management Accounting		42	20	5	25	55	6	61	60	11	71	57	15	72	57
Production Management		46	5	13	18	55	11	66	56	24	80	59	20	79	59
Human Resources Management		41	-7	22	15	58	22	80	59	35	94	53	24	77	53
Financial Risk Management		49	16	3	19	61	7	68	68	14	82	66	6	72	66
Business Policy		49	8	13	21	49	10	59	65	25	90	55	19	74	55
Mergers and Acquisitions Accounting	5	55	31	4	35	51	0	51	66	6	72	57	8	65	57

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 43 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913>

Asignatura	2018-2019			2019-2020			2020-2021			2021-2022			2022-2023		
	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	UZ	Erasmus	Total	
Applied Econometrics for Business	2	20	10	0	10	7	1	8	4	5	9	4	1	5	
Public Sector Accounting	3	12	7	1	8	13	1	14	14	5	19	10	5	15	
Business Decisions	31	65	1	17	18	36	13	49	39	37	76	30	32	62	
Commercial Law		12	7	7	14	13	6	19	15	13	28	17	13	30	
Social Economy Entities Management	25	40	-13	17	4	15	8	23	25	21	46	8	30	38	
Innovation and technological change		14	-4	15	11	12	10	22	29	19	48	24	23	47	
Operative Research	9	14	-9	11	2	6	7	13	11	19	30	12	9	21	
Financial Markets	14	36	2	12	14	21	6	27	32	26	58	12	25	37	
Foreign Language for Business (English)	14	42	12	15	27	37	4	41	28	25	53	36	23	59	
International Financial Management		21	3	8	11	17	4	21	27	12	39	13	8	21	
Excellence and Quality Management Models		11	-7	10	3	13	7	20	16	6	22	11	21	32	
Organizational sociology			10	0	10	23	15	38	40	20	60	22	28	50	
Integrated Management and Value Creation						15	7	22	34	19	53	24	23	47	

CSV: c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 44 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

TABLA XVII- ESTUDIANTES VISITANTES

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
ADE												
Economía												
FICO			1					1			1	
MIM						2						
Total												

TABLA XVIII- ESTUDIANTES X+1

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23
ADE										15	16	9
Economía										4	16	2
FICO				5	5		1	2	3	0	3	2
MIM						2	1	7	6	10	6	6
Total										29	41	19



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 45 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 46 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

II INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO

1.- ANÁLISIS DE LA ASIGNACIÓN ECONÓMICA

El presupuesto de la Facultad de Economía y Empresa para su funcionamiento está constituido por la suma de:

- la asignación inicial, que se determina en función de unos módulos de reparto que se aprueban en Consejo de Gobierno.
- los ingresos finalistas de la Facultad durante el ejercicio económico.

Evolución de la asignación presupuestaria:

Año	Asignación UZ	Ingresos finalistas	Remanente	Crédito Total
2022	111.652,07 €	26.606,84 €	0 €	138.258,91 €

Además de la asignación inicial de presupuesto dada por la UZ, se reciben otros ingresos o subvenciones por parte de la Universidad, que para el ejercicio 2022 se indicarán más adelante, hay que señalar que los ingresos finalistas no pueden destinarse a gastos de carácter general pues como su nombre indica su asignación tiene una determinada finalidad.

2.- ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS

El Presupuesto de ingresos de la Facultad está integrado por ingresos de dos tipos, según su repercusión en el presupuesto de gastos:

- Ingresos genéricos. Aquellos que no tienen repercusión directa en el presupuesto de gasto, como es el caso de las tasas académicas y cánones de servicios contratados.
- Ingresos finalistas. Los ingresos generados por la Facultad y que suponen un incremento en el crédito existente, aunque su destino está determinado para un fin concreto.


Los siguientes cuadros muestran las cantidades registradas en ambos conceptos:

Ingresos genéricos. Detalle por conceptos:

Concepto	Importe
Concepto 310.00. Derechos de matrícula de grados y másteres oficiales	2.779.338,85 €
Ingresos patrimoniales (cafeterías y reprografía)	0 €

Ingresos finalistas y subvenciones:

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 47 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

Concepto	Importe
Alquiler de espacios	4.824,97 €
Garajes	10.602,47 €
Envío títulos extranjeros	0 €
Cursos cero	3.600 €
Concepto 399.00. Ingresos diversos (envío títulos)	710 €
Movilidad estudiantes y Acciones para Internacionalización 2020	3.494,11 €
Convocatoria Internacionalización y Cooperación	0 €
Proyecto Innovación Docente 2019-20	0 €
Expediente mayores ingresos del ejercicio	441.48 €
Cargos internos por servicios a Departamentos	2.933,81 €
TOTAL	26.606,84 €

Como se puede comprobar, la mayor parte de los ingresos finalistas corresponden al alquiler de plazas de aparcamientos.

3.- ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS

El presupuesto de gastos se estructura en dos apartados diferenciados:

- gastos centralizados, que son los gestionados por los servicios centrales de la Universidad, y
- gastos descentralizados, que son aquellos que gestiona directamente el centro.

El siguiente cuadro recoge el desglose de la ejecución del presupuesto de gastos descentralizados en función de los respectivos conceptos económicos:

Ejecución del Presupuesto de Gastos. Detalle por conceptos:

Económica - Concepto	Importe
213 – REP. Y CONS. MAQUINARIA INSTALACIONES Y UTILLAJE	0 €
215 - MOBILIARIO Y ENSERES	997,98 €
Total 21 - REPARAC., MANT. Y CONSERVACION	997,98 €
220 - MATERIAL DE OFICINA	4.375,02 €
222 – COMUNICACIONES postales	2.266,61 €
226 - GASTOS DIVERSOS	33.125,62 €
Total 22 - MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	39.767,25 €
230 – DIETAS y LOCOMOCIÓN	350 €
Total 23 - INDEMNIZ. POR RAZON SERVICIO	350 €
270 - LIBROS Y REVISTAS (Sólo Libros)	8.301,04 €
Total 27 – Gastos relacionados con la actividad (libros)	8.301,04 €
480 - BECAS	7.000 €
Total 2 - GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	56.416,27 €

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 48 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

El concepto económico 226 Gastos Diversos, junto con el concepto 220 Material de Oficina y 221 Suministros (simuladores), engloban la mayor parte del gasto descentralizado. A continuación, se desglosa el concepto 226 a nivel de subconcepto con objeto de conocer la naturaleza del gasto en mayor detalle.

Económica - Concepto	Económica - Subconcepto	Importe
226 - GASTOS DIVERSOS	226.00 - GASTOS GENERALES Y DE FUNCIONAMIENTO	24.021,03 €
	226.01 - ATENC. PROTOCOL. Y REPRESENTAT	982,31 €
	226.02 - PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	496,17 €
	226.06 - PAGOS A PROFESIONALES	679,18 €
	226.11 - REPOSICION DE MOBILIARIO Y ENSERES	1.836,14 €
	226.12 - REPOSICION EQUIPAMIENTO INFORMATICO	3.100,69 €
	226.15 - REPOSICION MAQUINARIA Y UTILLAJE	2.010,10 €
Total		33.125,62 €

Modificaciones de crédito por gastos centralizados, que se cargan directamente al presupuesto de ingresos de la Facultad de Economía y Empresa.

Diferencia entre las Modificaciones de crédito positivas y negativas por publicaciones, prensas, investigación, gasto de teléfono, reparaciones SICUZ, pagos personal, plan de equipamiento docente, etc.	Importe
Modificaciones crédito	-17.078,26 €

4.- RESUMEN EJECUCIÓN PRESUPUESTO

Crédito Total	111.652,07 €
Crédito pagado (gastos descentralizados)	56.416,27 €
Modificaciones de crédito	-17.078,26 €
Crédito Disponible	38.157,54 €
Crédito comprometido no gastado	37.046,93 €*
Saldo del ejercicio	1.110,61 €

*Crédito comprometido ya que la ejecución de la obra del Salón de Grados está reconocida, se hizo en el ejercicio 2022, y pendiente de pago pues la factura llegó en 2023. Dicha factura ascendía a 37.046,93 euros, por tanto, el saldo de este ejercicio 2022 ha sido positivo, concretamente 1.110,61 euros que serán remanente para el próximo ejercicio presupuestario.

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 49 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	

5.- OTROS GASTOS DE LA FACULTAD CON CARGO AL PRESUPUESTO GENERAL DE LA UZ

Gasto en limpieza	498.735,77 €
Gasto consumo de agua	14.480,91 €
Gasto consumo de electricidad	468.131,76 €
Gasto consumo gas natural	114.146,66€*
Coste de mantenimiento de los edificios	153.874,20 €

*Incluye el coste de gas del Paraninfo ya que compartimos contador, hay que puntualizar que el edificio Lorenzo Normante no tiene gas natural.

6.- CONCLUSIONES

- La asignación presupuestaria recibida de la UZ para el ejercicio 2022 se ha mantenido en similares importes que el ejercicio anterior.
- La Facultad ha tratado de mantener su política activa de captación de ingresos mediante el alquiler de espacios para cursos, oposiciones y otros eventos, como congresos, jornadas, etc. que estaba paralizada por razones sanitarias.
- La Facultad sigue realizando mejoras en sus infraestructuras, mediante la adquisición de equipamiento docente.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 50 / 50	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana Facultad Economía y Empresa	27/09/2023 11:23:00	