



# *Emprendimiento rural femenino en las Cinco Villas*

TFM del Máster en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales



**Universidad**  
Zaragoza

1542

*Cristian Suárez Ruiz*  
*suarezruizcristian@gmail.com*

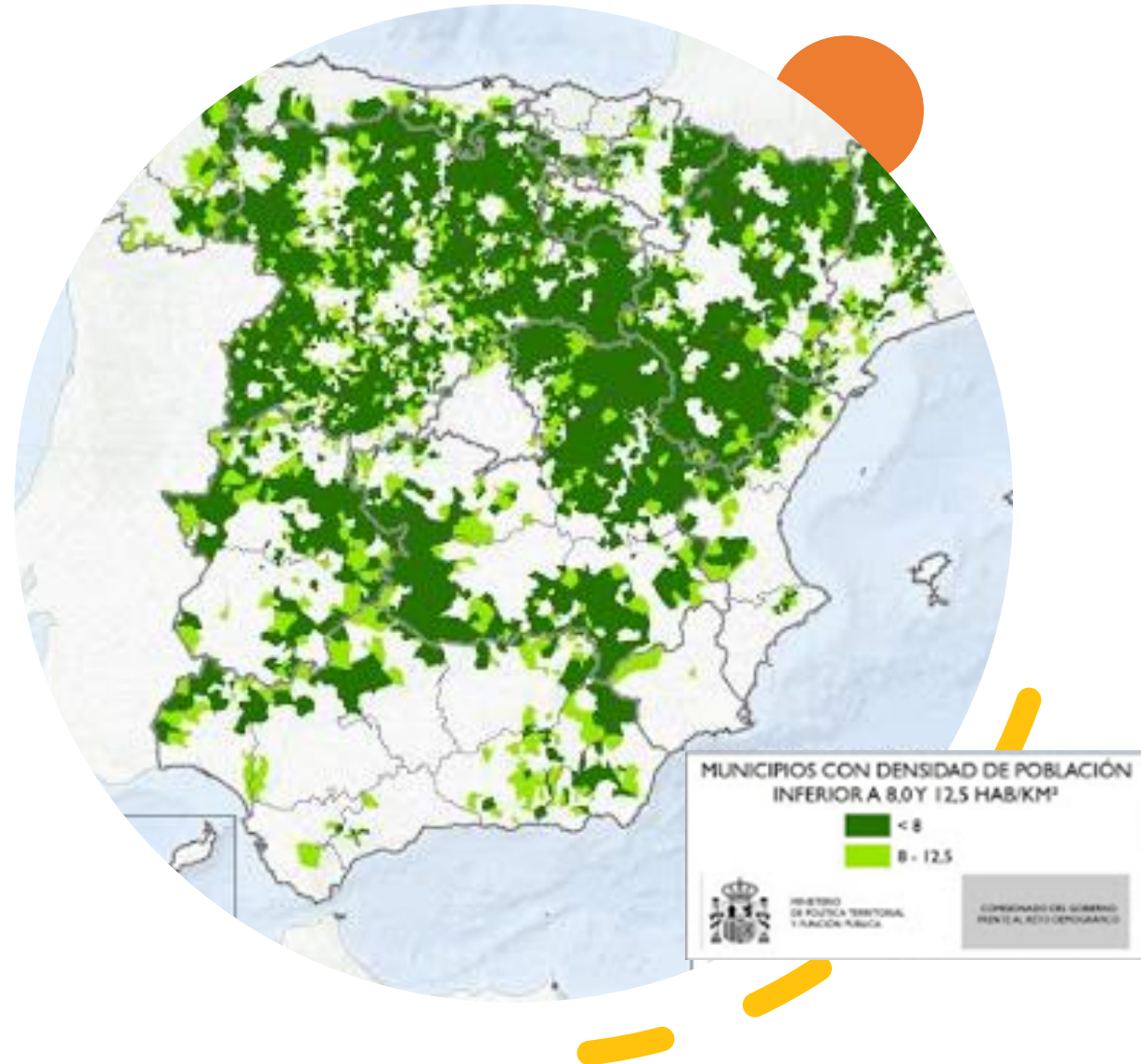
# Introducción

Un reto de toda la Sociedad  
Éxodo rural selectivo

Ningún país del mundo ha logrado la  
igualdad de género (ONU Mujeres)

España 2050  
130 medidas frente al reto demográfico

Estudio exploratorio  
descriptivo



# *Objetivo*

**Cómo identificaron las oportunidades y por qué motivos decidieron explotárlas**

**Qué dificultades se han encontrado**

**Con qué apoyos han contado y qué aspectos relevantes han vivido en el proceso**

**De esta forma el trabajo busca aportar conocimiento con el que diseñar estrategias de desarrollo en la comarca**

# Un acercamiento a las Cinco Villas

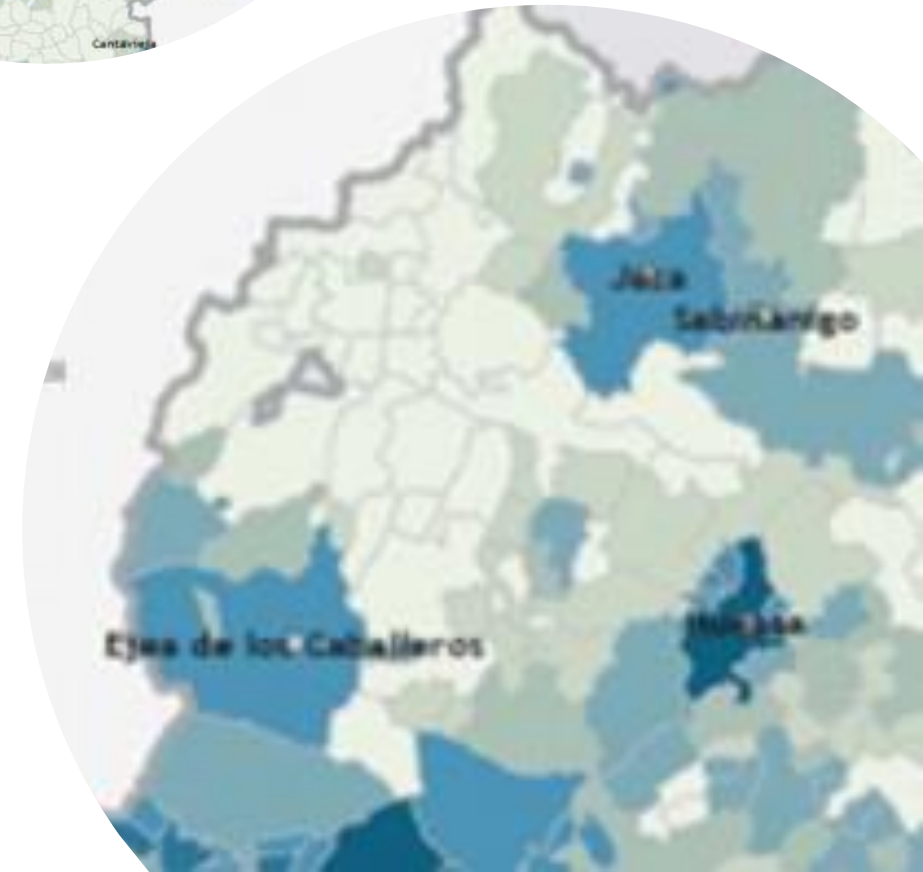
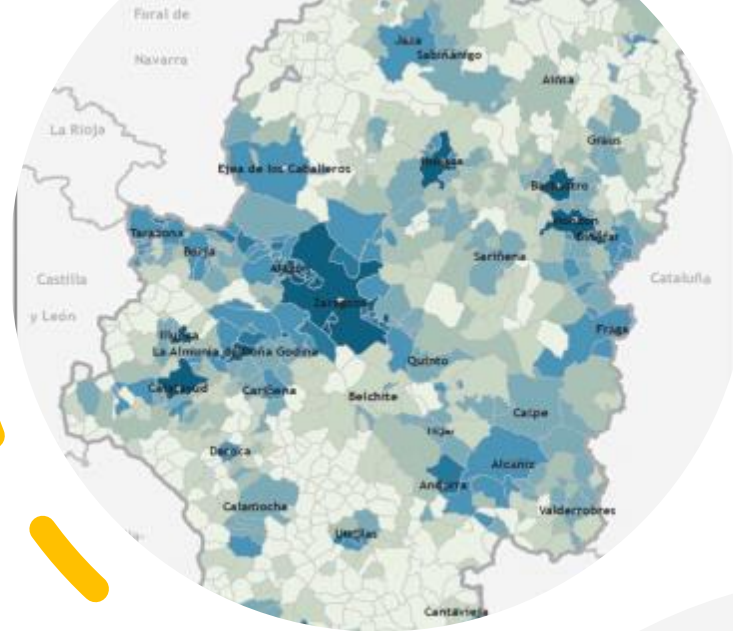
Comarca del prepirineo aragonés situada al noroeste de la provincia de Zaragoza

La cabeza de comarca es la localidad de Ejea de los Caballeros: 5º municipio con más habitantes de la provincia de Zaragoza y 8º de la comunidad autónoma de Aragón

Cinco Villas es una comarca en el que el contraste entre el medio urbano y el medio rural se hace palpable



*Mapa densidad de población en Aragón.  
Zoom en Cinco Villas.  
Año 2018.*



# *Definición de medio rural*

**Debate entre tres enfoques con puntos de encuentro entre ellos**

**Enfoque cuantitativo**

**Enfoque cualitativo**

**Enfoque de los flujos**

# Reto demográfico y emprendimiento

## Etapas del éxodo rural

### Masculinización y envejecimiento: sostenibilidad social en entredicho

- **Desagravio comparativo:** mujeres y jóvenes más incentivados para emigrar
- **Sostenibilidad social:** “existencia de un entramado humano diverso y equitativo, suficientemente activo y articulado para generar dinámicas sociales y económicas capaces de mantener la satisfacción de las necesidades materiales y subjetivas de todos los colectivos que componen la población de un territorio” (Camarero et al. 2009, p. 23)
- **Generación soporte:** carácter central en cuanto al peso de su número de miembros dentro de la pirámide poblacional y su implicación en la actividad económica y social de las áreas rurales (Camarero et al. 2009)

### Emprendimiento: una posible herramienta frente a la despoblación y la desigualdad de género

- El **empleo** es uno de los factores más importantes que **pueden incentivar o desincentivar el arraigo**, de forma que la falta de este hace que otros factores de expulsión comiencen a ser más relevantes (Díaz, 2005)
- En el medio rural la situación de las mujeres es **doblemente precaria** (Camarero et al. 2019). Tienen **menores oportunidades** a nivel personal y laboral
- “Si eres mujer y eres la única que trabaja de la familia, seguirás teniendo doble jornada, tanto dentro como fuera de casa” (García, 2018, p.11)

# Definición de emprendimiento

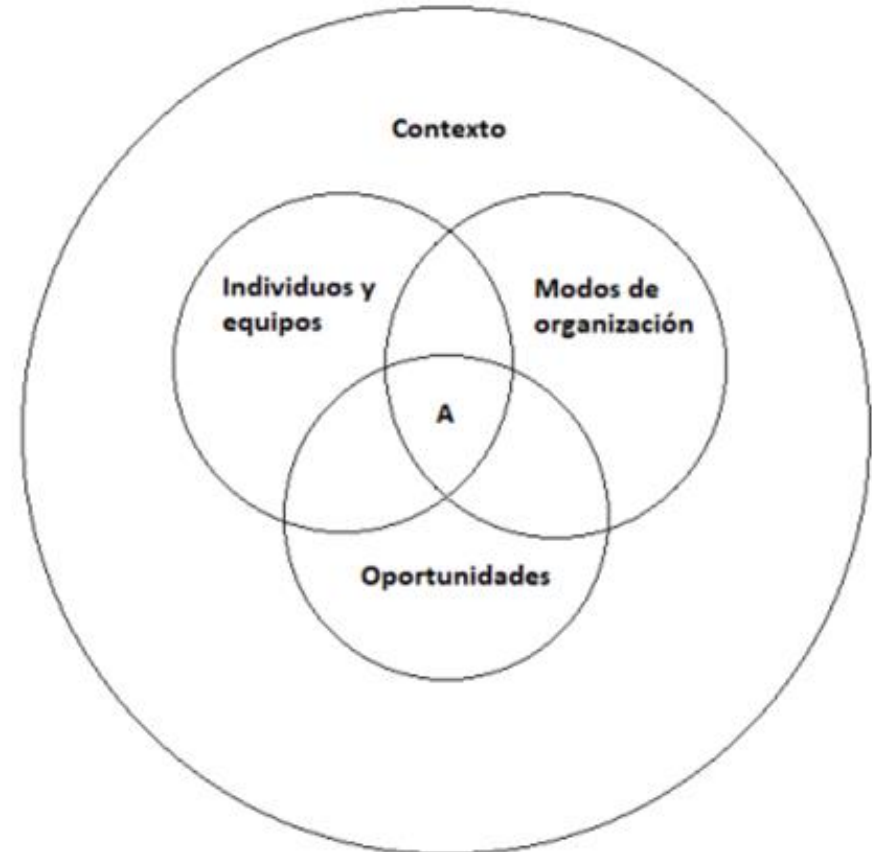
Falta de consenso en su definición y límites del campo porosos

Tradicionalmente cada definición se centra en unos factores y obvia o minusvalora al resto

Algunos trabajos logran dar cuenta de ciertos rasgos individuales. Pero puede ser visto más como un tipo de comportamiento que de personalidad.

En todo caso, los factores sociales, económicos y estructurales son fundamentales

## Marco conceptual del emprendimiento de Busenitz et al.



Fuente: Busenitz, L., West, G., Shepherd, D., Nelson, T., Chandler, G. & Zacharakis, A. (2003). Entrepreneurship Research in Emergence: Past Trends and Future Directions. En *Journal of Management*, 29. Adaptación propia.



# Definición de emprendimiento

Fenómeno multidimensional definido por la interrelación de cuatro constructos: equipos e individuos, modos de organización y oportunidades dentro de un contexto social, económico y cultural

Actividad empresarial o profesional fundamentada en la identificación y explotación de oportunidades económicas con las que se crean nuevos productos y servicios o nuevas tecnologías

Esta actividad puede implicar riesgos de mayor o menor calado

Puede ser llevada a cabo por personas físicas o jurídicas, individuales o colectivas dentro de un *continuum* que compendia autoempleo o trabajo por cuenta propia, negocios familiares y empresas con personas asalariadas.

# *Metodología*

**FASE CUANTITATIVA:** análisis del contexto demográfico y laboral de las Cinco Villas

**FASE CUALITATIVA:** se trata de comprender el comportamiento de los sujetos de estudio dentro de su propio marco de referencia

# Metodología-Fase cuantitativa

Análisis de las Cinco Villas diferenciado según áreas rurales (<2000 hab.), semirurales (<= 10.000 hab.) y urbanas (>10.000 hab.)

- → Control: Aragón y niveles medios de la comarca

Fuente de datos: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

Dos apartados:

- **Características principales de la demografía**
  - Evolución de la población
  - Índice de musicalización: cociente entre el número de hombres y el de mujeres en porcentaje
  - Índice de envejecimiento: cociente del número de personas de 65 y más años entre las de menos de 19 años en porcentaje
- **Principales indicadores de empleo**
  - Afiliaciones en la seguridad social por sectores y sexo
  - Paro registrado por sectores y sexo
  - Paro registrado por grupos de edad y sexo
  - Autoempleo: nivel de autoempleo por sectores y sexo

# Metodología-Fase cualitativa

Análisis cualitativo basado en un diseño de investigación fenomenológico empírico

Fuente de información: muestra de casos tipo. 10 entrevistas semiestructuradas a mujeres emprendedoras de municipios rurales de las *Altas, Medias y Bajas Cinco Villas*

- **Cuestionario de 11 preguntas según el orden de formulación de Hernández-Sampieri et al. (2013, p.405):** Preguntas generales → Preguntas complejas → Preguntas sensibles → Preguntas cierre

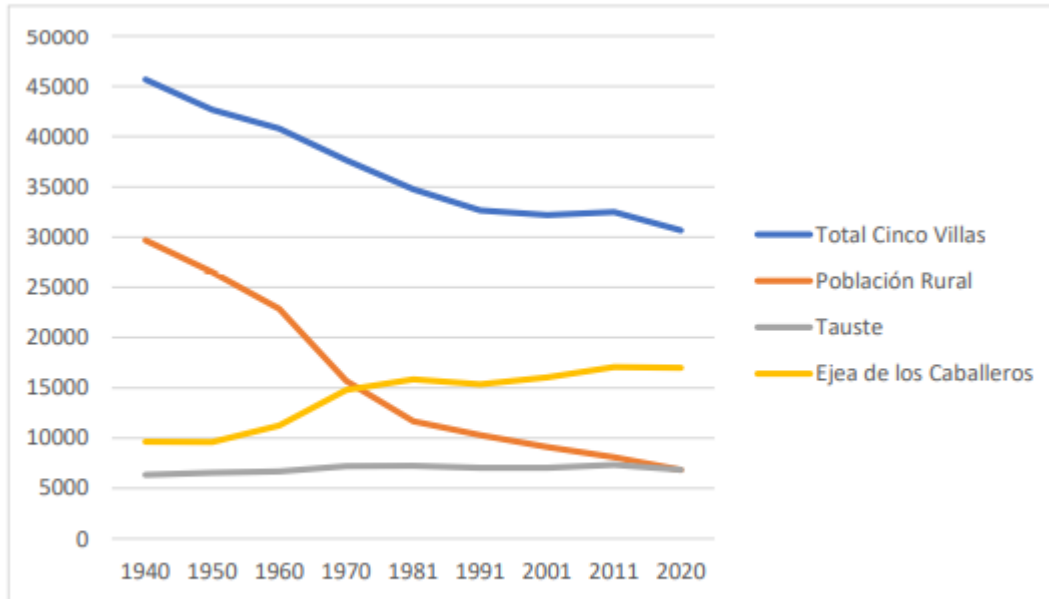
Criterios de selección de la muestra

- **Sector económico** en el que se encuadra principalmente la actividad
- **Edad:** mayores y menores de 40 años de edad

# *Análisis cuantitativo*

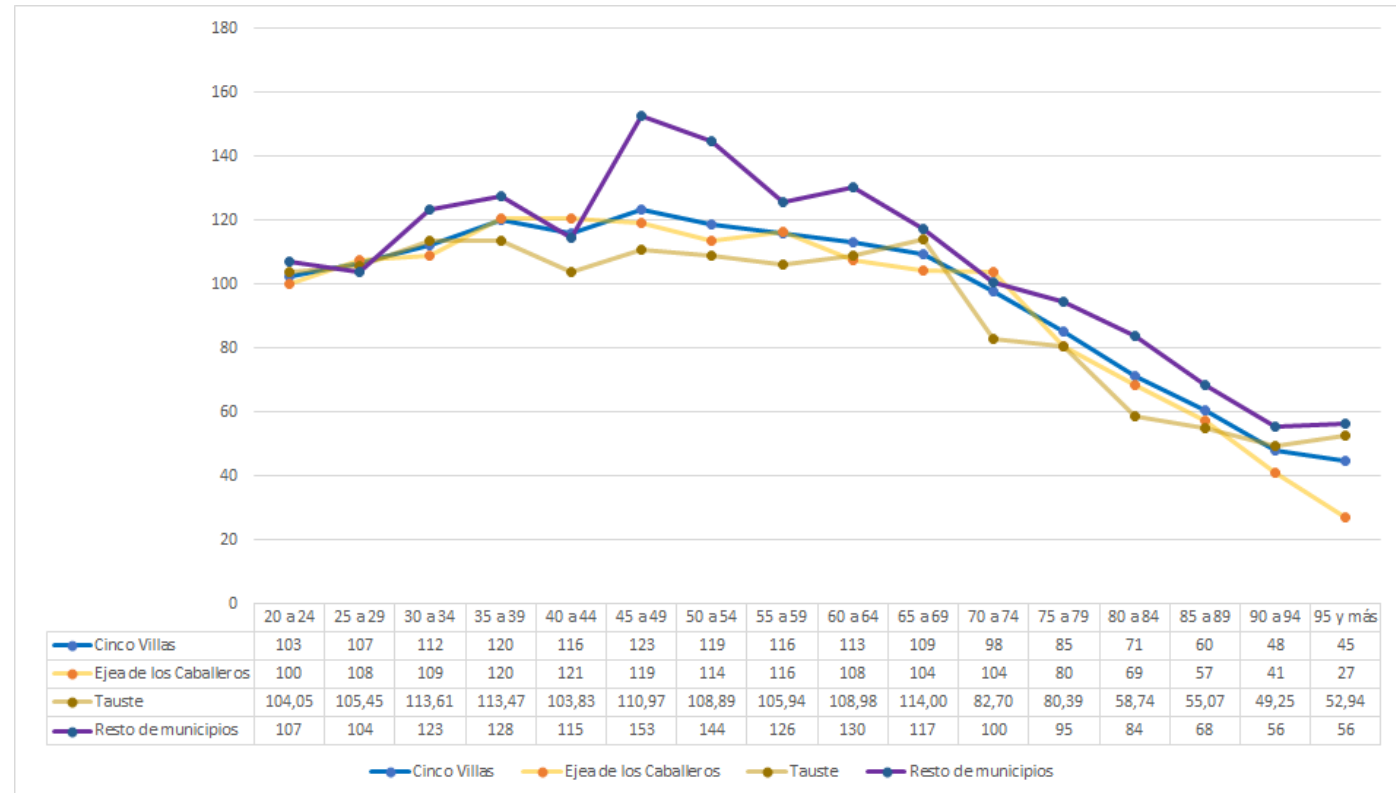
# Demografía de la comarca

## Evolución del padrón de habitantes desde 1940 en las Cinco villas



Fuente: IAEST. Elaboración propia

## Tasa de masculinidad según grupos de edad en Cinco Villas. Enero 2020



Fuente: IAEST. Elaboración propia

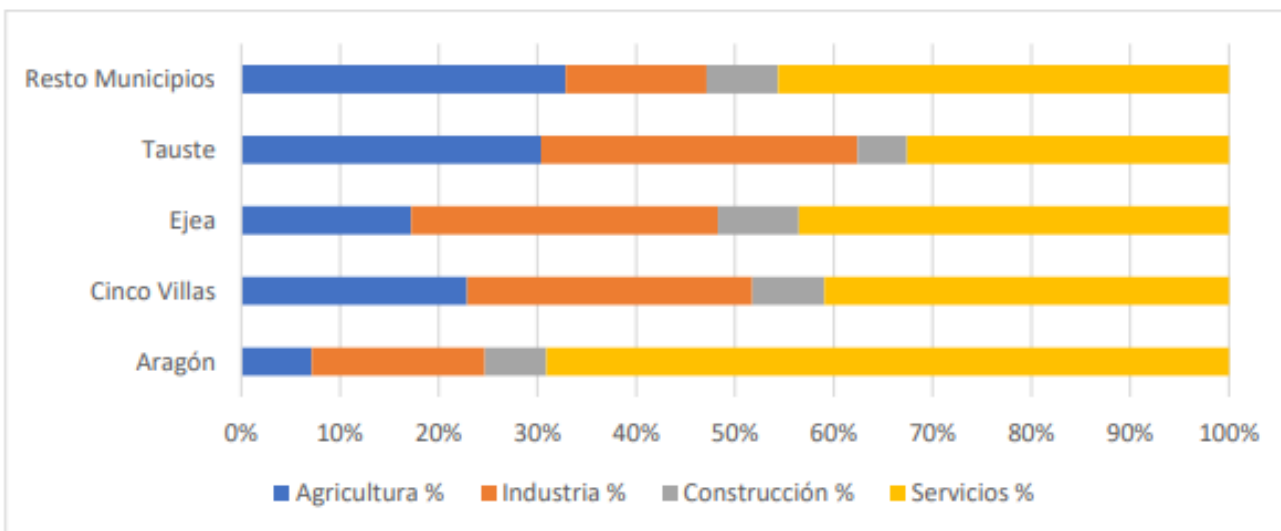
## Tasa de envejecimiento. Enero 2020

Ámbito	Total	Hombres	Mujeres
Aragón	116,7	98,6	135,9
Cinco Villas	142,5	126,2	159,5
Ejea de los Caballeros	106,3	93,2	120,1
Tauste	123,8	103,8	145,1
Resto de municipios	349,3	332,9	365,3

Fuente: IAEST. Elaboración propia

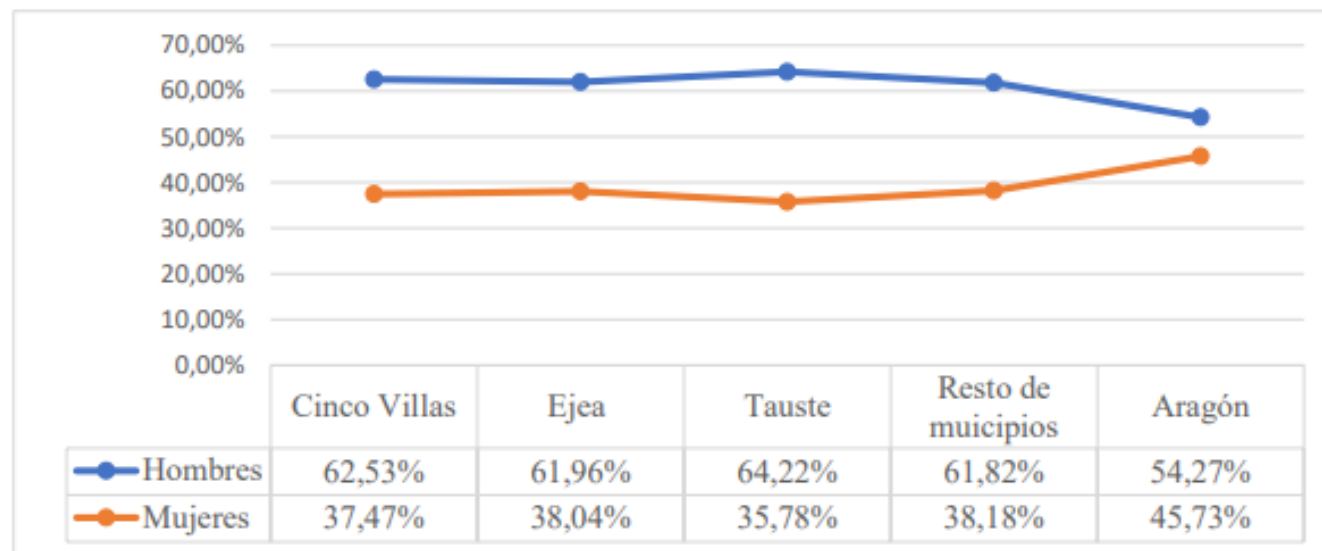
# Indicadores de empleo

## Porcentajes de afiliaciones según sectores económicos. Año 2019



Fuente: IAEST. Elaboración propia

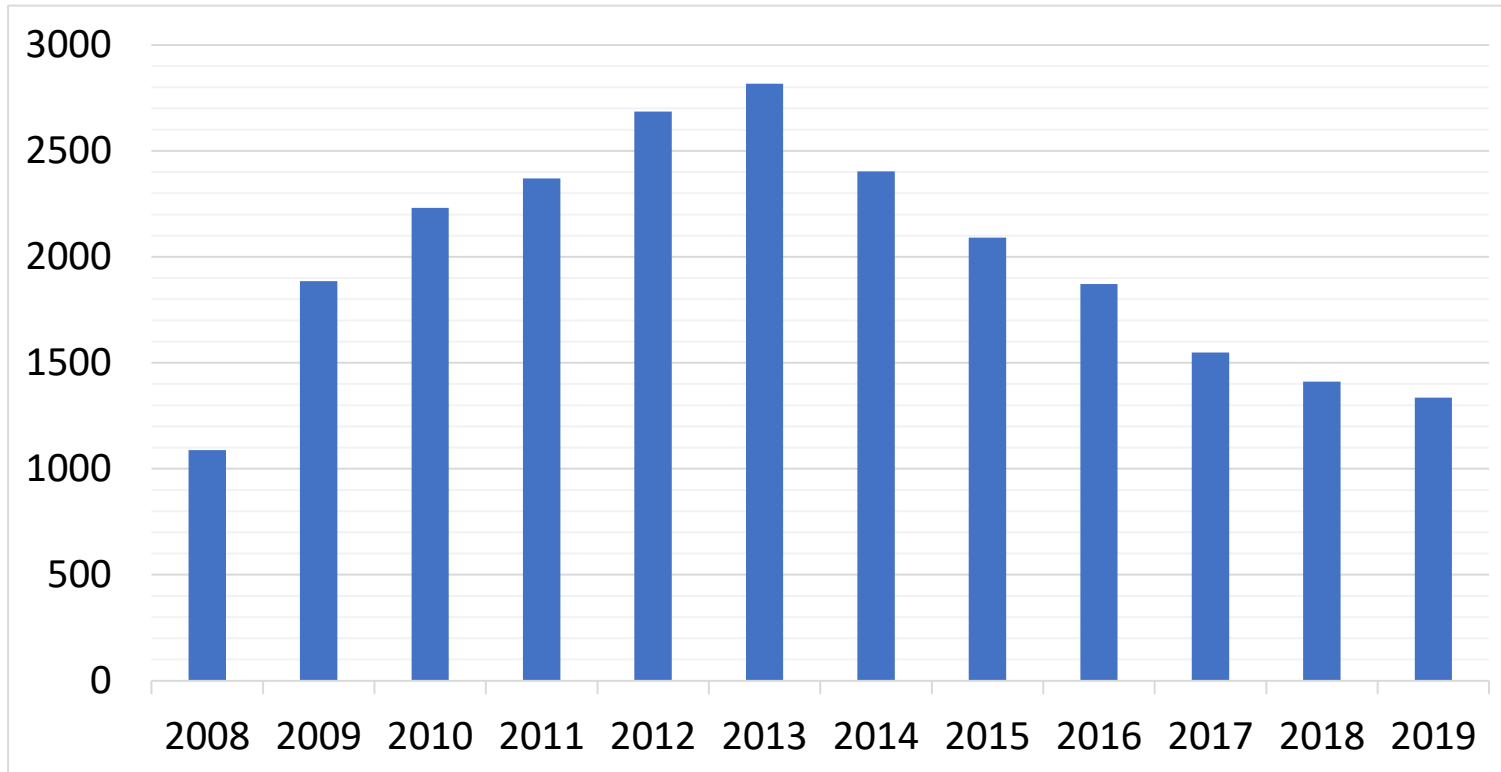
## Brecha de género en afiliaciones a la Seguridad Social. Año 2019



Fuente: IAEST. Elaboración propia

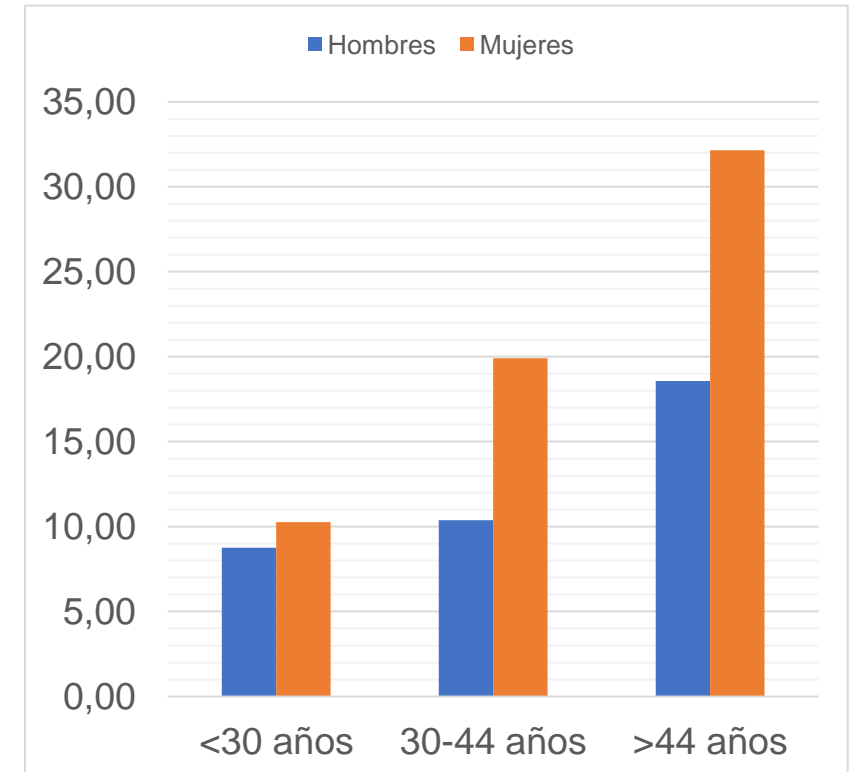
# Indicadores de empleo

Evolución del paro registrado en las Cinco Villas. 2008-2019



Fuente: IAEST. Elaboración propia

Porcentaje de paro registrado según sexo y edad en Cinco villas. Año 2019

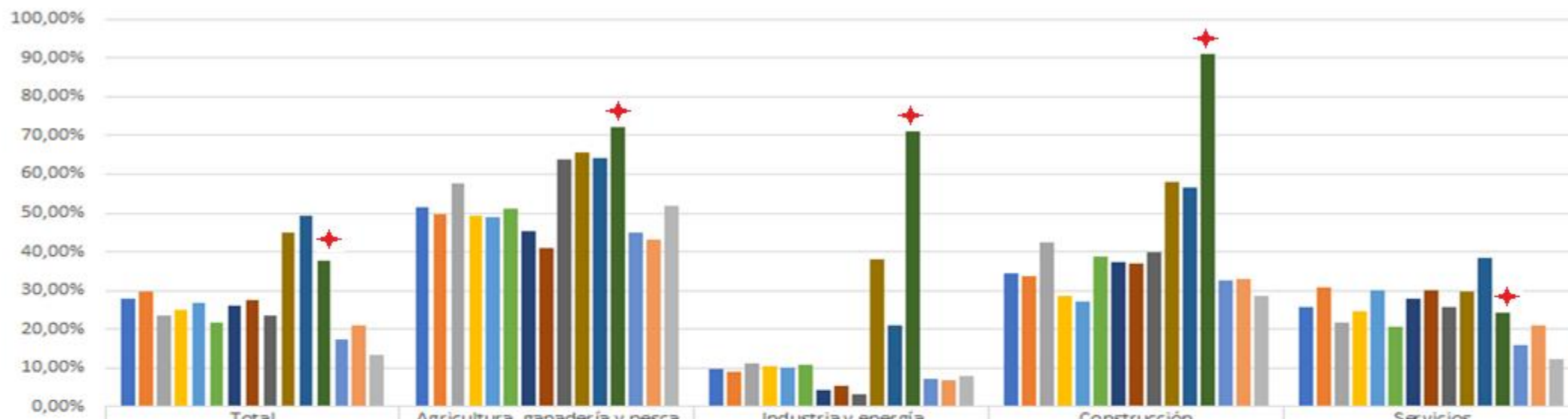


Fuente: IAEST. Elaboración propia



# Indicadores de empleo

## Autoempleo sobre el total de afiliaciones. Año 2019



	Total	Agricultura, ganadería y pesca	Industria y energía	Construcción	Servicios
■ CINCO VILLAS Total	28,04%	51,34%	9,91%	34,49%	25,89%
■ CINCO VILLAS Hombres	29,58%	49,77%	9,17%	33,61%	30,96%
■ CINCO VILLAS Mujeres	23,61%	57,77%	11,38%	42,39%	21,90%
■ EJE A Total	24,84%	49,23%	10,41%	28,50%	24,80%
■ EJE A Hombres	26,77%	48,76%	10,17%	27,26%	30,24%
■ EJE A Mujeres	21,71%	51,02%	11,02%	38,95%	20,70%
■ TAUSTE Total	26,14%	45,28%	4,51%	37,18%	27,88%
■ TAUSTE Hombres	27,54%	40,95%	5,46%	36,80%	30,12%
■ TAUSTE Mujeres	23,62%	63,79%	3,16%	40,00%	25,58%
■ RESTO MUNICIPIOS Total	44,78%	65,53%	38,00%	58,00%	29,84%
■ RESTO MUNICIPIOS Hombres	49,26%	64,21%	20,93%	56,58%	38,36%
■ RESTO MUNICIPIOS Mujeres	37,52%	72,26%	71,19%	90,91%	24,31%
■ ARAGÓN Total	17,51%	44,90%	7,07%	32,44%	15,99%
■ ARAGÓN Hombres	20,96%	43,04%	6,73%	32,91%	20,84%
■ ARAGÓN Mujeres	13,41%	51,75%	8,06%	28,52%	12,27%

*Análisis cualitativo*

# *Motivos del emprendimiento: hacer de la necesidad virtud*

La falta de oportunidades laborales es la principal motivación junto con las necesidades de conciliación, aderezado con un deseo de vivir en el medio rural. Esto puede incentivar el sacar partido a experiencias previas, formaciones, intereses, o vocaciones. Pero, en algunas ocasiones nos encontramos con personas sin experiencia, formación ni vocación

Motivaciones tales como un deseo de desarrollar su comunidad o localidad solamente aparecen en casos muy concretos y subordinadas a objetivos individuales.

La conciliación funciona como motor y freno del emprendimiento

Prácticamente todos los casos se percatan de un nicho inexplorado o de una oportunidad de negocio claramente disponible. Pero difícilmente se puede inferir una clara relación causa-efecto

# Motivos del emprendimiento

## Un acercamiento a los rasgos psicológicos

Entre las entrevistas nos encontramos con muestras de las características señaladas por Alonso y Galve (2008): control interno, autoconfianza, capacidad de asumir riesgos, tolerancia a la ambigüedad, espíritu de independencia, necesidad de logro y superación...

Seguramente no sean factores *sine qua non*

La mayoría de las entrevistadas parecen ser personas muy proactivas, con inquietudes, con ganas de aprender o cuentan con una gran capacidad de adaptación

¿Es antes el huevo o la gallina?

## *Sujetos en un cruce de caminos*

Percepción general de las entrevistadas: las formas de discriminación son presuntamente más sutiles que en el pasado, posibles diferencias intergeneracionales al respecto

Pero nos encontramos con formas no tan sutiles y no siempre centradas en las jóvenes

Además, en aquellos casos que ejercen una profesión más vinculada al género masculino se reporta una presunta mayor necesidad de ganarse la confianza de la clientela

Probablemente esta situación no es intrínseca al emprendimiento ni al medio rural. Pero aquí se debe tener en cuenta factores específicos del medio rural.

# *Dificultades derivadas del mercado*

Competencia y demanda

Crisis económicas y la pandemia

Dificultades financieras: no responden a características comunes de edad, sector, ni del tiempo que llevan con la actividad

El tipo de organización permite entrever diferencias al respecto

# *Desventajas*

Sin llegar a formar un claro continuum las posturas de las entrevistadas reflejan desde posiciones más negativas hasta otras más positivas

Algunas desventajas tienen que ver con ciertas características intrínsecas de sus localidades de procedencia

La mitad de las entrevistadas denuncian una conexión a internet de una calidad y velocidad insuficientes

Carencia de tiempo libre. Incertidumbre en relación al nivel de ingresos

# *Pilares de apoyo*

ADEFO, Agencia de Desarrollo del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros (SOFEJEA), el Centro de Innovación y Desarrollo Rural del Prepirineo (CIDER Prepirineo), la Federación Aragonesa de Cooperativas de Trabajo Asociado (FACTA), la Red Nacional de Emprendedores, Pon Aragón en tu Mesa y la Era Rural

Instituciones públicas

Entidades privadas

Relaciones sociales: familia, amistades, relaciones informales. Diferencias entre aquellos casos en los que hay una parte masculina respecto a los que no



## *Discusión*

- Hay realidades distintas en las áreas urbanas, intermedias o rurales de las Cinco Villas
- Las mujeres en la comarca son potencialmente objeto de una discriminación interseccional
- Los factores que llevan a emprender son complejos y potencialmente relacionados los unos con los otros en distintas direcciones
- Probablemente el emprendimiento sea una herramienta necesaria pero no suficiente
- Se pueden estar redistribuyendo recursos entre personas que los necesitan menos que otras (fallo de no mercado)
- Son necesarias medidas que den paso a un cambio cultural
- Es deseable profundizar en medidas de apoyo y publicitarlas con mayor intensidad
- Las mujeres que emprenden solas desde cero son las que mayores dificultades presentan. Las políticas deben apoyar el emprendimiento desde el comienzo hasta la consolidación del proyecto
- Este trabajo es un engranaje de un sistema mucho mayor. Son interesantes estudios comparados y centrados en otros colectivos

# ¡MUCHAS GRACIAS!

## The Optimist

*Life handed him a lemon,  
As Life sometimes will do.  
His friends looked on in pity,  
Assuming he was through.  
They came upon him later,  
Reclining in the shade  
In calm contentment, drinking  
A glass of lemonade*

Publicado en *The Rotatorian* (1940)

## El Optimista

*La vida le dio un limón,  
como la vida a veces hará.  
Sus amigos le miraron con tristeza,  
asumiendo que estaba acabado.  
Le encontraron más tarde,  
reclinado en la sombra  
en calma con alegría, bebiendo  
un vaso de limonada*

