

# FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA

UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA



Facultad de  
Economía y Empresa  
Universidad Zaragoza

## INFORME DE GESTIÓN Y PLAN DE ACTUACIÓN 2022-2023 ELABORADO POR EL EQUIPO DECANAL 2023

Informe de Gestión, Datos Generales de la Facultad e Informe del Ejercicio Económico aprobados en Junta de Facultad el 2 de mayo de 2023  
Programa de Actuación, aprobado en Junta de Facultad el 19 de septiembre de 2023  
Firmado electrónicamente y con autenticidad contrastable según el artículo 27.3.c) de la Ley 39/2015

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Organismo: Universidad de Zaragoza

Página: 1 / 50

Firmado electrónicamente por

Cargo o Rol

Fecha

ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN

Decana Facultad Economía y Empresa

27/09/2023 11:23:00



# INDICE

|  |           |
|--|-----------|
| <b><u>I INFORME DE GESTIÓN</u></b>   | <b>3</b>  |
| TABLA I. Cumplimiento de las acciones de mejora del programa de actuación anterior | 10        |
| TABLA II.1 Acuerdos principales de los órganos colegiados                          | 19        |
| TABLA II.2 Informe de Revisión del SGIC  | 22        |
| <b><u>II PROGRAMA DE ACTUACIÓN</u></b>   | <b>26</b> |
| TABLA III. Medidas de mejora del Programa de Actuación                             | 29        |
| <b><u>DATOS GENERALES DE LA FACULTAD</u></b>                                       |           |
| TABLA IV. Evolución de alumnos de Máster Universitario                             | 33        |
| TABLA V. Evolución de alumnos de Estudios Propios                                  | 33-34     |
| TABLA VI. Evolución del profesorado por categoría                                  | 35        |
| TABLA VII. Evolución del profesorado por Departamento                              | 36        |
| TABLA VIII. Sesiones informativas en Centros de Educación Secundaria               | 37        |
| TABLA IX. Evolución de matriculados en cursos cero                                 | 37        |
| TABLA X. Evolución de alumnos que realizan prácticas por titulación                | 38        |
| TABLA XI. Evolución de estudiantes españoles en programas de movilidad             | 39        |
| TABLA XII. Procedencia de los estudiantes de movilidad                             | 39        |
| TABLA XIII. Países destinos de estudiantes de movilidad                            | 40        |
| TABLA XIV. Países origen de estudiantes de intercambio                             | 41        |
| TABLA XV. Acceso a ADEi y nivel de idioma  | 42        |
| TABLA XVI. Estudiantes por asignatura ADEi: UZ, Erasmus y Total                    | 43-44     |
| TABLA XVII. Estudiantes visitantes   | 45        |
| TABLA XVIII. Estudiantes X+1   | 45        |
| <b><u>III INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO</u></b>                                  | <b>47</b> |
| 1.-Análisis de la asignación económica   | 47        |
| 2.-Estado de Ejecución del Presupuesto de Ingresos                                 | 47        |
| 3.-Estado de Ejecución del Presupuesto de Gastos                                   | 48        |
| 4.-Resumen de Ejecución del Presupuesto  | 49        |
| 5.-Otros gastos de la Facultad con cargo al Presupuesto General de la UZ           | 50        |
| 6.-Conclusiones  | 50        |



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

|                                     |                                    |                     |  |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 2 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por        | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN       | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

# I INFORME DE GESTIÓN

En este cuarto y último **Informe de Gestión** que el equipo decanal somete a consideración de la Junta de Facultad, se recogen las principales actuaciones desarrolladas por el equipo decanal, los agentes del sistema de calidad y la administración de la Facultad de Economía y Empresa (FECM) desde la aprobación del último Informe de Gestión y Programa de Actuación (IGPA) presentado en julio de 2022. El mismo está basado en el desempeño del centro siguiendo los criterios del plan aprobado, así como en las líneas de actuación planteadas en el pasado informe. Dado que el decano finaliza mandato en breve, no se ha considerado procedente incorporar Programa de Actuación, ya que ello corresponde al nuevo equipo decanal.

En primer lugar, quiero destacar, como puede observarse en la Tabla I, el elevado **grado de desempeño de las acciones de mejora** planteadas en el programa de actuación presentado y aprobado en Junta para el curso 2022-2023. Algunas acciones no se han podido lograr completamente, en algún caso debido a circunstancias no controlables desde el centro (como la aprobación definitiva del SGIC).

Después de dos cursos complejos derivados de la pandemia, este curso 2022-23 se ha iniciado con mayor normalidad en las aulas, aunque con ciertas restricciones **energéticas** que se derivan de la subida espectacular de los combustibles por la guerra en Ucrania. En este sentido, una medida relevante en FECM fue la modificación de los horarios aprobada en Junta, iniciando las clases a las 8 de la mañana. Otras actuaciones se han centrado en mejorar la eficiencia de algunas instalaciones y la concienciación de los grupos de interés. A esto se unen otras que tendrán su impacto en el futuro, como la última fase de renovación de las ventanas en el edificio del Campus Paraíso, que esperamos finalicen en junio, y la adecuación de la envolvente de la cubierta en el edificio Lorenzo Normante para la instalación de placas fotovoltaicas.

En esta línea, en el campus Rio Ebro se ha puesto en marcha desde el equipo rectoral el proyecto de **campus sostenible**, que presentó el Vicerrector de Planificación, Sostenibilidad e Infraestructuras a todos los centros de dicho campus.

Además de estas actuaciones, desde el centro se han realizado otras orientadas a mejorar y racionalizar la dotación y gestión de los **espacios de la Facultad**. Es destacable la reforma integral del Salón de Grados y la reasignación de despachos a departamentos, con el fin de solventar los problemas que genera el incremento de profesorado permanente. También se ha avanzado en la optimización de los espacios destinados a colectivos de la Facultad, liberando aquellos infrautilizados para ponerlos a disposición de los más activos en nuestro centro. Y se ha habilitado algún espacio para el Instituto de Investigación en Empleo, Sociedad Digital y Sostenibilidad (IEDIS), cuya relevancia para el PDI de nuestra Facultad es indudable.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 3 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

Para hacer frente a esta y otras actuaciones, la Facultad ha dispuesto de un **presupuesto** en el año 2022 muy similar al del año precedente, tanto por la asignación de la Universidad, como por los ingresos finalistas obtenidos. La gestión de esos fondos ha permitido hacer frente no solo a las partidas habituales, sino también a las reformas mencionadas y algunas actualizaciones de equipos. Seguimos pendientes de las convocatorias de la Universidad para la renovación de los equipos de aulas informáticas, dado que es necesario continuar para mantener la mejor calidad de la docencia.

Para proporcionar una docencia de calidad es fundamental la situación del **profesorado**. Como ya se indicó en anteriores IG, FECM se encuentra en una situación de equilibrio en cuanto a su número, que se sitúa en torno a 360 profesores/as. Esta posición se mantiene, a pesar de la gran cantidad de profesorado permanente que ha causado baja, fundamentalmente por jubilación (13 profesores en 2020-21, 6 en el 2021-22 y 6 en el 2022-23). En cuanto al profesorado por categorías se ha producido un incremento relevante en Contratados Doctores y una reducción en TU, Ayudante Dr y, especialmente, asociados. Este profesorado a tiempo parcial, debe ir reduciéndose con celeridad, ya que la normativa europea y la recientemente entrada en vigor de Ley de Ordenación del Sistema Universitario (LOSU), van en esa tendencia. En este sentido, se han creado nuevas plazas de Profesorado de Interinidad (PI) que ya venía utilizándose, pero que ha pasado a ser especialmente relevante en la reciente convocatoria de plazas, por las implicaciones de la LOSU, sobre la docencia de otras figuras. La política del centro desde hace varios cursos, coordinada con los departamentos, ha estado orientada a incorporar más profesorado a tiempo completo, por lo que estas modificaciones van a respaldar nuestras actuaciones. Hablando de departamentos y áreas, puede afirmarse que el número de profesores se mantiene con algunas ligeras variaciones, que se deben fundamentalmente a la mayor o menos incorporación de profesorado asociado y a las posibles circunstancias de bajas por jubilación.

A pesar de todo ello, FECM es el centro de la Universidad de Zaragoza con la ratio mas elevada de alumnos por profesor, según los datos proporcionados por el Consejo Económico y Social de Aragón (CESA). En este punto es esencial que la sociedad valora de forma muy positiva a nuestro centro, de forma que aproximadamente 1000 nuevos/as **estudiantes de grado** y master se incorporan a nuestras aulas cada año. Se cubren en un alto porcentaje las plazas ofertadas en grado, especialmente en Administración y dirección de Empresas (ADE) y Marketing e Investigación de Mercados (MIM). Aunque administrativamente el Programa Conjunto Derecho-ADE se encuentra en la Facultad de Derecho, su alumnado tiene un grupo separado del grado en ADE. Precisamente este programa conjunto es uno de los que mayor nota mínima de corte tienen en la Universidad de Zaragoza. Asimismo, tanto el grado en Marketing e Investigación de Mercados (MIM), como el grupo de ADE en inglés (ADEi), alcanzan notas de corte destacables, que van siendo constantes en el tiempo.



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 4 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

En nuestra preocupación por la mejora de la calidad docente y, además, del rendimiento académico de nuestro estudiantado, realizamos una propuesta de **calendario académico** que ya anticipamos en el anterior IGPA 2021-22 como un programa de actuación. Dicha propuesta no fue incorporada en el calendario académico 2023-24, lo que consideramos no deja margen de actuación a los centros para atender a las cuestiones que nos plantean los informes de acreditación.

En relación con la evolución del número de estudiantes en **másteres oficiales universitarios** de FECEM, se ha producido un incremento del 9% respecto a las últimas ediciones, siendo especialmente relevante en el Master Universitario en Contabilidad y Finanzas. El Master Universitario en Auditoría sigue siendo el más demandado, cubriendo sus plazas desde el inicio del mismo. En todo caso hay que seguir reflexionando sobre estas titulaciones de Master Universitario, ya que este punto será estratégico en las próximas décadas.

Así, desde el rectorado se ha solicitado la posición del centro en relación a la **reforma de las titulaciones** para adaptarlas al RD 822 de 2021. Para evitar comprometer al nuevo equipo, se ha consensado con el Vicerrector de Política Académica y las direcciones de departamento un calendario orientativo de reforma para marzo de 2024. Asimismo, existe una propuesta desde el equipo de gobierno de la Universidad, en la que sería deseable implantar una titulación vinculada a la inteligencia artificial en los negocios. En esta misma línea de actuación se encuentra el Master Universitario en Análisis, Gestión y Protección de la Información en Economía y Empresa, como una oferta para reforzar los estudios oficiales de Master del centro.

También va a ser esencial para las Universidades españolas la oferta de **formación permanente**, dado el entorno complejo en el que se mueven empresas e instituciones. FECEM es muy activa en propuestas de estudios propios, tanto coordinadas por el centro, como por los diferentes departamentos. En los que se matriculan casi 120 personas. A ello hay que sumar otros cursos ofertados por cátedras vinculadas a nuestro centro, en los que participan también muchas personas. FECEM debe ser un centro clave en ese nuevo marco de formación permanente que el mencionado RD 822/2021 introdujo, con ofertas adaptadas a las demandas del entorno. Siendo repetitivo con IGPA's anteriores, debemos seguir trabajando para que el MBA sea una realidad.

Como se acaba de comentar las cátedras institucionales vinculadas a FECEM, en número de 14, realizan una labor relevante en la formación permanente, así como en el apoyo a la **transferencia** de resultados. Se ha consolidado este modelo, demostrando la fuerte vinculación de FECEM con el entorno económico y social aragonés.

Ello nos permite que nuestro estudiantado pueda realizar **prácticas** en empresas e instituciones, aproximadamente 700 anuales, así como que nuestros **egresados** puedan incorporarse al mercado laboral en buenas condiciones. La próxima ubicación



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 5 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

de grandes centros de servicios ligados a las finanzas, recursos humanos, fiscalidad, contabilidad, y otras áreas, va a suponer una nueva demanda de titulados, con competencias digitales mayores, lo que como ya se ha indicado en este informe, necesitará una respuesta.

La **internacionalización** de FECEM es otro elemento clave de la actuación del equipo decanal. Así, el grado de ADE en inglés, continúa con una alta demanda, siendo una referencia en la docencia en inglés en la Universidad. Lo que ha hecho que para el próximo curso se ponga en marcha un curso más en primero.

Todo ello en este curso que se está celebrando el **X aniversario de los estudios de ADE en inglés**. Dicha celebración se ha plasmado en 4 Jornadas, en colaboración con la Cátedra Garrigues: Derecho y Empresa, en la que han participado unos 80 estudiantes por jornada. En la primera de ellas, contamos con la presencia de Fernando Gil Bayona (Director general de BSH Electrodomésticos España), Posteriormente, el 19 de diciembre 5 estudiantes de las primeras promociones nos hablaron de las posibilidades profesionales que aportan los estudios en inglés <sup>1</sup>. El 8 de marzo, se unió la Cátedra Directivas de Aragón, en una jornada sobre la internacionalización profesional. Por último, el 24 de febrero en colaboración con Fundación Ibercaja y Fundación princesa de Girona se celebró el Monólogo “El club del Emprendimiento”.

Además de estas jornadas y en colaboración con la Cátedra Garrigues y la Fundación Ibercaja, se está desarrollando un ciclo de conferencias “Los retos financieros en un entorno global” para conmemorar este X Aniversario de ADEi con tres ponentes de gran prestigio: Oscar Arce (Director General de Economía del Banco Central Europeo), José Manuel Campa (presidente de la Autoridad Bancaria Europea) y Cristina Herrero (presidenta de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal).

Las cifras de **movilidad internacional** (y nacional) comienzan a recuperarse tras la pandemia. Se han nominado para el próximo curso más de 200 estudiantes para destinos Erasmus. Quedando pendiente conocer los números finales de otras movilidades (NAO, Latino-América y SICUE). Puede destacarse los dobles grados con universidades alemanas (2 en Berlin, Ausburgo y Dortmund) o los BIP (Blended Intensive Programs) (1 desarrollado y 2 en curso). También nuestra Facultad se encuentra entre los centros de la Universidad de Zaragoza que mayor número de acuerdos y movilidades tiene en marcha con universidades UNITA. Asimismo, se están poniendo en marcha programas de corta movilidad tanto para estudiantes de grado como de master, lo que facilita la movilidad a colectivos en los que las movilidades de larga duración no pueden llevarse a cabo por distintas razones. Es justo agradecer al personal de la oficina de internacional de nuestra Facultad todo ese gran trabajo, así como a Ana Yetano, Vicedecana de Internacionales.

<sup>1</sup> <https://www.heraldo.es/noticias/aragon/2022/12/20/ade-estudiar-grado-ingles-esfuerzo-extra-aporta-beneficios-universidad-1619828.html>


  
 C3acce66d81cdcfb3631eb832a480913
   
 Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |   |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 6 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |   |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |   |

En este curso 2022-23 también se ha avanzado sustancialmente en el **Sistema de Gestión Interno de Calidad (SGIC)** de nuestro centro. Tras la revisión del final del curso pasado, recibimos en diciembre de 2022 la visita del Panel de evaluación designado por la ACPUA. El mismo emitió un informe provisional altamente positivo, sobre el que hubo que remitir en marzo de 2023 alegaciones y un plan de mejora en algunos aspectos. A fecha de elaboración de este IG no se ha recibido la resolución definitiva. Su aprobación nos permitirá preparar la acreditación de FECEM con el contenido internacional necesario para este centro. En este punto quiero destacar a todos los que se han implicado en este proceso, especialmente a nuestra Vicedecana de Calidad, Marta Melguizo, a la responsable de calidad, Lola Bueno y a todos profesionales externos, empleadores y egresados que han participado.

En 2023 se han elaborado con el nuevo formato todos los IEC (**informes de evaluación de la calidad**) y PAIM (**Planes anuales de innovación y mejora**) de los títulos de grado y máster universitario del curso 2021/2022 en plazo. Agradecemos a los coordinadores, presidentas de la Comisiones de Garantía de Calidad y demás miembros de Comisiones de Calidad su trabajo y compromiso.

Como ya se ha indicado la **proyección social** de FECEM ha sido muy importante y para ello las redes sociales han sido fundamentales, especialmente para incentivar algunas acciones que se han desarrollado, como, por ejemplo, para incrementar la participación en encuestas de valoración. En este sentido, nuestro objetivo sigue siendo mantener una persona de apoyo e incrementar la visibilidad de FECEM en la sociedad aragonesa.

En esta proyección es fundamental la **colaboración con entidades** como el Colegio de Economistas de Aragón, Cámara de Comercio, Gobierno de Aragón, Banco de España, entre otros. Pero también del tejido empresarial, asociativo y sindical, que son ejes esenciales para crear una sociedad mas prospera, justa y solidaria.

El acto del **Patrón de la Facultad** marca también el impacto social de nuestro centro. En el recientemente celebrado el día 31 de marzo se hizo entrega de la **Insignia de Honor** de la Facultad a la Fundación Ibercaja, concedida por la Junta de Facultad el 24 de febrero de 2023. Esta Fundación ha sido y es importante para la Facultad, ya que, como se puso de manifiesto recientemente en el acto inaugural de la Cátedra de Finanzas Sostenibles, los vínculos son muy importantes. En dicho acto también se hizo entrega de los reconocimientos académicos y culturales.... En este mismo acto recordamos a los compañeros en activo fallecidos y se reconoció al PDI que accedió a los cuerpos docentes, que como hemos indicado han sido bastantes, lo que nos congratula como centro.

Recientemente se celebró el acto de **graduación** de la promoción 2019-2023 de los grados ADE, ECO, FICO y MIM en Palacio de Congreso, con un gran éxito de asistencia. También se celebro el acto de graduación del Programa Conjunto Derecho-ADE 2017-



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 7 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

2023. En ambos destacar la capacidad organizativa de nuestro estudiantado, demostrando la importancia de delegaciones de centro que colaboren con las direcciones para avanzar en una Facultad de primer nivel.

En esta colaboración con el estudiantado debe destacarse la iniciativa para poner en valor y visibilizar a la mujer en la economía, habitualmente marginada a un segundo plano en la historia. La exposición de estas mujeres relevantes en la economía, complementó la iniciativa de la Comisión de Biblioteca y el equipo decanal, para ubicar 4 cuadros de mujeres economistas relevantes, junto a los existentes en el hall de la biblioteca Jordán de Asso. Este acto además sirvió para homenajear a nuestro compañero fallecido Eloy Fernández Clemente, antiguo decano y persona implicada en la iniciativa.

En este curso han quedado de nuevo sin interesados las **cafeterías** de ambos edificios. Para sustituir parcialmente este déficit se ha intentado reforzar el vending en el edificio Lorenzo Normante, para lo que se han mantenido varias reuniones con gerencia. Asimismo, se ha apoyado la iniciativa del Laboratorio de Economía Social en colaboración con una plataforma social de entrega de comida a domicilio.

Desde hace varios años, varios profesores de la Facultad vienen trabajando en la metodología ApS (Aprendizaje-Servicio) que consiste en desarrollar un trabajo realizando un servicio a la sociedad. Hasta este momento se han realizado TFGs, algunas prácticas sociales y también trabajos en algunas asignaturas de grado. Durante este curso 2022-23, se ha querido formalizar este proyecto y ha surgido **SocialFECM**, que es un proyecto desarrollado desde la Facultad de Economía y Empresa que pretende potenciar la formación integral de los estudiantes, la mejora de su aprendizaje y sus competencias profesionales y, al mismo tiempo, contribuir como institución al bienestar social.

Como ya se ha comentado la entrada en vigor de la **Ley Orgánica del Sistema Universitario (LOSU)** el pasado día 12 de abril va a suponer importantes cambios, entre ellos, la reforma estatutaria. Pero también hay en marcha otras leyes, como los RD que afectan a ámbitos de conocimiento y departamentos. Probablemente, estamos ante cambios profundos que nos obligarán no solo a reflexionar, sino hasta actuar desde enfoque muy diferente a los actuales.

Finalmente, como ya he anticipado este es el ultimo Informe de Gestión que suscribo. Una nueva persona asumirá el reto de dirigir una Facultad de prestigio por su profesorado, sus estudiantes y su personal técnico de gestión, administración y servicios. A mi solo me queda agradecer a los que habéis apoyado el proyecto que he liderado con vuestro trabajo, sugerencias y críticas constructivas. Este agradecimiento es especial para aquellas personas que han estado a mi lado, secretarías de decanato, presidentas de comisiones de garantías, coordinadores de titulaciones y, por supuesto,



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 8 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

a mi equipo decanal, que se ha implicado en tiempos muy convulsos y sin cuyo apoyo no se hubiesen obtenido resultados tan positivos.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |   |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 9 / 50      |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |   |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |   |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

**TABLA I. CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES DE MEJORA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN ANTERIOR**

| Acción (o Medida concreta)   | Origen                   | Responsable          | fecha fin prevista | Realizado | En proceso | No realizado | Observaciones / Aclaraciones/evidencias   | Grupos de Interés  | Objetivo o PC  |
|--|--------------------------|----------------------|--------------------|-----------|------------|--------------|---|--------------------|----------------|
| Renovación del Salón de Grados de la Facultad  | Equipo                   | V.C.I. Administrador | En-23              | X         |            |              | Se inauguró en diciembre 2022. Cuenta con un portátil.  | PTGAS, PDI, EST    | 3.3.1          |
| Participación en el Global Management Challenge  | Equipo                   | V.T.E.               | May-23             | X         |            |              | Inscripción de 16 equipos.<br><a href="https://www.dynamic.es/clasificados-1a-ronda-gmc-2022-2023/">https://www.dynamic.es/clasificados-1a-ronda-gmc-2022-2023/</a>   | EST, PDI, EXT      | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Realización de actividades en colaboración con el Colegio de Economistas   | Equipo                   | V.T.E.               | Jun-23             | X         |            |              | Difusión de información vía email y redes sociales a estudiantes.<br>Charla sobre el desarrollo de la profesión libre (28/03/23)  | EST, EMP, EXT, PDI | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Realización de una actividad de retos entre los estudiantes, en colaboración con empresas  | Equipo                   | V.T.E.               | May-23             | X         |            |              | Realización de Los Juegos del Talento:<br><a href="https://losjuegosdeltalento.com/zaragoza-2023/">https://losjuegosdeltalento.com/zaragoza-2023/</a> Participación de 17 empresas y más de 200 estudiantes de FECEM. 16/03/23  | EST, EMP, EXT, PDI | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Colaboración en el programa Expertia y apoyo al profesorado  | FEUZ Equipo              | V.T.E.               | Jun-23             | X         |            |              | Concesión de 51 horas de clases Expertia con financiación   | EST, PDI, EMP, EXT | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Realizar al menos dos actividades de formación transversal para todos los grados, que permitan mejorar las competencias vinculadas a la inserción laboral de los estudiantes | Equipo PAIM-ADE-ECO-FICO | V.T.E.               | May-23             | X         |            |              | 1) Jornadas de Salidas Profesionales. 7 entidades participantes (ej. BSH, Saica, Ibercaja, Caja Rural, Agencia Tributaria y Despachos profesionales). 28/03/23<br><a href="https://fecem.unizar.es/informacion-no-academica/salidas-profesionales">https://fecem.unizar.es/informacion-no-academica/salidas-profesionales</a><br>2) Charla dentro de la iniciativa "Tarde con empresa", donde se abordaron los nuevos perfiles profesionales en el ámbito de la logística. Empresa: Aragón Plataforma Logística 20/02/2023.<br>3) Visita a las instalaciones de la empresa MIM. Integra por parte de estudiantes del grado de | EST, EMP, PDI, EXT | 3.3.2<br>3.3.3 |





c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 12 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

|   |              |                             |        |   |  |  |   |   |                 |                |
|---|--------------|-----------------------------|--------|---|--|--|---|---|-----------------|----------------|
| Mantenimiento de los desdoblés de prácticas y posible aumento   | Equipo       | V.O.D.P.                    | Jun-23 | X |  |  |   | Disminuir ratio de estudiantes por profesor. Aumento de 18 grupos prácticos más. Horarios 2023/24   | EST             | 3.1.1<br>4.2.1 |
| Incentivar las actividades de internacionalización a través del pasaporte de movilidad                | Equipo       | V.I.                        | Nov-22 | X |  |  |   | 21-9-22: aprobación normativa con nuevas bonificaciones y puesta en vigor el pasaporte Erasmus FECEM.   | EST             | 3.1.3          |
| Consolidación de los programas BIP y COIL   | Equipo       | V.I.                        | Jun-23 | X |  |  |   | 2022 Julio: BIP en Intercomprensión en UPPA -Pau (2 estudiantes)<br>2023 Febrero - Marzo: BIP en Banca Sostenible VFSF -Praga (6 estudiantes)<br>2022 Noviembre - BIP Investigación en Economía Circular UVT- Timisoara (2 estudiantes).<br>COIL<br>Marketing Research – en colaboración con InHolland (4 años)<br>Mergers and Acquisitions- En colaboración con InHolland (Piloto) | EST             | 3.1.3          |
| Promover visitas de docentes extranjeros para fomentar la "internationalization at home"              | Equipo       | V.I.                        | May-23 |   |  |  | X | No se ha realizado por falta de personal en la ORI  | PDI, EST        | 3.1.3          |
| Mejorar el conocimiento de los estudiantes de los programas de movilidad y destinos de la Facultad    | Equipo PAIMs | V.I.                        | Feb-23 | X |  |  |   | Charlas de movilidad en octubre y febrero. Sesiones informativas de los coordinadores (Marzo). Información enviada a tutores POUZ y Delegados   | EST             | 3.1.3          |
| Incrementar el conocimiento en la sociedad de ADE en inglés   | Equipo       | Equipo                      | Oct-22 | X |  |  |   | 78 solicitudes (nota de corte final 7.625)  | EST             | 2.1.1          |
| Revisar la oferta de destinos Erasmus   | Equipo PAIMs | V.I.                        | En-23  | X |  |  |   | Cancelados acuerdos sin movilidad OUT (5 acuerdos)<br>Abiertos o en proceso (5 acuerdos)  | EST             | 3.1.3          |
| Obtener de la ACPUA la certificación institucional del SGIC y la acreditación institucional           | Equipo       | Administrador V.C.I. Decano | Jun-23 |   |  |  | X | Petición certificación sept. 2022, Visita Panel dic 2022. Plan de Mejora a Propuesta Informe Provisional mar 2023   | PTGAS, PDI, EST | 4.1.1<br>5.1.1 |
| Continuar con el compromiso de renovación de equipos informáticos docentes y mantenimiento de cañones | Equipo PAIMs | V.C.I. P.A.S.               | Jun-23 | X |  |  |   | Renovación cañones y fijación mandos en aulas. Mejoras en ordenadores de aulas no informáticas y reorganización portátiles.   | PTGAS, PDI, EST | 3.3.1          |
| Supervisar y controlar la sustitución parcial de ventanas en Gran Vía                                 | Rectorado    | V.C.I.                      | Jun-23 |   |  |  | X | Instalación Ventanas entre marzo y junio 2023   | PTGAS, PDI, EST | 3.3.1          |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|  |                                       |                            |        |   |  |  |  |  |                                    |                  |
|--|---------------------------------------|----------------------------|--------|---|--|--|--|--|------------------------------------|------------------|
| Aumentar la incorporación de los ODS en guías docentes   | Equipo de Gobierno UZ PAIM ADE y MDEM | C.T. profesores            | Jul-22 | X |  |  |  | Guías docentes curso 2022-23. Mesa redonda: "Necesidades Empresariales y Sociales", dentro del Ciclo de Conferencias "ODS: El Reto Transformador" (07/06/22) | PDI, EST                           | 2.1.1.<br>2.1.2  |
| Jornadas de Bienvenida alumnos de nuevo ingreso  | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Sep-22 | X |  |  | Celebradas: 5-6-7 sept 2022  |  | EST                                | 3.1.1            |
| Cursos Cero  | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Sep-22 | X |  |  | Cursos Cero de "Economía" y "Matemáticas" (8-9-12-13 sept 2022)  |  | EST                                | 3.1.1.           |
| Proyecto Antenas Informativas CIPAJ  | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Jun-23 | X |  |  | Promover el compromiso en el Proyecto Antenas Informativas CIPAJ   |  | EST                                | 3.1.1.<br>3.3.3. |
| Estrechar relaciones con Delegación de Estudiantes   | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Jun-23 | X |  |  | Incrementar la colaboración con reuniones periódicas   |  | EST                                | 3.3.2.           |
| Atención personalizada a estudiantes y colaboración con Defensora Estudiantes  | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Jun-23 | X |  |  | Atención de todas las solicitudes y consultas manteniendo asimismo una colaboración estrecha con Defensora   |  | EST                                | 3.1.1.<br>3.3.2. |
| Publicación El Semestre Económico y Empresarial  | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Jul-23 | X |  |  | Recopilación de información, elaboración y difusión de nº 56 y 57  |  | EST,<br>PTGAS,<br>PDI, EMP,<br>EXT | 5.2.1            |
| Concursos conmemorativos Patrón  | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Mar-23 | X |  |  | Convocatoria y resolución de los concursos conmemorativos del Patrón de la Facultad 2023   |  | EST,<br>PTGAS,<br>PDI              |                  |
| Estrechar relaciones con Institutos y Colegios. Actividades destinadas a la orientación de futuros estudiantes de la Facultad. | Equipo                                | V.E.P.S. Adjunto al Decano | Jun-23 | X |  |  | Envío de cartas según Plan de Mejora 2023). Celebración de la Olimpiada de Economía de Aragón (28/03/2023) con 107 asistentes y Participación en Olimpiada Nacional.   |  | EST, EXT                           | 3.1.1<br>3.3.3   |
| Aumentar Difusión Másteres   | PAIMs MU                              | C.T. y V.E.P.S.            | Sep-22 | X |  |  | Visitas Centros de Bachillerato y FP, Jornada de Puertas Abiertas (18/04/2023)   |  | EST                                | 5.2.1            |
| Mejoras en la página web   | Equipo                                | V.E.P.S.                   | Jun-23 | X |  |  | Migración a Drupal (julio 2022). Actualización e incorporación de otras mejoras del Plan de Mejora 2023 (Investigación, portal de transparencia) en la web de la Facultad incrementando, por ejemplo, la información |  | EST, PDI,<br>PTGAS,<br>EXT         | 5.2.2            |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 13 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|  |                                    |   |          |   |  |  |   |  |   |                 |                  |  |
|--|------------------------------------|---|----------|---|--|--|---|--|---|-----------------|------------------|--|
|  |                                    |   |          |   |  |  |   |  | sobre los grados y másteres y el acceso directo a enlaces como SocialFCEM e IEDIS.  |                 |                  |  |
| Promover deporte universitario   | Equipo                             | V.E.P.S.  | Jun-23   | X |  |  |   |  | Participación en Trofeo Rector. Colaboración con SAD y apoyo al estudiante colaborador del SAD en FECEM   | EST             | 3.3.2            |  |
| Estrechar colaboración con otros centros   | Equipo, PAIMs                      | V.E.P.S.  | Jun-23   | X |  |  |   |  | Mantener la colaboración con otros centros (EINA) a través de la solicitud de un nuevo proyecto de innovación docente con el objetivo de fomentar competencias transversales entre el alumnado  | EST             | 3.1.1<br>3.3.2   |  |
| Proyectos de Innovación Estratégica: Implementación y evaluación de estrategias y actividades para el desarrollo de competencias de comunicación en inglés académico en ADEI | PAIM ADE, C.T. y Equipo profesores | Coord. ADE y Equipo de profesores que coordinan el proyecto de innovación | Jun-23   | X |  |  |   |  | PIET 22/23 "Trabajo colaborativo e interdisciplinar para el desarrollo de competencias transversales de comunicación académica del alumnado: integración de contenido y lengua en el grado en ADE en inglés". Coordinadora: Eva Pardos. | PDI, EST        | 3.2.3.<br>3.1.1. |  |
| Consolidación de los días internacionales  | Equipo                             | V.I.  | Abril-23 |   |  |  | X |  | Por falta de personal en la ORI   | EST             | 3.1.3            |  |
| Continuar y mejorar los informes sobre la asignación y evaluación de los TFG   | Equipo                             | V.O.D.P.  | Abr-23   | X |  |  |   |  | Informe de Asignación del curso 2022-23 e Informe de Evaluación del curso 2021-22   | PDI, EST        | 4.1.1<br>5.2.1   |  |
| Intentar ajustar la oferta y demanda de TFG por áreas de conocimiento  | Equipo                             | V.O.D.P.  | May-23   | X |  |  |   |  | Informe de Asignación del curso 2022-23 y Archivo de oferta mínima de TFG. Salvo dos áreas, el resto se sitúan por encima del 84% y el 95% de la elección de los estudiantes.   | PDI, EST        | 2.1.2            |  |
| Programa de Incentivación del Plan de Orientación Universitaria (POUZ)   | Equipo                             | Coordinador POU   | Jul-23   |   |  |  | X |  | Memoria Inicial y Final 2022-23   | PDI, EST        | 3.1.2            |  |
| Seguir analizando las medidas para incrementar la asistencia a clase de los estudiantes  | PAIMs                              | C.T.  | Jun-23   | X |  |  |   |  | Reuniones entre C.T. (al menos dos por año en mayo/junio y diciembre/enero). Feedback continuo con profesores. Reuniones de Coordinación de pruebas de Evaluación continua de los Grados al principio de curso y/o 2º semestre.         | PDI, EST        | 3.1.1            |  |
| Sistematizar el seguimiento interno de "Quejas y Sugerencias"  | Auditoría Interna                  | V.C.I. Jefa de Negociado Calidad  | Mar-23   | X |  |  |   |  | Pág. 26 Informe Auditoría Interna   | PDI, PTGAS, EST | 5.1.1            |  |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 14 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|   |                            |   |        |   |  |                      |       |
|---|----------------------------|---|--------|---|--|----------------------|-------|
| Mejoras en la pestaña de calidad de la web  | Auditoría Interna          | V.C.I. Jefa de Negociado Calidad        | May-23 | X | Realizado antes de septiembre 2022   | PDI, PTGAS, EST      | 5.1.1 |
| Reemplazar PRA003   | Auditoría Interna          | V.C.I. Jefa de Negociado Calidad        | Oct-22 | X | Realizado en julio 2022  | PDI, PTGAS, EST      | 5.1.1 |
| Analizar los resultados de la encuesta satisfacción PTGAS   | Auditoría Interna          | Administrador Jefa de Negociado Calidad | Jun-23 | X | Realizado en julio 2022. Se han realizado Informes que integran encuestas PDI, Est. Y PTGAS  | PTGAS                | 3.2.1 |
| Recoger la satisfacción del PTGAS sobre los servicios y su formación                                  | 1º Informe Seguimien to CS | Jefa de Negociado Calidad Administrador | Jun-23 | X | Elaboración de un Encuesta realizada entre 25-31 oct. 2022. La Tasa de respuesta del 70%. La media de satisfacción oscila entre 3,50 y 4,50..  | PTGAS                | 3.2.1 |
| Mejoras en Informes SGIC  | Auditoría                  | V.C.I.                                  | Jun-23 | X | Política y Objetivos en sep. 2022. En julio se han realizado Informes que integran encuestas PDI, Est. Y PTGAS. Plan de Mejoras marzo 2023.  | PDI, PTGAS, EST, EXT | 5.1.1 |
| <b>ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS NO PREVISTAS EN EL PROGRAMA DE ACTUACIÓN ANTERIOR</b>                  |                            |   |        |   |  |                      |       |
| Cambio de horarios como adaptación al Plan Urgente de Medidas en Materia de Energía de la Universidad | Decano                     | Profesor Secretario                     | Jul-22 | X | Grados: Comienzo de las clases a las 8:00 y se termina a las 20:00 en Gran Vía y a las 19:00 en Río Ebro. Másteres: se ha concentrar en la zona de la Magna. <a href="https://fecem.unizar.es/te-interesa/horarios-y-examenes">https://fecem.unizar.es/te-interesa/horarios-y-examenes</a> | PDI, EST             | 3.3.1 |
| Apoyo a <i>Come local, ético y sostenible. Celebra el momentum de la economía social en Río Ebro</i>  | Decano                     | Laboratorio Economía Social             | Nov-22 | X | Comida Social y Responsable con Zámpace. 22-23-24 nov 2022   | PDI, PTGAS, EST      | 3.3.1 |
| <i>Economía en femenino. Homenaje Eloy Fernández Clemente</i>   | Com. Biblioteca            | V.C.I. Biblioteca                       | Mar-23 | X | Incorporación de H. Taylor, J. Robinson, E. Ostrom y E. Duflo en la galería de economistas ilustres. 8 de marzo: Día Internacional de la Mujer   | PDI, PTGAS, EST, EXT | 3.3.2 |
| Apoyo a obras de mejora parcial envolvente de la cubierta del ed. Lorenzo Normante                    | UZ                         | V.C.I.                                  | Mar-23 | X | Obras ejecutadas entre enero y marzo por la UTCE   | PDI, PTGAS, EST      | 3.3.1 |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 15 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|  |   |  |              |   |   |  |  |                      |              |
|--|---|--|--------------|---|---|--|--|----------------------|--------------|
| Apoyo a <i>Campus Río Ebro 2030</i>  | UZ                                      | Decano                                     | En-23        | X |   |  | Presentación proyecto en sala de Juntas de RE el 18-1-2023. Reunión EINA 1-3-2023  | PDI, PTGAS, EST      | 3.3.1        |
| Apoyo a Acto Homenaje a Ernest Luch: Presentación del libro Memorial del Contador Luis Ortiz | Sección Aragonesa Fundación Ernest Luch | Decano                                     | En-23        | X |   |  | 19-1-23 a Felipe II. Con Pedro Schwarz y participación Fundación ICO y el Instituto de Estudios Fiscales   | PDI, PTGAS, EST, EXT | 3.3.3        |
| Apoyo a <i>Marzo con M de Mujer economista</i>   | Laboratori o Economía Social            | Laboratorio Economía Social Decano, V.C.I. | Mar-23       | X |   |  | Exposición en el hall de ambos edificios cada día de una mujer economista. 8-30 de marzo 2023  | PDI, PTGAS, EST      | 3.3.3        |
| Petición refuerzo de máquinas de vending en Río Ebro a Gerencia                              | Decano                                  | Decano, V.C.I. Administrador               | Oct y Nov-22 | X |   |  | Varias reuniones con gerente y Vicegerente al quedar desierta la licitación de julio 2022  | PDI, PTGAS, EST      | 3.3.1        |
| SocialFECM   | PDI                                     | V.E.P.S                                    | Jun-23       | X |   |  | Puesta en marcha del proyecto SocialFECM (desarrollo y aprobación de su reglamento, logo, página web,...) <a href="https://fecem.unizar.es/socialfecem">https://fecem.unizar.es/socialfecem</a>  | PDI, PTGAS, EST, EXT | 3.3.2, 3.3.3 |
| Modificación dirección web Documentos de Trabajo   | Equipo                                  | V.E.P.S                                    | Nov-22       | X |   |  | Actualmente se encuentra alojada en <a href="https://fecem.unizar.es/documentos-trabajo-fecem/presentacion">https://fecem.unizar.es/documentos-trabajo-fecem/presentacion</a>  | PDI, PTGAS, EST, EXT | 3.3.1, 5.2.2 |
| Mejorar ratio profesor-estudiantes en grupos docentes  | Equipo                                  | V.O.D.P.                                   | Mar-23       | X |   |  | Aumentar 1 grupo de primero en ADEI  | PDI, EST             | 3.1.1, 4.1.1 |
| Adecuación con legislación actual  | Equipo                                  | V.O.D.P.                                   | Mar-23       | X |   |  | Lectura, estudio y, en su caso, adaptación a las nuevas normativas: Directrices de la RPT, Directrices elaboración de planes de estudio, Reglamento de Normas de convivencia, LOSU, Organización Departamentos, Ámbitos conocimiento, Calendario Académico | PDI, PTGAS, EST      | 2.1.2        |
| Obtener de la ACPUA la certificación institucional del SGIC y la acreditación institucional  | Equipo                                  | Prof. Secretario, V.O.D.P.                 | Mar-23       |   | X |  | Procedimiento para la elaboración del horario de clases y del calendario de exámenes   | PDI, PTGAS, EST      | 1.1.1        |
| Visita del Punto Violeta de la Oficina de Prevención y Respuesta ante el Acoso (OPRA)        | Técnica de Igualdad UZ                  | V.C.I. V.E.P.S.                            | Ab-23        | X |   |  | Campus Río Ebro 14-04-23 y Gran Vía 21-04-23   | EST                  | 3.3.2        |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 16 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|  |        |  |        |   |  |                           |                |
|--|--------|--|--------|---|--|---------------------------|----------------|
| Resolución de problemas asociados a la realización de prácticas y a su reconocimiento curricular   | Equipo | V.T.E.   | May-23 | X | Realización de reuniones quincenales con Secretaría y Universa para gestionar problemas asociados a la realización de prácticas y a su posterior reconocimiento curricular   | PDI, EMP, EST, EXT, PTGAS | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Desarrollo del procedimiento para la realización de prácticas curriculares durante los meses de verano tras la supresión de la convocatoria de septiembre                            | Equipo | V.T.E.   | Jun-23 | X | Comunicaciones y reuniones con Universa (Nov, Dic, En, Feb, y Mar, 23), y Solicitud oficial a Rectorado (Mar, 23) para la definición de un procedimiento que permita realizar prácticas curriculares en los meses de verano. Resolución de Vicerrectorado 23/03/2023. Comunicaciones posteriores a PDI, EST y C.T. | EXT, PTGAS                | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Definición y puesta en marcha del procedimiento para la realización de prácticas curriculares durante el curso 2023-24   | Equipo | V.T.E.   | Jun-23 | X | Reuniones con Universa, Administrador de centro y Secretaría para la puesta en marcha del procedimiento (Mar, Abr, y May, 23). Comunicación posterior de la resolución a PDI, EST y C.T.   | EXT, PTGAS, PDI, EST      | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Reuniones y conversaciones con empresas para definir estrategias de colaboración y concretar nuevos planes de acción con la Facultad que aporten valor a todas las partes implicadas | Equipo | V.T.E.<br>V.I.<br>C.T.   | Jun-23 | X | Reuniones periódicas con empresas para definir estrategias y futuras líneas de acción conjunta. Ej: Deloitte (Sep y Oct, 2022), Ibercaja (Ene y Mar, 2023) y BSH (Feb y Mar, 2023).  | EXT, EMP                  | 3.3.2<br>3.3.3 |
| X Aniversario ADEI: Ciclo de conferencias  | Equipo | V.I.<br>Cátedras<br>"Garrigues:<br>Derecho y<br>Empresa" y<br>"Directivas" | Oct-22 | X | 4 conferencias: 26-10-22; 19-12-22; 8-3-23 y 24-02-23.   | EST, EXT, EMP             | 2.1.1<br>3.3.3 |
| Jornadas Globalización de la Economía  | Equipo | Equipo<br>Cátedra<br>"Garrigues:<br>Derecho y<br>Empresa"                  | May-23 |   | Ciclo de Conferencias en colaboración con IberCaja los días 28-3-23 (Oscar Arce), 17-4-23 (Jose Manuel Campa) y 16-5-23 (Cristina Herrero)   | EST, PDI, EXT, EMP        | 2.1.1<br>3.3.3 |
| Acciones que permitan mejorar las competencias vinculadas a la inserción laboral de los estudiantes  | C.T.   | C.T.   | Jun-23 | X | <a href="https://fecem.unizar.es/informacion-no-academica/regresados-y-experiencias-profesionales">https://fecem.unizar.es/informacion-no-academica/regresados-y-experiencias-profesionales</a>  | EST, EXT, EMP             | 2.1.1<br>3.3.3 |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 17 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 18 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

|   |        |      |           |   |   |          |                |
|---|--------|------|-----------|---|---|----------|----------------|
| Fomentar la colaboración entre universidades de la alianza UNITA  | Equipo | V.I. | Marz-23   | X | Matching Event UNITO (Alianza UNITA)<br>14-17/3/23  | EST      | 3.1.2<br>3.3.2 |
| Recursos para estudiantes con primera lengua Chino  | Equipo | V.I. | Marz-23   | X | Compra de diccionarios Chino- español   | EST      | 3.1.1          |
| Programa Buddy (para ayudar a los estudiantes IN Erasmus en sus primeros días con las dinámicas de la facultad y la ciudad) | Equipo | V.I. | Febr-2023 | X | Asignación de estudiantes tutores de FECEM a los estudiantes IN erasmus                   | EST      | 3.1.3          |
| Diseño de nuevos programas BIP  | Equipo | V.I. | Abr-2023  | X | 2 nuevos BIP: uno del área de marketing y otro de la de organización.                     | EST, PDI | 3.1.3<br>3.2.3 |
| Semana de Bienvenida a estudiantes Erasmus con charlas, reuniones y visitas para favorecer su integración                   | Equipo | V.I. | Febr-2023 | X | semana el 5 septiembre primer semestre y semana del 6 de febrero para el segundo semestre | EST      | 3.1.3          |

V.I.: Vicedecana Internacionales

V.E.P.S.: Vicedecana Estudiantes y Proyección Social

V.T.E.: Vicedecana Transferencia y Empleo

V.C.I.: Vicedecana Calidad e Infraestructuras

V.O.D.P.: Vicedecano Ordenación Docente y Profesorado

C.G.C.G.: Comisión Garantía Calidad Estudios de Grado

F.E.U.Z.: Fundación Empresa Universidad

PDI: Personal Docente e Investigador

PTGAS: Personal Técnico de Gestión, Administración y Servicios

EST: Estudiantes

EGR: Egresados

EXT: Externos (empresas e instituciones)

C.T.: Coordinador/a de Titulación

GV: Edificio de Gran Vía

RE: Edificio de Río Ebro

MAU: Máster Universitario en Auditoría

## TABLA II.1 ACUERDOS PRINCIPALES DE LOS ÓRGANOS COLEGIADOS

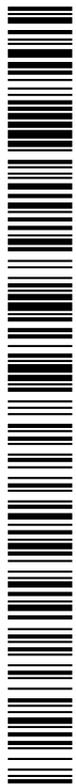
| Fecha      | Principales acuerdos aprobados por los órganos colegiados de la Facultad   |
|------------|--|
| 16-06-2022 | Aprobación por la CGCM de las Guías Docentes de los Estudios de Máster de la Facultad de Economía y Empresa para el curso 2022-2023 (Objetivo 2.1.2).<br>Evaluación de la CGCM del grado de cumplimiento de las acciones propuestas en los PAIM de los Estudios de Máster de la Facultad para el curso académico 2021-2022 (Objetivo 2.1.1)  |
| 22-06-2022 | Aprobación por la CP del proyecto renovado del Master de Formación Permanente en Dirección de Empresas MBA. (Objetivo 2.1.2) y del número de plazas de la asignatura Prácticas en Empresa de las distintas titulaciones de grado. (Objetivo 2.1.2)   |
| 23-06-2022 | Aprobación por la CGCG de Guías Docentes curso 2022-23, reconocimiento de créditos, y cambio de estudios (Objetivo 3.1.1)  |
| 23-06-2022 | Aprobación por la CGCM de las Guías Docentes del Máster en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales para el curso 2022-2023 (Objetivo 2.1.2)  |
| 28-06-2022 | Informe de la CD sobre prácticas irregulares en las pruebas de evaluación global. (Objetivo 3.1.1)   |
| 30-06-2022 | Planificación por la CBI de las necesidades informáticas para el primer semestre del curso 2022-23 e Informe de la Directora de la Biblioteca. (Objetivo 3.3.1)  |
| 07-07-2022 | Aprobación en JdF de la Fase 2 del POD 2022-23. (Objetivo 2.1.2) y del Informe de Gestión y Programa de Actuación (IGPA) del equipo decanal. (Objetivo 1.1.1)  |
| 11-07-2022 | Aprobación por la CGCM de la lista de estudiantes pre-admitidos en la II fase en el Máster en Auditoría (Objetivo 3.1.1)   |
| 13-07-2022 | Aprobación por la CP de la modificación de los plazos de depósito y defensa de TFG en la segunda convocatoria del curso 2022-23 (Objetivo 2.1.2)   |
| 21-09-2022 | Aprobación en JdF de las Directrices y Objetivos de Calidad de la Facultad de Economía y Empresa del año 2022 (Objetivo 1.1.1)<br>Modificaciones en JdF de la Normativa de Movilidad Internacional (Objetivo 3.1.3)  |
| 13-10-2022 | Constitución de la Comisión Permanente como Junta Electoral para las elecciones a Delegados/as y Subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)<br>Aprobación en CP/JE del calendario electoral para las elecciones a Delegados/as y Subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)  |
| 20-10-2022 | Resolución por la CP/JE a las reclamaciones al censo de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)<br>Proclamación por la CP/JE de candidaturas de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)<br>Sorteo en la CP/JE de los miembros de las mesas electorales para las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)  |
| 25-10-2022 | Acuerdos de la CPa: Comisión de Permanencia (Objetivo 3.1.1) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se concede: <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar los estudios a seis estudiantes por incumplir por primera vez la permanencia.</li> <li>Anular matrícula del TFG y volver a matricular en este curso 2022-23.</li> <li>Anular matrícula de una asignatura del máster con visto bueno de la coordinadora.</li> <li>Matriculación a tiempo parcial en el máster a dos estudiantes.</li> <li>Cambiar matrícula a tiempo parcial de un estudiante.</li> </ul> </li> <li>• Se deniega: <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar estudios a seis estudiantes por reiterar el incumplimiento de permanencia.</li> </ul> </li> </ul> |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 19 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

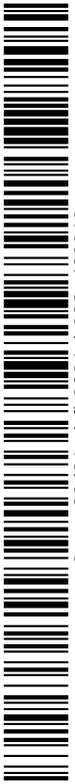


c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

|            |   |
|------------|---|
|            | <p>Anular matrícula de una sola asignatura o varias de dos estudiantes.</p> <p>Aumentar matrícula a tres estudiantes porque tienen el máximo de créditos permitidos.</p> <p>Anular matrícula de asignaturas suspendidas y aumentar en otras nuevas.</p> <p>Continuar estudios habiendo consumido 8 convocatorias en una asignatura.</p>   |
| 26-10-2022 | Proclamación provisional por la CP/JE de resultados de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)  |
| 02-11-2022 | Resolución por la CP/JE a las reclamaciones a los resultados y a la proclamación definitiva de candidatos electos de las elecciones a delegados/as y subdelegados/as del curso 2022-23. (Objetivo 3.1.1)  |
| 07-11-2022 | Informe de la CD de la Fase Previa del POD 2023-24 para elevar a Junta de Facultad. (Objetivo 2.1.2)  |
| 09-11-2022 | <p>Aprobación en JdF de la Fase Previa del POD para el curso 2023-24 (Objetivo 2.1.2) y del límite de plazas de nuevo ingreso en los grados y de cambio de estudios para el curso 2023-24. (Objetivo 3.1.1)</p> <p>Elección en JdF de representantes del Estudiantado en la Comisión de Garantía de la Calidad de los estudios de Máster. (Objetivo 1.1.1)</p>  |
| 15-11-2022 | Aprobación por la CGCG de Trabajos Fin de Grado, reconocimiento de créditos y cambio de estudios (Objetivo 2.1.2 y 3.1.1)   |
| 16-12-2022 | <p>Ratificación por la CGCM de la lista de Trabajos de Fin de Máster de los Estudios de Máster de la Facultad de Economía y Empresa (Objetivo 2.1.2) y de acuerdo virtual sobre lista de admitidos en 3ª fase del Máster Universitario en Auditoría. (Objetivo 3.1.1).</p> <p>Propuesta de la CGCM de nombramiento de experto externo de la Comisión de Evaluación de la Calidad del Máster en Economía. (Objetivo 2.1.1)</p> <p>Calendario de elaboración del Informe de Calidad y del Plan Anual de Innovación y Mejora realizado por la CGCM. (Objetivo 3.1.1)</p>   |
| 11-01-2023 | Actuación de la CBI sobre Planificación de las necesidades informáticas para el segundo semestre del curso 2022-23 e Informe de la Directora de la Biblioteca. (Objetivo 3.3.1)   |
| 25-01-2023 | Informe de la CD sobre la planificación académica de la Fase 1 del POD 2023-24. (Objetivo 2.1.2)  |
| 2-02-2023  | Aprobación por la CGCG de reconocimiento de créditos, de excepciones en la planificación de la Fase 1 del POD, de la versión provisional de PAIMs de ECO, FICO y MIM y de la elección de buena práctica en ECO, FICO y MIM para el observatorio Unizar. (Objetivo 3.1.1)  |
| 3-02-2023  | Aprobación por la CGCM de los Planes Anuales de Innovación y Mejora de los Estudios de Máster de la Facultad de Economía y Empresa (Objetivo 3.1.1) y Ratificación del acuerdo de nombramiento de experto externo para CEC del Máster en Economía (Objetivo 2.1.1)  |
| 14-02-2023 | Aprobación por la CGCG de reconocimiento de créditos y de la versión definitiva de PAIMs de ECO, FICO y MIM. (Objetivo 3.1.1)   |
| 16-02-2023 | <p>Acuerdos de la CPa: Comisión de Permanencia (Objetivo 3.1.1)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se concede:           <ul style="list-style-type: none"> <li>Anular matrícula del 2º semestre sin devolución de tasas a dos estudiantes.</li> <li>Anular matrícula de una actividad complementaria.</li> <li>Anular matrícula de una o dos asignaturas optativas de más en su expediente a dos estudiantes.</li> <li>Ampliar matrícula con TFG y una actividad complementaria para finalizar estudios.</li> <li>Sustituir una asignatura obligatoria suspendida por otra en su matrícula.</li> <li>Cambiar de estudiante a tiempo parcial a tiempo completo aumentando su matrícula en 3 asignaturas nuevas.</li> <li>Ampliar matrícula de dos asignaturas para finalizar estudios.</li> <li>Anular matrícula, pero sin devolución de tasas, a dos estudiantes.</li> </ul> </li> </ul> |

|                                     |                                    |                     |  |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 20 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por        | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN       | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913>

|            |   |
|------------|---|
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se deniega:           <ul style="list-style-type: none"> <li>Anular matrícula de una sola asignatura a siete estudiantes.</li> <li>Anular matrícula de tres asignaturas por prácticas.</li> <li>Ampliar matrícula superando el número máximo de créditos permitidos a tres estudiantes.</li> <li>Ampliar matrícula con nuevas asignaturas sin tener matriculadas las suspendidas previamente.</li> </ul> </li> </ul>   |
| 22-02-2023 | Informe de la CD sobre la Fase 1 del POD 2023-24 (Objetivo 2.1.2) y sobre movilidad de tres profesores. (Objetivo 2.1.2). Informe de la CD sobre el intercambio de adscripción de centros universitarios de dos profesores. (Objetivo 2.1.2)  |
| 24-02-2023 | Información por la JdF del desarrollo de la Fase 1 del POD 2023-24. (Objetivo 2.1.2)<br>Aprobación por la JdF de la concesión de la Insignia de Honor 2023 de la Facultad (Objetivo 3.3.3)  |
| 27-02-2023 | Constitución la CP como Junta Electoral para las Elecciones a Junta de Facultad de los sectores PDI, estudiantes y PTGAS. (Objetivo 3.3.1)<br>Aprobación por la CP/JE del calendario electoral para la elección de los representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1).<br>Aprobación por la CP/JE de la convocatoria de elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1).   |
| 10-03-2023 | Proclamación provisional por la CP/JE de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)<br>Nombramiento por la CP/JE de las mesas electorales para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)   |
| 16-03-2023 | Resolución de reclamaciones por la CP/JE a la proclamación provisional de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)<br>Proclamación definitiva por la CP/JE de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)<br>Resolución de reclamaciones por la CP/JE al nombramiento de las mesas electorales para las elecciones de representantes del PDI y estudiantado en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1) |
| 22-03-2023 | Acuerdos de la CPa: Comisión de Permanencia (Objetivo 3.1.1)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Se deniega: Ampliar matrícula superando el número máximo de créditos permitidos.</li> </ul>  |
| 23-03-2023 | Proclamación provisional por la CP/JE de candidaturas para las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)  |
| 29-03-2023 | Resolución por la CP/JE a las reclamaciones a la proclamación provisional de resultados y de candidatos electos de las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)<br>Proclamación definitiva por la CP/JE de resultados y de candidatos electos de las elecciones de representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en Junta de Facultad. (Objetivo 3.3.1)   |
| 13-04-2023 | Constitución de la nueva JdF elegida el 22 de marzo de 2023 (Objetivo 3.3.1)  |
| 13-04-2023 | Elección por la JdF de los representantes del PDI, estudiantado y PTGAS en la Comisión Permanente y en la Comisión de Docencia de la Facultad de Economía y Empresa (Objetivo 3.3.1).   |

JdF: Junta de Facultad  
 CP: Comisión Permanente  
 CP/JE: Comisión Permanente que ejerce de Junta Electoral  
 CGCM: Comisión Garantía Calidad Másteres  
 CH: Comisión de Horarios  
 CE: Comisión de Exámenes  
 CD: Comisión de Docencia  
 CPa: Comisión de Permanencia  
 CBI: Comisión de Biblioteca e Informática

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfc3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 21 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

## TABLA II.2 INFORME DE REVISIÓN DEL SGIC

### A-PRE004-1. INFORME DE REVISIÓN DEL SGIC

#### A. DOCUMENTOS DE ENTRADA

- Indicadores de los procesos y servicios
- IECs titulaciones
- PAIMs
- Versión 1 del Informe de la Presidenta de CGCM y CGCG
- Informe de la Auditoría Interna
- Propuesta de Informe de la SEC sobre la evaluación para la certificación de la implantación SGIC
- Cambios Normativos en la legislación nacional y en nuestro Reglamento
- Grado de Cumplimiento de los objetivos de Calidad

#### B. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

*Incluir comentarios sobre el grado de implantación del SGIC y su eficacia para alcanzar los objetivos propuestos en las diferentes dimensiones del programa PACE identificando posibles cambios y mejoras.*

##### 1. POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD

En el Informe de Auditoría Interna se indicó la conveniencia de aprobar anualmente una política de calidad, visibilizar nuestro apoyo a los ODS y la conveniencia de que aparecieran explícitamente los siguientes objetivos: Comprometerse con la orientación de nuestras enseñanzas a los estudiantes y Comprometerse con la calidad de su personal académico y de apoyo a la docencia. Por lo que, en septiembre de 2022, se separaron Política de Objetivos de la Calidad y se aprobaron los correspondientes a 2022 (que suponen cambios en las directrices 1, 2 y 4 y en los objetivos 3.1.1 y 3.2.1).

En la Propuesta de Informe de la Subcomisión de Evaluación de Centros (SEC) de la ACPUA se indicó la importancia de la aprobación anual de los Objetivos y Política de Calidad por lo que se incluyó en el Plan de Mejora la modificación del PRE001 "Elaboración y revisión de política y objetivos de calidad" y la eliminación de su Anexo (realizada en marzo de 2023).

Se ha dado cumplimiento al compromiso del Informe de Revisión del SGIC del año pasado de: Introducción de los Objetivos de Calidad en las acciones de los próximos PAIM y de Correcta Cumplimentación IAECRA (actualmente IEC).

También en el IEC de las acciones realizadas en el curso 2021-22 se han introducido los objetivos de calidad por lo que ha sido más fácil la cuantificación de los mismos. En el año 2021 finalmente se desarrollaron mejoras en 17 objetivos (no en 16) y en 2022 (sin contar IECs) se han desarrollado los 19. Se concluye que la cultura de la calidad con sus objetivos está siendo interiorizada por todos los colectivos implicados. Llegado a este punto para los próximos años, de acuerdo con lo sugerido en la auditoría Interna y en la Propuesta de Informe de la SEC se debería hacer un esfuerzo en establecer objetivos de calidad medibles, tal y como se ha establecido en el nuevo formato de PAIMs.

Habría que valorar incluir o no como objetivos los postergados en septiembre de 2022 que son: 3.2.4 Apoyar las actividades de investigación y transferencia del Personal docente e Investigador, 5.2.4: Dar visibilidad al compromiso de la Facultad de Economía y Empresa con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS). Tras los recientes desarrollos normativos quizás fuera interesante incluir la lucha contra el fraude.

A sugerencia de la Propuesta de Informe SEC se ha modificado el PRE004 "Revisión del SGIC del Centro" para introducir a la Junta como responsable último de su aprobación, ya que se incluye en el IGPA.



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

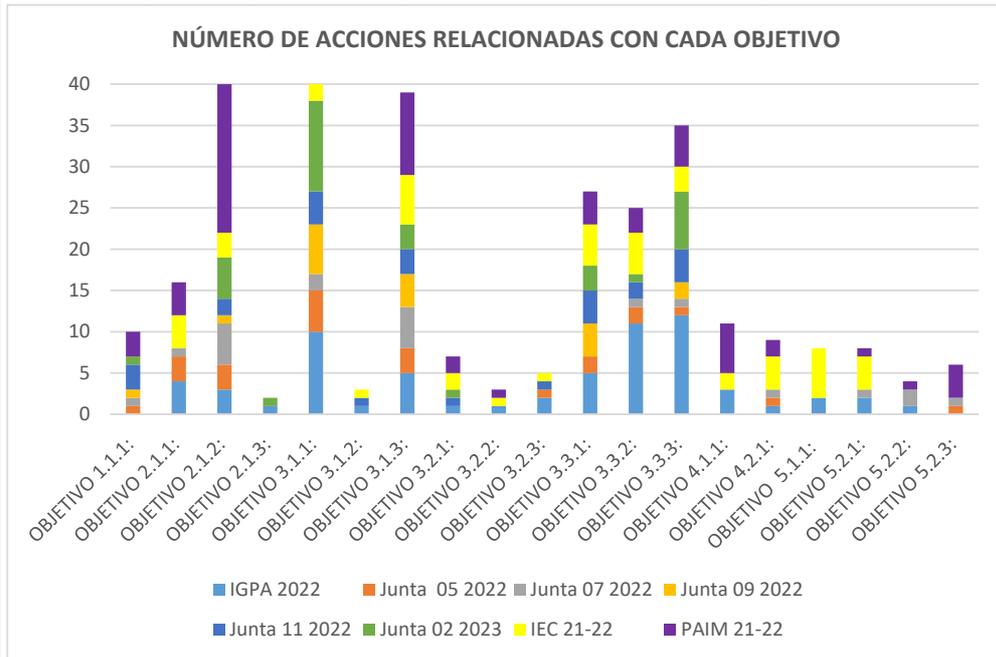
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

|                                     |                                    |                     |  |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 22 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por        | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN       | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913  
 Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

La gestión realizada por el Equipo de Gobierno de la Facultad ha desarrollado los 19 Objetivos de Calidad aprobados para 2022 tal y como se observa en el Gráfico siguiente:



Tal y como se sugiere en la Auditoría Interna se debería desarrollar en futuras versiones del PRE002 “Gestión de la calidad de las titulaciones” y PRE003 “Elaboración del Informe de Gestión y Programa de Actuación” la sistemática de aquellas acciones contenidas en los PAIMs de carácter transversal a incluir en los IGPA.

Se ha renovado el profesional externo del Master de Economía.

Se ha llevado a cabo el Informe anual de Seguimiento de la Carta de Servicios (marzo 2023) y hemos adquirido el compromiso de actualizarla dentro del primer semestre del año 2023.

**2. GESTIÓN DEL DISEÑO DE LOS PROGRAMAS**

Se empiezan a incorporar en los PAIMs algunas recomendaciones del Informe de la Renovación de la Acreditación de los Grados.

Adaptación y rediseño de los programas de acuerdo al RD822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad de acuerdo al cronograma establecido por la Universidad de Zaragoza y los que se puedan derivar de la Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario.

Se ha creado en Alfresco una carpeta donde cada coordinador tenga actualizado el histórico de cambios de su grado, indicando la fuente u origen que motiva cada modificación, sobre todo los derivados de recomendaciones externas (p.ej. informes de renovación de acreditaciones).

Dentro del Plan de Mejoras se destaca se ha hecho un esfuerzo en la Orientación a centros de Bachillerato y FP afines a los grados de la Facultad.

**3. IMPARTICIÓN DE LOS PROGRAMAS FORMATIVOS**

A sugerencia de la Propuesta de Informe SEC se está elaborando un Procedimiento Clave de Elaboración de Horarios y Calendario de Exámenes, que obligará a cambiar Manual SGIC.

Se ha incluido en el Plan de Mejora, realizado en marzo 2023 para la certificación de la implantación del SGIC, diversas mejoras en la web: Transferencia e Investigación, IEDIS, Portal de Transparencia, que se añaden a las realizadas en verano de 2022 (comprobación del directorio, de la información de cátedras, de normativa académica y horarios).

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 23 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

Además, homogeneización de la información del PDI en la medida que las webs departamentales están migrando a Drupal.

#### 4. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

Al haberse aprobado el Q318 “Auditoría Interna implantación SGIC centros” se suprimió nuestro PRA003 “Auditorías Internas”.

Se ha dado cumplimiento al compromiso del Informe de Revisión pasado de: Homogeneizar los próximos Informes de las Presidentas de las CGCG y CGCM sobre medidas introducidas en los PAIMs facilitando el seguimiento del grado de ejecución de las medidas introducidas en los mismos en los IECs y el cálculo de indicadores.

El SGIC de la Facultad posibilita la recogida de información y su posterior análisis. La comparación de los indicadores es en general positiva: se han desarrollado el 100% de los objetivos de calidad, se ha incrementado el número de indicadores calculado en plazo, el grado de ejecución de los PAIMS ha aumentado al 93% y se ha producido un incremento de casi 1.000 seguidores en las redes sociales (lo que supone una tasa de crecimiento del 21%). Se ha producido un descenso de trabajos fin de estudios total (marcado por los descensos de las titulaciones ligadas a la economía, ya que en el resto hay incrementos), de objetivos IGPA realizados (aunque es por un aumento de los que se encuentran en curso ya que el porcentaje de los no realizados se mantiene estable) y de número de quejas. Para un detalle del seguimiento de las acciones de PAIMs se recomienda consultar el Informe de la Presidencias de las CGCG y CGCM.

Se ha tenido que cambiar el Indicador IND-PRA005-5 “visitas a la página web” ya que desde mayo de 2022 no se disponía el utilizado en 2021 (3.660 calculado con datos de noviembre y diciembre 2021). Finalmente hemos procedido a utilizar la misma forma de cálculo del indicador en 2021 y 2022, por lo que hemos modificado el de 2021 que pasa a ser 279.338 (corregido en lo publicado en la web).

#### 5. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

Se ha desarrollado Alfresco como repositorio donde guardar toda la documentación del SGIC: PRA002 “Elaboración, control y registro de la documentación del SGIC” (línea maestra de documentos y hoja de control de registros), PRA004 “Control de indicadores” (modificado en marzo del 2023 por adaptación al Q212), las actas de las CGCG y CGCM y todas aquellas evidencias que no estén publicitadas en la web. Ha sido utilizado tanto por la Auditoría Interna como por la ACPUA.

Se realizan actas de todas las reuniones de equipo y comisiones que son guardadas sistematizadas en una carpeta de Alfresco creada por la Jefa del negociado de Calidad.

La modificación del Q214 “Elaboración y seguimiento del plan anual de innovación y mejora (PAIM) de las titulaciones de grado y máster universitario” y Q212 “Elaboración del Informe de Evaluación de la Calidad (IEC) de las titulaciones de Grado y Máster Universitario” ha obligado a cambiar PRE001 “Elaboración y revisión de política y objetivos de Calidad”, PRE004 “Revisión del SGIC del centro”, PRE002 “Gestión de la calidad de las titulaciones”, Glosario, Manual SGIC (se posterga la del Manual a la conclusión del inminente Procedimiento de Horarios).

A sugerencia de la Auditoría Interna se han realizado dos informes, colgados en la web fecem.unizar.es, con la información agregada a nivel centro de informe de inserción laboral <https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/Informe%20inserci%C3%B3n%20laboral%20FECM.pdf> y de resultados de encuestas de satisfacción que engloba a estudiantes, PDI y PTGAS <https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/INFORME%20ENCUESTAS%20COMPLETO.pdf>. Se ha elaborado una encuesta sobre inserción laboral en línea con la realizada por la Universidad hasta ahora para que la cumplimenten cuando vengan a coger el título. Desde septiembre 2022 a marzo 2023 la han realizado 64. En marzo 2023 dentro del Plan de Mejoras hemos incorporado preguntas sobre el grado de satisfacción con la web y las redes sociales. Tal y como consta

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 24 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

en el Plan de Mejoras se ha preguntado al área de Calidad la posibilidad de incorporar preguntas específicas sobre la información pública.

### C. CONCLUSIONES

*Incluir las acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del SGIC así como los responsables de su puesta en marcha y seguimiento.*

Tras la renovación de la Junta de Facultad tocara renovar a todos los agentes del SGIC y adecuarlos a la nueva estructura del equipo de gobierno. Dado procede la renovación de equipo decanal parece conveniente dividir el IGPA en Informe de Gestión que lo llevará a la próxima Junta el decano que concluye mandato (que debería incluir Informe de Revisión del SGIC y Ejecución del ejercicio Económico) y programa de Actuación que lo debería llevar a Junta antes de octubre el nuevo equipo decanal junto con la Política de Calidad de 2023 y los Objetivos de Calidad de 2023.

Una vez llevado a cabo todos los cambios reseñados en los apartados anteriores se considera que el SGIC se adecua a la realidad de FECEM y a los requisitos de la ACPUA. Los mecanismos de evaluación y revisión establecidos para el seguimiento de los distintos aspectos del SGIC son eficaces y permiten determinar mejoras en la gestión de los programas formativos y actividades de apoyo.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 25 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

## II PROGRAMA DE ACTUACIÓN

El programa de actuación que se presenta a continuación está basado en los principios y objetivos programáticos planteados por el equipo decanal en las pasadas elecciones del mes de mayo, así como en los retos que debemos afrontar por el impacto de la regulación nacional, autonómica y universitaria.

En primer lugar, a lo largo de este curso nos vamos a ver envueltos en la redefinición de los planes de estudios. El Real Decreto 822/2021 constituye una oportunidad de analizar la función que cumplen nuestras titulaciones y así identificar las mejoras que estas pudiesen necesitar. Para ello, consultaremos con empleadores de distintos ámbitos, con departamentos y con las Comisiones de Garantía de forma que los nuevos planes refuercen la calidad de los actuales. Queremos consolidar nuestra apuesta por la cooperación con agentes y organizaciones económicas y sociales que sitúen a nuestro centro como referente en el entorno local, nacional e internacional.

Pretendemos que la Facultad esté adecuadamente representada en los diversos órganos de representación de la Universidad y de otras instituciones académicas, y que ello sirva para tratar de mejorar nuestro centro y las personas que lo conforman. También fomentaremos el dialogo con otros centros e institutos de la Universidad, para potenciar la colaboración con la Facultad, especialmente en el ámbito de las titulaciones universitarias, en las que la transversalidad es muy relevante para el futuro. El desarrollo de acuerdos específicos para la colaboración se va a mantener como un eje relevante, lo que nos permitirá implantar nuevos estudios propios de calidad, así como desarrollar actividades de investigación y de transferencia a la sociedad.

Tras la obtención de la acreditación institucional el pasado curso académico continuaremos mejorando nuestros procedimientos, actualizando nuestro manual de calidad, así como analizando el impacto que medidas como el cambio de calendario académico y la normativa de convivencia han tenido en nuestro centro.

En lo relativo a infraestructuras, continuaremos actualizando equipos informáticos en función de los recursos disponibles y reorganizando y mejorando los espacios de la Facultad, para dar un uso más adecuado y responsable a todos ellos. Continuaremos con la coordinación entre departamentos y Biblioteca para racionalizar las suscripciones a revistas y a bases de datos. Asimismo, y como es habitual, se trabajará en la revisión de adquisiciones y suscripciones. Sigue en vigor la colaboración con el Centro de Lenguas Modernas, así como con otras iniciativas de interés para la Facultad.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 26 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

Toda actuación en profesorado y docencia está fuertemente influenciada por la legislación vigente y por las directrices del equipo de gobierno de la universidad, fundamentalmente en contratación, consolidación y promoción del profesorado, así como en materia de limitaciones en la impartición de docencia. En este contexto, centraremos nuestros esfuerzos en negociar con el Vicerrectorado en la FASE 1 del POD una política adecuada de crecimiento del profesorado de nuestro centro, que esté basada en la dotación mayoritaria de profesorado permanente y en facilitar y agilizar en todo lo posible el acceso de nuestro profesorado a los cuerpos de funcionarios docentes. Estos próximos años requerirán también un análisis de los nuevos parámetros de contratación de los profesores asociados, así como el funcionamiento y aplicación de la nueva figura de profesor sustituto.

En el ámbito de la mejora continua de la docencia, se mantendrá una relación estrecha entre el equipo decanal y los coordinadores de las titulaciones y los miembros de las Comisiones de Garantías. También con los representantes de los estudiantes. Todo ello con objeto de detectar y corregir disfunciones y necesidades lo antes posible. En el marco de las asignaturas especiales, en concreto, Trabajos Fin de Grado, Trabajos Fin de Máster y Prácticas en Empresas e Instituciones, que son específicamente muy importantes en nuestro centro, se llevarán a cabo las siguientes actuaciones. Para los TFG se continuará con la elaboración de los informes de asignación y evaluación que permiten detectar los problemas y poder ajustar adecuadamente la oferta y demanda. En el ámbito de las prácticas, y a la espera de probables reformas legislativas, se espera mejorar la gestión y asignación. Además, el compromiso del equipo decanal es continuar aumentando el volumen de empresas, así como la variedad de sectores en los que los estudiantes pueden realizar prácticas (tanto curriculares como extracurriculares). En este sentido, se afianzará el trabajo comenzado en pasados cursos y se incrementará el número de plazas de prácticas ofertadas. Dentro del ámbito docente, es nuestro objetivo continuar fomentando la docencia en inglés e impulsar la firma de dobles grados internacionales, así como explorar las posibilidades que el entorno UNITA ofrece para las titulaciones conjuntas.

La internacionalización se ha convertido en un eje fundamental de la universidad y nuestra Facultad. Por ello, representa un continuo reto ir adaptándose a las tendencias en esta área. Por ello, queremos trabajar también en la movilidad a segundo y tercer ciclo dentro de marco Erasmus. Asimismo, trabajaremos en dar estabilidad y continuidad a la movilidad académica de profesores, mejorando los números de profesores salientes y entrantes que hacen uso de las convocatorias de movilidad ERASMUS. Para profesores visitantes, se organizará la semana internacional que permita concentrar las visitas y enriquecer el intercambio de experiencias en las aulas, pero también entre profesores. Además, se está trabajando en el día internacional para que los estudiantes extranjeros den a conocer sus centros y así se fomente la



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 27 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

movilidad. Por último, se están trabajando es distintos COIL (Collaborative Online International Learning) y BIP (Blended Intensive Program), que permitan a los estudiantes participar en nuevas formas de internacionalización.

Con el objeto de fomentar la vinculación y participación del estudiantado en las actividades se planificarán Jornadas de Puertas Abiertas, Jornadas de Bienvenida, cursos cero y visitas a institutos. Con los futuros estudiantes, trabajaremos en la organización de la fase local de la Olimpiada de Economía. De esta manera, promoveremos los estudios de economía y empresa en nuestra Comunidad. Con objeto de acercar a los estudiantes a las realidades empresariales y organizacionales, se llevarán a cabo iniciativas que permitan a expertos del ámbito económico empresarial presentar casos a nuestros estudiantes a través del programa Expertia, la actividad “Las mañanas con empresa”, y también a través de las Jornadas de salidas profesionales.

Potenciaremos la actividad de los colectivos y de la Delegación de Estudiantes de nuestra Facultad. Los estudiantes de nuestra Facultad se han convertido en un referente por su iniciativa, actividad y compromiso. Desde el equipo decanal de la Facultad se pretende promover esta actitud y comportamiento de nuestros estudiantes. Asimismo, continuaremos fomentando iniciativas relacionadas con el Emprendimiento, el contacto con organismos como la Cámara de Comercio y el Colegio de Economistas, la participación en el trofeo Rector y la realización de actividades lúdicas que pretenden estrechar lazos entre los miembros de la comunidad. Además, se seguirán realizando reuniones periódicas con los representantes de los estudiantes, a través de las cuales se pretende establecer contacto no sólo con el delegado de centro, sino también con los diferentes delegados de cada grado, tratando así de conocer de manera directa las dudas y problemas más específicos a los que se enfrentan nuestros estudiantes.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 28 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

**TABLA III. MEDIDAS DE MEJORA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN 2023-2024 (equipo decanal nombrado en junio 2023)**

| Acción (o medida concreta)  | Origen                         | Responsable                         | Fecha fin prevista | Observaciones / Aclaraciones/ Evidencias   | Grupos de Interés         | Objetivo PC     |
|---|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--|---------------------------|-----------------|
| Creación de un procedimiento propio de elaboración de la programación docente anual                               | Plan de Mejora                 | Secretario V.O.A.P.                 | Jun-24             | PRC-001 Procedimiento de elaboración de los horarios de clase y del calendario de pruebas de evaluación global. Elaborado en junio 23 y revisado según suceda durante el curso | EST, PDI, PTGAS, EXT      | 3.1.1<br>3.3.1  |
| Mejoras en las aulas. Continuar con el compromiso de renovación de equipos informáticos, mantenimiento de cañones | Equipo PAIM MEC Estudio Propio | V.R.I.S.S. y Administrador          | May-24             | Electrificar Seminario 1 GV. Aula 15 RE y Sala Lorenzo Normante. Cambios equipos informáticos en info 2 GV.  | PTGAS, PDI, EST           | 3.3.1           |
| Mejoras de sostenibilidad   | V.R.I.S.S.                     | V.R.I.S.S. y Servicio Mantenimiento | Dic-23             | En GV sustitución de luminarias por LED en pasillos y de PIAs en las aulas de la 2 Planta  | PTGAS, PDI, EST           | 3.3.1           |
| Reorganización de espacios disponibles por el centro  | Equipo Peticiones              | Decana, V.R.I.S.S. y Administrador  | Jun-24             | Despachos sótano en GV y planta calle de RE, Espacios de cafeterías  | PTGAS, PDI, EST           | 3.3.1           |
| Actuaciones tras la conclusión de la sustitución de ventanas en Gran Vía  | Equipo PTGAS                   | V.R.I.S.S. y Administrador          | Oct-23             | Sustitución de estores, instalación de vinilos corporativos en ambos edificios   | PTGAS, PDI                | 3.3.1           |
| Colaborar con el proyecto de Reforma del Campus Río Ebro  | Universidad                    | Decana y V.R.I.S.S.                 | Jun-24             | Revisión de la propuesta inicial y apoyo en las distintas fases  | PTGAS, PDI, EST           | 3.3.1<br>3.3.2  |
| Difusión de los ODS   | Equipo                         | V.R.I.S.S. C.T.                     | May-24             | Visibilidad en la Web, Inclusión Guías docentes,...  | PDI, EST, PTGAS           | 2.1.1.<br>2.1.2 |
| Estudio adaptación títulos al RD822/2021  | Equipo                         | C.T., CGCG y CGCM                   | May-24             | Apoyo reuniones grupos de interés, formación, memoria,...  | EST,<br>PTGAS,PDI,EMP,EXT | 2.1.2           |
| Seguimiento de medidas incluidas en el Plan de Mejora   | Plan de Mejora                 | V.C. Equipo                         | Feb-24             | Revisión y seguimiento específico de las medidas incorporadas en Plan de Mejora realizadas en 2023   | EST, PDI, PTGAS, EXT      | 3.1.1           |
| Analizar la aplicación del Reglamento de Normas de Convivencia  | Equipo                         | V.C.                                | May-24             | Número de actas levantadas y seguimiento de su resolución  | EST, PDI                  | 3.1.1           |
| Mejorar el análisis de encuestas  | Equipo                         | V.C.                                | May-24             | Informes encuestas   | EST, PDI, PTGAS           | 5.1.1.          |
| Actualizar Manual de calidad  | Equipo                         | V.C.                                | May-24             | Procedimientos, organigrama, siglas, ...   | EST, PDI, PTGAS           | 1.1.1.          |
| Continuar y mejorar los informes sobre la asignación y evaluación de los TFG                                      | Equipo                         | V.O.A.P.                            | Abr-24             | Informe de Asignación e Informe de Evaluación  | PDI, EST                  | 4.1.1<br>5.2.1  |
| Ajustar la oferta y demanda de TFG por áreas de conocimiento  | Equipo                         | V.O.A.P.                            | May-24             | Informe de Asignación y Archivo de oferta mínima de TFG  | PDI, EST                  | 2.1.2           |
| Mantenimiento de los desdoblados de prácticas y posible aumento   | Equipo                         | V.O.A.P.                            | Jun-24             | Disminuir ratio de estudiantes por profesor Elaboración y publicación horarios 2024/25   | EST                       | 3.1.1<br>4.2.1  |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 29 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.umizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|  |                       |                         |          |   |                           |                |
|--|-----------------------|-------------------------|----------|---|---------------------------|----------------|
| Estudio del impacto del cambio de calendario académico en los resultados del aprendizaje                   | Equipo                | V.O.A.P                 | Nov-23   | Comparar resultados del aprendizaje antes y después del cambio de calendario<br>Informe de resultados del aprendizaje   | EST                       | 4.2.1          |
| Análisis del número de estudiantes por grupos y subgrupos  | Equipo                | Secretario              | Abr-24   | Estudiar los números de estudiantes matriculados por grupos y subgrupos de acuerdo a las divisiones establecidas por apellidos en los últimos cursos académicos | EST, PDI, PTGAS           | 3.1.1<br>3.3.1 |
| Revisión de la normativa de reserva de espacios  | Equipo                | Secretario<br>V.R.I.S.S | May-24   | Procedimiento de reserva de espacios  | EST, PDI, PTGAS           | 3.3.1          |
| Estrechar relaciones con institutos y colegios   | Plan de Mejora Equipo | V.C.<br>V.E.C.C. y C.T. | May-24   | Reforzar actividades destinadas a la orientación de futuros estudiantes de la Facultad  | EST, EXT                  | 3.1.1<br>3.3.3 |
| Mejoras en la página web   | Equipo                | V.E.C.C.                | May-24   | Modernización de la web de la Facultad  | EST, PDI, PTGAS, EXT      | 5.2.2          |
| Difusión de actividades en Blog  | Equipo                | V.E.C.C.                | May-24   | Promover publicaciones explorando colaboraciones con BBS, cátedras,...  | EST,<br>PTGAS,PDI,EMP,EXT | 5.2.1          |
| Fomentar la colaboración entre universidades de la alianza UNITA   | Equipo                | V.I.                    | Mar-24   | Número de eventos colaborativos   | EST                       | 3.1.2<br>3.3.2 |
| Programa Buddy (ayuda a los estudiantes IN Erasmus con las dinámicas de la facultad y la ciudad)           | Equipo                | V.I.                    | Feb-2024 | Número de estudiantes de la UZ participando   | EST                       | 3.1.3          |
| Desarrollar manuales de actuación para alumnos Erasmus y Coordinadores                                     | Equipo                | V.I.                    | Mar-2024 | Manual de actuación   | EST, PDI                  | 3.1.3          |
| Desarrollar manuales de bienvenida para Erasmus que nos visitan  | Equipo                | V.I.                    | Mar-2024 | Manual de bienvenida  | EST                       | 3.1.3<br>5.2.3 |
| Incrementar las acciones de bienvenida a los Erasmus   | Equipo                | V.I.                    | Mar-2024 | Número de acciones  | EST                       | 3.3.3          |
| Explorar nuevas posibilidades de colaboración para programas de doble titulación con entidades extranjeras | Equipo                | V.I.                    | Mar-2024 | Propuestas de nuevas dobles titulaciones  | EST                       | 2.1.3<br>3.1.3 |
| Estrechar relaciones con agentes clave del sector empresarial aragonés                                     | Equipo                | A.R.E.E.                | May-24   | Reuniones de presentación e iniciar el proceso para exigir la conexión entre tutores académico-profesional en la tutorización de prácticas                      | EST, EMP, EXT, PDI        | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Facilitar la evaluación de las prácticas académicas  | Equipo                | A.R.E.E.                | Feb-24   | Eliminación de los NP en expediente y evaluación de asignaturas de prácticas en cualquier convocatoria  | EST                       | 4.2.1          |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 30 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|   |  |                       |        |  |                           |                  |
|---|--|-----------------------|--------|--|---------------------------|------------------|
| Mejorar el proceso de gestión académica de prácticas  | Equipo PAIMs ADE, ECO, FICO Y MIM      | A. R. E. E.           | May-24 | Gestión de actas en SIGMA e iniciar el procedimiento para que UNIVERSA asigne directamente los tutores académicos                      | PDI, PTGAS                | 3.3.1            |
| Analizar la participación del PTGAS en su formación   | 2º Informe Seguimiento Carta Servicios | Administrador         | Dic-23 | Medición anual y evolución de los cursos PTGAS: <a href="mailto:sps@unizar.es">sps@unizar.es</a>                                       | PTGAS                     | 3.2.1            |
| Garantizar el conocimiento de las normas de actuación en caso de evacuación de edificios por nuevos | 2º Informe Seguimiento Carta Servicios | Administrador         | Sep-23 | Envío e-mail recordando las normas de actuación en caso de evacuación de edificios   | PDI, PTGAS                | 3.2.1            |
| Jornadas de Bienvenida  | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Sep-23 | Realización de las jornadas de bienvenida a los estudiantes de nuevo ingreso   | EST                       | 3.1.1            |
| Cursos Cero   | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Sep-23 | Organización y evaluación de los Cursos Cero de "Economía" y "Matemáticas"   | EST                       | 3.1.1.           |
| Proyecto Antenas Informativas CIPAJ   | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Jun-24 | Promover el compromiso de la Facultad en el Proyecto Antenas Informativas CIPAJ  | EST                       | 3.1.1.<br>3.3.3. |
| Estrechar relaciones con Delegación de Estudiantes  | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Jun-24 | Incrementar la colaboración con Delegación de Estudiantes con reuniones periódicas   | EST                       | 3.3.2.           |
| Atención personalizada a estudiantes y colaboración con Defensora Estudiantes                       | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Jun-24 | Atención de todas las solicitudes y consultas manteniendo asimismo una colaboración estrecha con la Defensora de Estudiantes de Unizar | EST                       | 3.1.1.<br>3.3.2. |
| Publicación El Semestre Económico y Empresarial   | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Jun-24 | Recopilación de información, elaboración y difusión de la revista El Semestre Económico y Empresarial (2 números al año)               | EST,<br>PTGAS,PDI,EMP,EXT | 5.2.1            |
| Concursos conmemorativos Patrón   | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Mar-24 | Convocatoria de los concursos conmemorativos del Patrón de la Facultad   | EST, PTGAS,PDI            | 3.3.1.           |
| Promover deporte universitario  | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Jun-24 | Participación en Trofeo Rector. Colaboración con SAD   | EST                       | 3.3.2            |
| Colección Documentos de Trabajo   | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Jun-24 | Realización de mejoras en la publicación de la colección Documentos de Trabajo en la web de la Facultad                                | EST,<br>PTGAS,PDI,EMP,EXT | 5.2.1            |
| Mejoras en el trabajo colaborativo  | Equipo                                 | V.E.C.C.              | Jun-24 | Se realizarán mejoras en la gestión de espacios de trabajo compartidos entre los miembros del equipo de gobierno de la Facultad        | PDI,EST,PTGAS             | 3.3.1            |
| Colaboración con Asociación Española Economía   | Equipo                                 | V.E.C.C. y Secretario | Jul-24 | Selección de TFG para el Premio de la Asociación Española de Economía  | EST                       | 3.3.3            |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 31 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

| Consolidación de los días internacionales  | Equipo         | V.I.     | Abril-24 | Número de estudiantes y universidades participantes   | EST           | 3.1.3          |
|--|----------------|----------|----------|---|---------------|----------------|
| Reforzar las actividades de internacionalización a través del pasaporte de movilidad               | Equipo         | V.I.     | May-24   | Adaptar la normativa de movilidad y el sistema de incentivos para elegir plaza              | EST           | 3.1.3          |
| Continuar la consolidación de los programas BIP y COIL   | Equipo         | V.I.     | May-24   | Participación de estudiantes en moviidades híbridas y en actividades COIL                   | EST           | 3.1.3          |
| Promover visitas de docentes extranjeros para fomentar la "Internationalization at home"           | Equipo         | V.I.     | May-24   | Número de asistentes a la Semana Internacional  | PDI, EST      | 3.1.3          |
| Mejorar el conocimiento de los estudiantes de los programas de movilidad y destinos de la Facultad | Equipo PAIMs   | V.I.     | Feb-24   | Campaña difusión de las charlas de movilidad  | EST           | 3.1.3          |
| Incrementar el conocimiento en la sociedad de ADE en inglés  | Equipo         | Equipo   | Oct-23   | Número de solicitudes de acceso   | EST           | 2.1.1          |
| Revisar la oferta de destinos Erasmus  | Equipo PAIMs   | V.I.     | En-24    | Revisar acuerdos desequilibrados y ajustar oferta y demanda en los destinos más solicitados | EST           | 3.1.3          |
| Participación en el Global Management Challenge  | Equipo         | A.R.E.E. | May-24   | Información en la web y redes sociales  | EST, PDI, EXT | 3.3.2<br>3.3.3 |
| Colaboración en el programa EXPERTIA y apoyo al profesorado  | FEUZ<br>Equipo | A.R.E.E. | Jun-24   | Listado de colaboraciones realizadas  | EST, PDI, EMP | 3.3.2<br>3.3.3 |

Equipo: Equipo de Gobierno o decanal de la Facultad de Economía y Empresa  
 V.I.: Vicedecano de Internacionalización  
 V.E.C.C.: Vicedecana de Estudiantes y Comunicación Corporativa  
 V.R.I.S.S.: Vicedecana de Relaciones Institucionales, Servicios y Sostenibilidad  
 A.R.E.E.: Adjunto a la Decana para Relaciones con la Empresa y Emprendimiento  
 V.C.: Vicedecana de Calidad  
 V.O.A.P.: Vicedecano de Ordenación Académica y Profesorado  
 Secretario: Profesor Secretario  
 C.T.: Coordinador/a de Titulación  
 JdF: Junta de Facultad  
 CP: Comisión Permanente  
 CH: Comisión de Horarios  
 CE: Comisión de Exámenes

F.E.U.Z.: Fundación Empresa Universidad  
 PAIMs MU: Planes Anuales de Innovación y Mejora (PAIM) de los Másteres Universitarios  
 PAIM MIM: PAIM Grado en Marketing e Investigación Mercados  
 PAIM ADE: PAIM Grado en Administración y Dirección de Empresas  
 PAIM MCF: PAIM Máster Universitario de Contabilidad y Finanzas  
 PAIM MDEM: PAIM Máster Universitario de Dirección, Estrategia y Marketing  
 PAIM MEC: PAIM Máster Universitario de Economía  
 CS: Carta de Servicios  
 GV: Gran Vía  
 RE: Río Ebro

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 32 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

# DATOS GENERALES DE LA FACULTAD

**TABLA IV-EVOLUCIÓN DE ALUMNOS DE MÁSTER UNIVERSITARIO**

|   | 2011-12    | 2012-13    | 2013-14   | 2014-15   | 2015-16   | 2016-17    | 2017-18   | 2018-19   | 2019-20   | 2020-21   | 2021-22   | 2022-23   |
|---|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Economía</b>                                 | 23         | 18         | 7         | 14        | 15        | 9          | 9         | 13        | 14        | 19        | 13        | 13        |
| <b>Contabilidad y Finanzas</b>                  | 23         | 19         | 15        | 21        | 19        | 18         | 19        | 14        | 19        | 7         | 11        | 21        |
| <b>Dirección, Estrategia y Marketing</b>        | 32**       | 21**       | 21**      | 8**       | 13        | 21         | 10        | 12        | 17        | 16        | 19        | 15        |
| <b>Auditoría</b>                                | 26***      | 28***      | 22***     | 22        | 30        | 33         | 31        | 32        | 27        | 31        | 29        | 32        |
| <b>Sociología Políticas Públicas y Sociales</b> | 39         | 29         | 20        | 16        | 19        | 19         | 16        | 17        | 10        | 17        | 17        | 16        |
| <b>Unión Europea</b>                            | 16         | 13         | 2*        | 7         | 10        | *          | *         | *         | *         | *         | *         | *         |
| <b>Total</b>                                    | <b>133</b> | <b>100</b> | <b>63</b> | <b>88</b> | <b>93</b> | <b>100</b> | <b>85</b> | <b>88</b> | <b>87</b> | <b>90</b> | <b>89</b> | <b>97</b> |

\* No fue impartido por la normativa de la Universidad

\*\* Durante estos años su denominación: M.U. Gestión Organizaciones

\*\*\* Estudio propio transformado en Máster

**TABLA V-EVOLUCIÓN DE ALUMNOS ESTUDIOS PROPIOS**

|  | 11-12 | 12-13 | 13-14 | 14-15 | 15-16 | 16-17 | 17-19 | 18-19 | 19-20 | 20-21 | 21-22 | 22-23 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Máster en Comunicación en la Empresa y Publicidad  | 14    |       | 7     |       |       |       |       |       |       | -     | -     | -     |
| Máster Propio en Administración Electrónica de Empresas                                      | 18    | 19    | 11    | 11    | 17    | 20    | 12    | 17    | 15    | 11    | 10    | 8     |
| Diploma de Especialización en Contabilidad y Auditoría de las Admons. Públicas Territoriales | 59    | 43    | 51    | 24    | 34    | 52    | 33    | 18    | 30    | 37    | 34    | 36    |
| Máster Propio en Gestión Internacional y Comercio Exterior                                   | 30    | 30    | 24    | 22    | 24    | 22    | 19    | 20    | 19    | 24    | 20    | 19    |
| Máster en Gestión de la Innovación   | 17    | 13    | 8     |       |       |       |       |       |       | -     | -     | -     |
| Máster en Gestión Pública  | 20    |       |       |       |       |       |       |       |       | -     | -     | -     |
| Máster de Logística  | 26    |       | 40    |       |       |       |       |       |       | -     | -     | -     |
| Postgrado en Información Económica   | 17    | 18    | 17    |       |       |       |       |       |       | -     | -     | -     |
| Diploma de Especialización en Dirección Contable y Financiera de la Empresa                  | 25*   | 25*   | 11*   | 11    |       | 7     |       | 9     |       | 8     | -     | 8     |
| Diploma de Extensión Universitaria en Asesoría Financiera y Operador de Mercados             |       |       |       | 6     | 5     | 8     | 6     | 5     | 5     | 5     | 8     | Ptes  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Diploma de Especialización en Asesoría Financiera y Operador de Mercados         | 37**       | 36**       | 12         | 21         | 15         | 25         | 16         | 10         | 13         | 13         | 6          | Ptes       |
| Experto Universitario en Gestión de la Responsabilidad Social.                   |            |            | 12         | 13         |            | 12         | 9          |            |            | 14         | 9          | -          |
| Experto Universitario en Gestión de la Sostenibilidad y RS                       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | 14         |
| Certificación de Extensión Universitaria en Gestión de la Responsabilidad Social |            |            |            |            |            | 5          |            | 18         | 22         | -          | -          | -          |
| Experto Universitario en Gestión de Empresas Familiares                          |            |            |            | 15         | 15         | 15         | 8          |            |            | -          | -          | -          |
| Experto Universitario en Asesoramiento a Emprendedores                           |            |            | 25         | 16         | 13         |            | 17         |            |            | -          | -          | -          |
| Experto Universitario en Mercado Inmobiliario                                    |            |            |            |            |            |            | 24         | 20         | 12         | 28         | 23         | 25         |
| Certificación de Extensión Universitaria en Mercado Inmobiliario                 |            |            |            |            |            |            | 14         | 5          | 3          | 7          | 8          | 7          |
| <b>TOTAL:</b>  | <b>263</b> | <b>184</b> | <b>218</b> | <b>139</b> | <b>123</b> | <b>166</b> | <b>158</b> | <b>122</b> | <b>119</b> | <b>147</b> | <b>118</b> | <b>117</b> |

\*Postgrado en Dirección Contable y Financiera de la Empresa

\*\*Diploma de Especialización en Asesoría Financiera y Gestión de Patrimonios



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 34 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

**TABLA VI-EVOLUCIÓN DEL PROFESORADO POR CATEGORÍA**

|                              | 11-12      | 12-13      | 13-14      | 14-15      | 15-16      | 16-17      | 17-19      | 18-19      | 19-20      | 20-21      | 21-22      | 22-23      |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| C.U.                         | 37         | 37         | 40         | 40         | 40         | 42         | 43         | 42         | 46         | 51         | 51         | 52         |
| T.U.                         | 133        | 129        | 129        | 129        | 126        | 128        | 125        | 120        | 123        | 134        | 133        | 127        |
| T.E.U.                       | 22         | 18         | 17         | 16         | 16         | 15         | 15         | 12         | 12         | 9          | 9          | 9          |
| C.E.U.                       | 2          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Asociados                    | 59         | 51         | 43         | 40         | 64         | 73         | 77         | 92         | 82         | 76         | 84         | 76         |
| Ayudantes                    | 7          | 5          | 4          | 4          | 4          | 4          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ay. Doctores                 | 17         | 17         | 14         | 16         | 11         | 10         | 11         | 15         | 22         | 22         | 25         | 18         |
| Doctor Colaborador Junior    |            |            |            |            |            |            |            |            |            | 3          | 2          | 1          |
| Colaborador extraordinario   |            |            |            |            |            |            |            |            |            | 3          | 3          | 7          |
| Colaborador                  | 2          | 2          | 2          | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 5          | 1          | 1          | 1          |
| Contratado Doctor            | 27         | 29         | 33         | 34         | 38         | 38         | 40         | 39         | 31         | 22         | 21         | 31         |
| Profesor Contratado Interino |            |            |            |            |            |            |            |            |            | 4          | 2          | 7          |
| Emérito                      | 8          | 14         | 13         | 12         | 12         | 10         | 10         | 10         | 10         | 7          | 6          | 4          |
| Investigadores               | 11         | 13         | 14         | 16         | 28         | 28         | 25         | 26         | 24         | 22         | 24         | 25         |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>325</b> | <b>316</b> | <b>310</b> | <b>310</b> | <b>343</b> | <b>351</b> | <b>349</b> | <b>360</b> | <b>356</b> | <b>355</b> | <b>362</b> | <b>359</b> |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 35 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

**TABLA VII-EVOLUCIÓN DEL PROFESORADO POR DEPARTAMENTO**

|  | 11-12      | 12-13      | 13-14      | 14-15      | 15-16      | 16-17      | 17-18      | 18-19      | 19-20      | 20-21      | 21-22      | 22-23      |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Análisis Económico   | 76         | 77         | 71         | 71         | 80         | 76         | 78         | 75         | 75         | 75         | 76         | 81         |
| Contabilidad y Finanzas  | 65         | 62         | 62         | 66         | 69         | 75         | 77         | 80         | 82         | 85         | 80         | 81         |
| Economía Aplicada (anteriormente Estructura, Hª Económica y Ec. Pública) | 72         | 71         | 66         | 67         | 68         | 70         | 67         | 69         | 69         | 69         | 71         | 71         |
| Dirección y Organización de Empresas                                     | 44         | 45         | 49         | 47         | 57         | 55         | 53         | 61         | 57         | 55         | 60         | 57         |
| Dirección de Marketing e Inv. Mercados.                                  | 41         | 37         | 35         | 33         | 39         | 43         | 43         | 45         | 50         | 49         | 53         | 49         |
| Psicología y Sociología  | 6          | 5          | 7          | 6          | 9          | 8          | 7          | 7          | 6          | 6          | 6          | 5          |
| Derecho de la Empresa  | 8          | 8          | 8          | 8          | 9          | 10         | 10         | 9          | 6          | 6          | 6          | 7          |
| Derecho Público  | 1          | 1          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Derecho Privado  | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          |
| Filología Inglesa y Alemana  | 7          | 6          | 6          | 6          | 6          | 7          | 7          | 8          | 5          | 4          | 4          | 3          |
| Filología Francesa   | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 0          |
| Informática e Ingeniería de Sistemas                                     | 2          | 1          | 1          | 1          | 1          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>325</b> | <b>316</b> | <b>310</b> | <b>310</b> | <b>343</b> | <b>351</b> | <b>349</b> | <b>360</b> | <b>356</b> | <b>355</b> | <b>362</b> | <b>359</b> |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 36 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

**TABLA VIII-SESIONES INFORMATIVAS EN CENTROS DE EDUCACIÓN SECUNDARIA**

**CURSO 2021-22**

| Fecha      | Centro                      | Profesor                 |
|------------|-----------------------------|--------------------------|
| 25/01/2023 | IES CINCO VILLAS (EJEA)     | Isabel Acero (recibe)    |
| 03/02/2023 | SALESIANOS MONZON           | Isabel Acero (recibe)    |
| 16/02/2023 | AGUSTINOS                   | Begoña Gutiérrez         |
| 24/02/2023 | ESCOLAPIOS                  | Isabel Acero             |
| 01/03/2023 | IES GOYA                    | Pedro Allueva y mentores |
| 27/03/2023 | IES FRANCISCO GRANDE COVIAN | Francisco Marco          |
| 28/03/2023 | IES MAR DE ARAGÓN-CASPE     | Laura Andreu (recibe)    |
| 20/04/2023 | COLEGIO SANTA ANA (HUESCA)  | Marta Pedraja (recibe)   |

**TABLA IX-EVOLUCIÓN MATRICULADOS CURSOS CERO**

|                                       | 11-12      | 12-13      | 13-14      | 14-15      | 15-16      | 16-17      | 17-19      | 18-19      | 19-20      | 20-21      | 21-22      | 22-23      |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Matemáticas                           | 242        | 151        | 209        | 137        | 202        | 148        | 175        | 130        | 122        | 105        | 100        | 97         |
| Economía                              | 60         | 24         | 44         | 43         | 60         | 42         | 30         | 46         | 40         | 35         | 35         | 47         |
| Academic English for Business Studies |            |            | 49         | 36         | 30         | 20         | 25         | 22         | 20         | 9          | -          | -          |
| Aprendizaje                           | 156        | 44         | 69         | 58         | 90         | 52         | 79         | 42         | 28         | 57         | 58         | -          |
| Informática                           | 47         | 21         | 17         |            |            |            |            |            |            |            | -          | -          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>505</b> | <b>240</b> | <b>388</b> | <b>274</b> | <b>382</b> | <b>262</b> | <b>309</b> | <b>240</b> | <b>210</b> | <b>206</b> | <b>193</b> | <b>144</b> |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 37 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

**TABLA X-EVOLUCIÓN ALUMNOS REALIZAN PRÁCTICAS EN EMPRESA POR TITULACIÓN**

|   | 2011-12    | 2012-13    | 2013-14    | 2014-15    | 2015-16    | 2016-17    | 2017-18    | 2018-19    | 2019-20    | 2020-21    | 2021-22    | 2022-23*   |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>ADE</b>                                | 18         | 47         | 277        | 302        | 352        | 325        | 314        | 374        | 275        | 295        | 276        | 240        |
| Economía                                  | 1          | 58         | 140        | 208        | 183        | 158        | 144        | 139        | 117        | 110        | 113        | 48         |
| FICO                                      | 6          | 24         | 65         | 81         | 108        | 92         | 92         | 71         | 80         | 77         | 72         | 37         |
| MIM                                       |            | 9          | 45         | 72         | 94         | 110        | 98         | 89         | 92         | 116        | 128        | 84         |
| DADE                                      |            |            | 4          | 9          | 23         | 17         | 49         | 43         | 31         | 57         | 44         | 34         |
| M.U. Economía                             | 2          |            | 1          | 7          | 5          | 1          | 1          | 2          | 2          | 2          | 1          | 1          |
| M.U. Contabilidad y Finanzas              | 3          | 2          | 1          | 2          | 5          | 2          | 3          | 4          | 3          | 3          | 3          | 1          |
| M.U. Dirección, Estrategia y Marketing    | 1          |            | 4          | 3          | 1          |            | 2          |            | 1          | 6          | 1          |            |
| M.U. Auditoría                            |            |            |            | 24         | 25         | 33         | 26         | 37         | 20         | 43         | 45         | 39         |
| M.U. Sociología Políticas Públicas y Soc. |            |            | 3          | 2          | 12         | 7          | 16         | 16         | 7          | 15         | 18         | 11         |
| Movilidad                                 |            |            |            |            |            |            |            |            |            | 2          | 5          | 1          |
| Licenciados ADE                           | 219        | 247        | 117        | 9          |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Licenciados Economía                      | 110        | 120        | 60         | 9          |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Licenciados DADE                          | 11         | 16         | 12         | 13         | 3          |            |            |            |            |            |            |            |
| Diplomados C.C.E.E.                       | 219        | 127        | 10         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| M.U. Unión Europea                        | 8          | 12         |            | 9          | 11         | 5          |            |            |            |            |            |            |
| M.U. Seguridad Global y Defensa           | 6          | 6          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>Total</b>                              | <b>604</b> | <b>668</b> | <b>739</b> | <b>750</b> | <b>822</b> | <b>750</b> | <b>745</b> | <b>775</b> | <b>628</b> | <b>726</b> | <b>706</b> | <b>496</b> |

\* Comienzo hasta 31/3/23

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 38 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

**TABLA XI-EVOLUCIÓN ESTUDIANTES ESPAÑOLES EN PROGRAMAS DE MOVILIDAD**

|              | 11-12      | 12-13      | 13-14      | 14-15      | 15-16      | 16-17      | 17-18      | 18-19      | 19-20      | 20-21      | 21-22      | 22-23      |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ENR          | 180        | 124        | 4          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| DADE         |            |            | 34         | 18         | 25         | 48         | 39         | 37         | 26         | 32         | 36         | 45         |
| GADE         |            | 8          | 45         | 71         | 62         | 71         | 81         | 68         | 67         | 52         | 121        | 86         |
| GECO         |            | 2          | 26         | 14         | 18         | 17         | 21         | 16         | 16         | 12         | 19         | 30         |
| FICO         |            |            | 4          | 4          | 6          | 10         | 11         | 9          | 9          | 5          | 5          | 9          |
| MIM          |            |            | 9          | 14         | 17         | 24         | 20         | 22         | 22         | 17         | 26         | 42         |
| <b>Total</b> | <b>180</b> | <b>134</b> | <b>122</b> | <b>121</b> | <b>128</b> | <b>170</b> | <b>172</b> | <b>152</b> | <b>169</b> | <b>118</b> | <b>208</b> | <b>213</b> |

ENR: Enseñanzas no renovadas, antiguas licenciaturas y diplomatura

**TABLA XII-PROCEDENCIA ESTUDIANTES MOVILIDAD**

|               | 11-12 | 12-13 | 13-14 | 14-15 | 15-16 | 16-17 | 17-18 | 18-19 | 19-20 | 20-21 | 21-22 | 22-23 |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Alumnos       | 195   | 180   | 125   | 155   | 128   | 108   | 146   | 184   | 125   | 98    | 192   | 224   |
| Universidades | 69    | 67    | 53    | 60    | 55    | 50    | 71    | 71    | 74    | 51    | 84    | 90    |
| Países        | 21    | 29    | 19    | 19    | 18    | 20    | 23    | 22    | 24    | 17    | 25    | 25    |

|                                     |                                    |                     |  |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 39 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por        | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN       | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

**TABLA XIII-PAÍSES DESTINOS ESTUDIANTES MOVILIDAD**

|                                       | 11-12      | 12-13      | 13-14      | 14-15      | 15-16      | 16-17      | 17-18      | 18-19      | 19-20      | 20-21      | 21-22      | 22-23      |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>ERASMUS</b>                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Alemania                              | 10*        | 9*         | 10         | 16         | 9          | 19         | 20         | 19         | 29         | 16         | 29         | 29         |
| Austria                               | 4*         |            |            | 2          | 3          | 5          | 4          | 2          | 2          | 3          | 6          | 3          |
| Bélgica                               | 16*        | 14*        | 10         | 7          | 13         | 12         | 13         | 16         | 11         | 12         | 19         | 15         |
| Bulgaria                              | 3*         |            |            | 3          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          | 3          | 5          | 5          |
| Chequia                               | 2*         | 2*         | 2          | 1          | 2          | 3          | 2          | 2          | 4          | 2          | 3          | 3          |
| Chipre                                | 1*         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Croacia                               |            | 2*         | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 1          | 2          | 2          |
| Dinamarca                             |            | 2*         |            |            |            | 1          | 1          | 2          | 1          | 1          | 3          | 1          |
| Eslovaquia                            | 2*         | 1*         | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 4          | 6          |
| Eslovenia                             | 3*         | 1*         |            | 2          | 3          | 5          | 2          | 1          | 2          |            | 2          | 2          |
| Finlandia                             | 7*         | 4*         | 4          | 5          | 2          | 8          | 9          | 7          | 6          | 3          | 2          | 2          |
| Francia                               | 13*        | 13*        | 13         | 9          | 12         | 18         | 18         | 12         | 12         | 5          | 22         | 18         |
| Grecia                                | 2*         | 2*         |            |            |            |            | 1          | 1          | 1          | 1          | 2          | 3          |
| Holanda                               | 30*        | 11*        | 12         | 10         | 9          | 15         | 7          | 5          | 7          |            | 8          | 9          |
| Hungría                               | 2*         | 2*         | 2          |            |            | 1          | 1          |            |            |            | 2          | -          |
| Irlanda                               | 12*        | 4*         | 10         | 6          | 11         | 14         | 12         | 10         | 8          | 33         | 5          | 5          |
| Italia                                | 24*        | 26*        | 14         | 22         | 22         | 18         | 30         | 21         | 32         |            | 44         | 54         |
| Lituania                              |            |            |            | 2          | 1          | 2          | 2          | 1          | 1          |            | 1          | -          |
| Noruega                               |            |            |            |            |            |            |            | 2          |            | 16         | 1          | -          |
| Polonia                               | 12*        | 9*         | 11         | 7          | 5          | 11         | 12         | 13         | 14         | 13         | 21         | 14         |
| Portugal                              | 9*         | 9*         | 12         | 10         | 15         | 16         | 14         | 16         | 18         |            | 12         | 16         |
| Reino Unido                           | 17*        | 14*        | 9          | 5          | 3          | 8          | 8          | 2          |            | 2          | 3          | 4          |
| Rumanía                               | 4*         | 3*         |            | 1          |            |            |            | 2          | 1          | 3          | 2          | 8          |
| Suecia                                | 7*         | 4*         | 6          | 6          | 2          | 4          | 4          | 4          | 4          |            | 4          | 4          |
| Suiza                                 |            |            |            |            |            |            |            |            | 1          |            | 2          | 1          |
| Turquía                               | 2*         | 2*         | 3          | 4          | 3          |            | 1          | 2          |            |            |            | 1          |
| <b>NORTEAMÉRICA, ASIA Y OCEANÍA</b>   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| USA                                   |            |            |            |            | 1          |            | 1          | 1          |            | 4          | 4          | 5          |
| Australia                             |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | 1          |
| <b>LATINOAMÉRICA</b>                  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Argentina                             | 1*         |            |            |            |            |            |            |            | 1          |            |            | 1          |
| Brasil                                |            |            |            |            | 1          |            |            | 1          |            |            |            | 1          |
| México                                |            |            |            |            | 2          |            |            |            |            | 6          |            | -          |
| <b>TOTAL DE ESTUDIANTES SALIENTES</b> | <b>180</b> | <b>134</b> | <b>122</b> | <b>121</b> | <b>129</b> | <b>170</b> | <b>172</b> | <b>152</b> | <b>169</b> | <b>127</b> | <b>208</b> | <b>213</b> |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 40 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

**TABLA XIV-PAÍSES ORIGEN ESTUDIANTES INTERCAMBIO**

|                                     | 11-12      | 12-13      | 13-14      | 14-15      | 15-16      | 16-17      | 17-18      | 18-19      | 19-20      | 20-21     | 21-22      | 22-23      |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| <b>ERASMUS</b>                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |            |            |
| Alemania                            | 20         | 21         | 21         | 23         | 14         | 19         | 21         | 35         | 38         | 11        | 35         | 49         |
| Austria                             | 7          | 4          | 2          | 3          | 4          | 2          | 2          | 5          | 4          | 8         | 6          | 7          |
| Bélgica                             | 10         | 7          | 6          | 10         | 1          | 12         | 11         | 5          | 1          | 2         | 6          | 7          |
| Bulgaria                            | 4          | 4          | 1          | 3          | 3          | 2          |            | 2          |            | 1         |            | -          |
| Croacia                             |            | 2          |            |            |            | 1          | 1          | 2          | 2          |           | 3          | 2          |
| Dinamarca                           |            | 1          |            | 2          | 1          |            | 3          | 4          | 1          |           | 2          | 2          |
| Eslovaquia                          | 2          | 2          | 1          |            |            |            |            |            |            |           |            | -          |
| Eslovenia                           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           | 2          | -          |
| Finlandia                           | 5          | 3          | 1          | 4          | 3          | 1          | 7          | 3          | 2          |           | 2          | 3          |
| Francia                             | 55         | 38         | 26         | 30         | 22         | 14         | 24         | 22         | 20         | 28        | 31         | 26         |
| Grecia                              | 4          |            |            |            | 2          |            |            |            |            | 2         | 3          | 2          |
| Holanda                             | 24         | 23         | 16         | 20         | 9          | 5          | 5          | 8          | 8          | 2         | 6          | 8          |
| Hungría                             |            |            |            | 1          | 1          |            | 1          |            | 1          | 1         | 1          | 2          |
| Irlanda                             | 5          | 6          | 3          | 1          | 3          | 3          | 1          | 4          | 3          | 22        | 3          | -          |
| Italia                              | 19         | 28         | 17         | 20         | 29         | 23         | 32         | 36         | 30         |           | 41         | 54         |
| Lituania                            | 1          |            |            | 2          |            |            |            |            |            |           |            | -          |
| Noruega                             |            |            |            |            |            |            |            |            | 1          | 4         | 5          | 1          |
| Polonia                             | 7          | 7          | 3          | 5          | 4          | 4          | 4          | 10         | 4          | 5         | 6          | 6          |
| Portugal                            | 6          | 9          | 5          | 4          | 12         | 2          | 1          | 4          | 2          | 3         | 2          | 11         |
| Reino Unido                         | 5          | 3          | 1          | 2          | 2          | 2          | 1          | 2          | 1          | 1         | 3          | 1          |
| Rumanía                             | 7          | 2          | 6          | 4          | 1          | 1          |            | 2          | 2          |           | 4          | 3          |
| Suecia                              |            | 1          | 2          |            |            | 1          |            | 1          | 2          |           | 3          | 3          |
| Suiza                               |            |            |            |            |            |            | 2          | 2          | 1          | 3         | 1          | 2          |
| Turquía                             |            |            |            |            |            |            | 1          |            | 1          | 2         | 4          |            |
| <b>NORTEAMÉRICA, ASIA Y OCEANÍA</b> |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |            |            |
| Barbados                            |            |            | 1          |            |            |            |            |            |            |           |            | -          |
| Azerbaiyán                          |            |            |            |            |            | 1          | 2          |            |            | 1         |            | -          |
| USA                                 | 1          |            | 1          | 3          |            |            | 2          | 1          |            |           |            | 3          |
| Japón                               |            |            |            |            |            |            | 1          |            | 1          |           | 1          | 3          |
| Taiwan                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |            | 1          |
| <b>LATINOAMÉRICA</b>                |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |            |            |
| Argentina                           |            |            |            |            |            | 2          | 1          | 5          | 4          |           |            | 1          |
| Perú                                |            |            |            |            |            | 3          | 4          | 6          | 4          |           | 5          | 6          |
| Brasil                              | 6          | 5          | 3          | 5          | 1          | 3          | 3          | 6          | 3          |           | 6          | 5          |
| México                              | 7          | 14         | 9          | 13         | 16         | 7          | 16         | 19         | 13         | 1         | 11         | 15         |
| <b>TOTAL ESTUDIANTES ENTRANTES</b>  | <b>195</b> | <b>180</b> | <b>125</b> | <b>155</b> | <b>128</b> | <b>108</b> | <b>146</b> | <b>184</b> | <b>149</b> | <b>97</b> | <b>192</b> | <b>224</b> |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 41 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

**TABLA XV-ACCESO A ADEi y NIVEL DE IDIOMA**

| Niveles de acceso                         | 13-14     | 14-15     | 15-16     | 16-17     | 17-18     | 18-19     | 19-20     | 20-21     | 21-22     | 22-23     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| B1  | 52%       | 34%       | 19%       | 35%       | 29%       | 26%       |           |           |           | -         |
| B2  | 25%       | 31%       | 22%       | 52%       | 53%       | 60%       | 90%       | 86%       | 85%       | 85%       |
| C1  | 4%        | 3%        | 6%        | 13%       | 17%       | 14%       | 10%       | 13%       | 13%       | 13%       |
| C2  |           |           |           |           |           |           |           | 1%        | 2%        | 3%        |
| Estudiantes que realizan prueba de Idioma | 9         | 18        | 35        | 13        | 19        | 15        | 19        | 47        | 19        | 15        |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>48</b> | <b>58</b> | <b>67</b> | <b>52</b> | <b>61</b> | <b>65</b> | <b>69</b> | <b>69</b> | <b>67</b> | <b>71</b> |

A partir de 19-20, el nivel de acceso es B2.



c3acce66d81cdc3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdc3631eb832a480913>

|                                     |                                    |                     |  |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdc3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 42 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por        | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN       | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

**TABLA XVI- ESTUDIANTES POR ASIGNATURA ADEI: UZ, Erasmus y Total**

| Asignatura                             | 2018-2019 |       |     | 2019-2020 |       |    | 2020-2021 |       |     | 2021-2022 |       |     | 2022-2023 |       |     |
|--|-----------|-------|-----|-----------|-------|----|-----------|-------|-----|-----------|-------|-----|-----------|-------|-----|
|  | Erasmus   | Total | UZ  | Erasmus   | Total | UZ | Erasmus   | Total | UZ  | Erasmus   | Total | UZ  | Erasmus   | Total | UZ  |
| Essences of Management                 | 2         | 73    | 55  | 15        | 70    | 81 | 3         | 84    | 91  | 19        | 110   | 84  | 28        | 112   | 84  |
| Financial Accounting I                 | 4         | 77    | 71  | 5         | 76    | 82 | 1         | 83    | 80  | 5         | 85    | 72  | 11        | 83    | 72  |
| Mathematics I                          | 1         | 73    | 69  | 1         | 70    | 72 | 0         | 72    | 73  | 1         | 74    | 70  | 5         | 75    | 70  |
| Principles of Marketing                | 16        | 88    | 52  | 15        | 67    | 82 | 5         | 87    | 73  | 19        | 92    | 72  | 35        | 107   | 72  |
| Introduction to Law                    |           | 74    | 69  | 4         | 73    | 81 | 3         | 84    | 87  | 4         | 91    | 77  | 20        | 97    | 77  |
| Economic History and World Economy     |           | 80    | 74  | 10        | 84    | 72 | 12        | 84    | 83  | 20        | 103   | 84  | 22        | 106   | 84  |
| Financial Accounting II                |           | 89    | 88  | 4         | 92    | 82 | 1         | 83    | 98  | 2         | 100   | 116 | 5         | 121   | 116 |
| Microeconomics I                       |           | 83    | 87  | 6         | 93    | 73 | 5         | 78    | 96  | 5         | 101   | 96  | 5         | 101   | 96  |
| Mathematics II                         |           | 83    | 70  | 4         | 74    | 73 | 4         | 77    | 81  | 2         | 83    | 71  | 3         | 74    | 71  |
| Statistics I                           |           | 73    | 82  | 3         | 85    | 78 | 6         | 84    | 89  | 3         | 92    | 84  | 10        | 94    | 84  |
| Statistics II                          | 5         | 74    | 73  | 2         | 75    | 96 | 2         | 98    | 102 | 2         | 104   | 125 | 11        | 136   | 125 |
| Fiscalidad de la Empresa               |           | 56    | 70  | 0         | 70    | 87 | 0         | 87    | 102 | 0         | 102   | 110 | 0         | 110   | 110 |
| Macroeconomics I                       | 12        | 59    | 51  | 7         | 58    | 65 | 5         | 70    | 73  | 7         | 80    | 65  | 18        | 83    | 65  |
| Microeconomics II                      | 5         | 72    | 72  | 1         | 73    | 84 | 2         | 86    | 89  | 3         | 92    | 92  | 5         | 97    | 92  |
| Organizational and Internal Management | 22        | 96    | 70  | 9         | 79    | 84 | 9         | 93    | 95  | 30        | 125   | 78  | 33        | 111   | 78  |
| Financial Valuation                    |           | 54    | 52  | 4         | 56    | 83 | 2         | 85    | 89  | 3         | 92    | 84  | 13        | 97    | 84  |
| Spanish Economy                        |           | 55    | 65  | 6         | 71    | 84 | 4         | 88    | 81  | 9         | 90    | 64  | 15        | 79    | 64  |
| Financial Statements                   |           | 65    | 64  | 2         | 66    | 87 | 0         | 87    | 91  | 4         | 95    | 86  | 4         | 90    | 86  |
| Introduction to Marketing Research     |           | 45    | 48  | 11        | 59    | 73 | 10        | 83    | 65  | 14        | 79    | 72  | 30        | 102   | 72  |
| Macroeconomics II                      |           | 44    | 55  | 2         | 57    | 64 | 4         | 68    | 63  | 4         | 67    | 62  | 7         | 69    | 62  |
| Financial Statements Analysis          | 22        | 68    | -1  | 23        | 22    | 63 | 3         | 66    | 54  | 27        | 81    | 60  | 22        | 82    | 60  |
| Marketing Management I                 | 32        | 85    | 2   | 24        | 26    | 60 | 6         | 66    | 57  | 39        | 96    | 61  | 35        | 96    | 61  |
| Strategic Management                   | 30        | 76    | -12 | 35        | 23    | 65 | 10        | 75    | 58  | 42        | 100   | 64  | 34        | 98    | 64  |
| Financial Management                   | 21        | 71    | -5  | 27        | 22    | 59 | 5         | 64    | 53  | 28        | 81    | 61  | 33        | 94    | 61  |
| Econometrics                           | 7         | 62    | 15  | 9         | 24    | 59 | 4         | 63    | 43  | 16        | 59    | 65  | 9         | 74    | 65  |
| Management Accounting                  |           | 42    | 20  | 5         | 25    | 55 | 6         | 61    | 60  | 11        | 71    | 57  | 15        | 72    | 57  |
| Production Management                  |           | 46    | 5   | 13        | 18    | 55 | 11        | 66    | 56  | 24        | 80    | 59  | 20        | 79    | 59  |
| Human Resources Management             |           | 41    | -7  | 22        | 15    | 58 | 22        | 80    | 59  | 35        | 94    | 53  | 24        | 77    | 53  |
| Financial Risk Management              |           | 49    | 16  | 3         | 19    | 61 | 7         | 68    | 68  | 14        | 82    | 66  | 6         | 72    | 66  |
| Business Policy                        |           | 49    | 8   | 13        | 21    | 49 | 10        | 59    | 65  | 25        | 90    | 55  | 19        | 74    | 55  |
| Mergers and Acquisitions Accounting    | 5         | 55    | 31  | 4         | 35    | 51 | 0         | 51    | 66  | 6         | 72    | 57  | 8         | 65    | 57  |

CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Firmado electrónicamente por

ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN

Organismo: Universidad de Zaragoza

Cargo o Rol

Decana Facultad Economía y Empresa

Página: 43 / 50

Fecha

27/09/2023 11:23:00





c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

| Asignatura                               | 2018-2019 |       |     | 2019-2020 |       |    | 2020-2021 |       |    | 2021-2022 |       |    | 2022-2023 |       |  |
|--|-----------|-------|-----|-----------|-------|----|-----------|-------|----|-----------|-------|----|-----------|-------|--|
|  | Erasmus   | Total | UZ  | Erasmus   | Total | UZ | Erasmus   | Total | UZ | Erasmus   | Total | UZ | Erasmus   | Total |  |
| Applied Econometrics for Business        | 2         | 20    | 10  | 0         | 10    | 7  | 1         | 8     | 4  | 5         | 9     | 4  | 1         | 5     |  |
| Public Sector Accounting                 | 3         | 12    | 7   | 1         | 8     | 13 | 1         | 14    | 14 | 5         | 19    | 10 | 5         | 15    |  |
| Business Decisions                       | 31        | 65    | 1   | 17        | 18    | 36 | 13        | 49    | 39 | 37        | 76    | 30 | 32        | 62    |  |
| Commercial Law                           |           | 12    | 7   | 7         | 14    | 13 | 6         | 19    | 15 | 13        | 28    | 17 | 13        | 30    |  |
| Social Economy Entities Management       | 25        | 40    | -13 | 17        | 4     | 15 | 8         | 23    | 25 | 21        | 46    | 8  | 30        | 38    |  |
| Innovation and technological change      |           | 14    | -4  | 15        | 11    | 12 | 10        | 22    | 29 | 19        | 48    | 24 | 23        | 47    |  |
| Operative Research                       | 9         | 14    | -9  | 11        | 2     | 6  | 7         | 13    | 11 | 19        | 30    | 12 | 9         | 21    |  |
| Financial Markets                        | 14        | 36    | 2   | 12        | 14    | 21 | 6         | 27    | 32 | 26        | 58    | 12 | 25        | 37    |  |
| Foreign Language for Business (English)  | 14        | 42    | 12  | 15        | 27    | 37 | 4         | 41    | 28 | 25        | 53    | 36 | 23        | 59    |  |
| International Financial Management       |           | 21    | 3   | 8         | 11    | 17 | 4         | 21    | 27 | 12        | 39    | 13 | 8         | 21    |  |
| Excellence and Quality Management Models |           | 11    | -7  | 10        | 3     | 13 | 7         | 20    | 16 | 6         | 22    | 11 | 21        | 32    |  |
| Organizational sociology                 |           |       | 10  | 0         | 10    | 23 | 15        | 38    | 40 | 20        | 60    | 22 | 28        | 50    |  |
| Integrated Management and Value Creation |           |       |     |           |       | 15 | 7         | 22    | 34 | 19        | 53    | 24 | 23        | 47    |  |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 44 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

**TABLA XVII- ESTUDIANTES VISITANTES**

|                 | 11-12 | 12-13 | 13-14 | 14-15 | 15-16 | 16-17 | 17-18 | 18-19 | 19-20 | 20-21 | 21-22 | 22-23 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>ADE</b>      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>Economía</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>FICO</b>     |       |       | 1     |       |       |       |       | 1     |       |       | 1     |       |
| <b>MIM</b>      |       |       |       |       |       | 2     |       |       |       |       |       |       |
| <b>Total</b>    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |

**TABLA XVIII- ESTUDIANTES X+1**

|                 | 11-12 | 12-13 | 13-14 | 14-15 | 15-16 | 16-17 | 17-18 | 18-19 | 19-20 | 20-21 | 21-22 | 22-23 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>ADE</b>      |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 15    | 16    | 9     |
| <b>Economía</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 4     | 16    | 2     |
| <b>FICO</b>     |       |       |       | 5     | 5     |       | 1     | 2     | 3     | 0     | 3     | 2     |
| <b>MIM</b>      |       |       |       |       |       | 2     | 1     | 7     | 6     | 10    | 6     | 6     |
| <b>Total</b>    |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 29    | 41    | 19    |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 45 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 46 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

# II INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO

## 1.- ANÁLISIS DE LA ASIGNACIÓN ECONÓMICA

El presupuesto de la Facultad de Economía y Empresa para su funcionamiento está constituido por la suma de:

- la asignación inicial, que se determina en función de unos módulos de reparto que se aprueban en Consejo de Gobierno.
- los ingresos finalistas de la Facultad durante el ejercicio económico.

### Evolución de la asignación presupuestaria:

| Año  | Asignación UZ | Ingresos finalistas | Remanente | Crédito Total |
|------|---------------|---------------------|-----------|---------------|
| 2022 | 111.652,07 €  | 26.606,84 €         | 0 €       | 138.258,91 €  |

Además de la asignación inicial de presupuesto dada por la UZ, se reciben otros ingresos o subvenciones por parte de la Universidad, que para el ejercicio 2022 se indicarán más adelante, hay que señalar que los ingresos finalistas no pueden destinarse a gastos de carácter general pues como su nombre indica su asignación tiene una determinada finalidad.

## 2.- ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS

El Presupuesto de ingresos de la Facultad está integrado por ingresos de dos tipos, según su repercusión en el presupuesto de gastos:

- Ingresos genéricos. Aquellos que no tienen repercusión directa en el presupuesto de gasto, como es el caso de las tasas académicas y cánones de servicios contratados.
- Ingresos finalistas. Los ingresos generados por la Facultad y que suponen un incremento en el crédito existente, aunque su destino está determinado para un fin concreto.

Los siguientes cuadros muestran las cantidades registradas en ambos conceptos:

### Ingresos genéricos. Detalle por conceptos:

| Concepto  | Importe        |
|---|----------------|
| Concepto 310.00. Derechos de matrícula de grados y másteres oficiales | 2.779.338,85 € |
| Ingresos patrimoniales (cafeterías y reprografía)                     | 0 €            |

### Ingresos finalistas y subvenciones:

|                                       |                                    |                     |   |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 47 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |   |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |   |



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

| Concepto  | Importe            |
|---|--------------------|
| Alquiler de espacios  | 4.824,97 €         |
| Garajes   | 10.602,47 €        |
| Envío títulos extranjeros                                       | 0 €                |
| Cursos cero   | 3.600 €            |
| Concepto 399.00. Ingresos diversos (envío títulos)              | 710 €              |
| Movilidad estudiantes y Acciones para Internacionalización 2020 | 3.494,11 €         |
| Convocatoria Internacionalización y Cooperación                 | 0 €                |
| Proyecto Innovación Docente 2019-20                             | 0 €                |
| Expediente mayores ingresos del ejercicio                       | 441.48 €           |
| Cargos internos por servicios a Departamentos                   | 2.933,81 €         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>26.606,84 €</b> |

Como se puede comprobar, la mayor parte de los ingresos finalistas corresponden al alquiler de plazas de aparcamientos.

### 3.- ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS

El presupuesto de gastos se estructura en dos apartados diferenciados:

- gastos centralizados, que son los gestionados por los servicios centrales de la Universidad, y
- gastos descentralizados, que son aquellos que gestiona directamente el centro.

El siguiente cuadro recoge el desglose de la ejecución del presupuesto de gastos descentralizados en función de los respectivos conceptos económicos:

#### Ejecución del Presupuesto de Gastos. Detalle por conceptos:

| Económica - Concepto  | Importe            |
|---|--------------------|
| 213 – REP. Y CONS. MAQUINARIA INSTALACIONES Y UTILLAJE          | 0 €                |
| 215 - MOBILIARIO Y ENSERES                                      | 997,98 €           |
| <b>Total 21 - REPARAC., MANT. Y CONSERVACION</b>                | <b>997,98 €</b>    |
| 220 - MATERIAL DE OFICINA                                       | 4.375,02 €         |
| 222 – COMUNICACIONES postales                                   | 2.266,61 €         |
| 226 - GASTOS DIVERSOS   | 33.125,62 €        |
| <b>Total 22 - MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS</b>                 | <b>39.767,25 €</b> |
| 230 – DIETAS y LOCOMOCIÓN                                       | 350 €              |
| <b>Total 23 - INDEMNIZ. POR RAZON SERVICIO</b>                  | <b>350 €</b>       |
| 270 - LIBROS Y REVISTAS (Sólo Libros)                           | 8.301,04 €         |
| <b>Total 27 – Gastos relacionados con la actividad (libros)</b> | <b>8.301,04 €</b>  |
| 480 - BECAS   | 7.000 €            |
| <b>Total 2 - GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS</b>        | <b>56.416,27 €</b> |

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 48 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

El concepto económico 226 Gastos Diversos, junto con el concepto 220 Material de Oficina y 221 Suministros (simuladores), engloban la mayor parte del gasto descentralizado. A continuación, se desglosa el concepto 226 a nivel de subconcepto con objeto de conocer la naturaleza del gasto en mayor detalle.

| Económica - Concepto  | Económica - Subconcepto                       | Importe            |
|-----------------------|---|--------------------|
| 226 - GASTOS DIVERSOS | 226.00 - GASTOS GENERALES Y DE FUNCIONAMIENTO | 24.021,03 €        |
|                       | 226.01 - ATENC. PROTOCOL. Y REPRESENTAT       | 982,31 €           |
|                       | 226.02 - PUBLICIDAD Y PROPAGANDA              | 496,17 €           |
|                       | 226.06 - PAGOS A PROFESIONALES                | 679,18 €           |
|                       | 226.11 - REPOSICION DE MOBILIARIO Y ENSERES   | 1.836,14 €         |
|                       | 226.12 - REPOSICION EQUIPAMIENTO INFORMATICO  | 3.100,69 €         |
|                       | 226.15 - REPOSICION MAQUINARIA Y UTILLAJE     | 2.010,10 €         |
| <b>Total</b>          |   | <b>33.125,62 €</b> |

**Modificaciones de crédito por gastos centralizados, que se cargan directamente al presupuesto de ingresos de la Facultad de Economía y Empresa.**

| Diferencia entre las Modificaciones de crédito positivas y negativas por publicaciones, prensas, investigación, gasto de teléfono, reparaciones SICUZ, pagos personal, plan de equipamiento docente, etc. | Importe      |
|---|--------------|
| Modificaciones crédito  | -17.078,26 € |

**4.- RESUMEN EJECUCIÓN PRESUPUESTO**

|  |                   |
|--|-------------------|
| Crédito Total                            | 111.652,07 €      |
| Crédito pagado (gastos descentralizados) | 56.416,27 €       |
| Modificaciones de crédito                | -17.078,26 €      |
| Crédito Disponible                       | 38.157,54 €       |
| Crédito comprometido no gastado          | 37.046,93 €*      |
| <b>Saldo del ejercicio</b>               | <b>1.110,61 €</b> |

\*Crédito comprometido ya que la ejecución de la obra del Salón de Grados está reconocida, se hizo en el ejercicio 2022, y pendiente de pago pues la factura llegó en 2023. Dicha factura ascendía a 37.046,93 euros, por tanto, el saldo de este ejercicio 2022 ha sido positivo, concretamente 1.110,61 euros que serán remanente para el próximo ejercicio presupuestario.



|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 49 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |

## 5.- OTROS GASTOS DE LA FACULTAD CON CARGO AL PRESUPUESTO GENERAL DE LA UZ

|   |              |
|---|--------------|
| Gasto en limpieza                       | 498.735,77 € |
| Gasto consumo de agua                   | 14.480,91 €  |
| Gasto consumo de electricidad           | 468.131,76 € |
| Gasto consumo gas natural               | 114.146,66€* |
| Coste de mantenimiento de los edificios | 153.874,20 € |

\*Incluye el coste de gas del Paraninfo ya que compartimos contador, hay que puntualizar que el edificio Lorenzo Normante no tiene gas natural.

## 6.- CONCLUSIONES

- La asignación presupuestaria recibida de la UZ para el ejercicio 2022 se ha mantenido en similares importes que el ejercicio anterior.
- La Facultad ha tratado de mantener su política activa de captación de ingresos mediante el alquiler de espacios para cursos, oposiciones y otros eventos, como congresos, jornadas, etc. que estaba paralizada por razones sanitarias.
- La Facultad sigue realizando mejoras en sus infraestructuras, mediante la adquisición de equipamiento docente.



c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913>

|                                       |                                    |                     |  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| CSV: c3acce66d81cdcfb3631eb832a480913 | Organismo: Universidad de Zaragoza | Página: 50 / 50     |  |
| Firmado electrónicamente por          | Cargo o Rol                        | Fecha               |  |
| ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN         | Decana Facultad Economía y Empresa | 27/09/2023 11:23:00 |  |