

JULIO 2026

INFORME DE GESTIÓN Y PROGRAMA DE ACTUACIÓN



ELABORADO POR EL EQUIPO DE DIRECCIÓN



**Facultad de
Economía y Empresa
Universidad Zaragoza**

Informe de Gestión (2025/26) y Programa de Actuación (2026/27) aprobados en Junta de Facultad el 9 de julio de 2026
Firmado electrónicamente y con autenticidad contrastable según el artículo 27.3.c) de la Ley 39/2015

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 1 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

ÍNDICE

1. INFORME DE GESTIÓN 2025/26	1
2. PRINCIPALES ACUERDOS DE LOS ÓRGANOS COLEGIADOS	29
3. INFORME DE REVISIÓN DEL SISTEMA INTERNO DE GARANTÍA DE CALIDAD (SIGC).....	35
4. INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO	57
5. PROGRAMA DE ACTUACIÓN 2026/27	61
6. ANEXO. DATOS GENERALES.....	75



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>



CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 2 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

ÍNDICE TABLAS Y GRÁFICOS

Tabla 1. Cumplimiento de las acciones de mejora del programa de actuación 2025/26	12
Tabla 2. Principales acuerdos de los órganos colegiados de la Facultad	29
Tabla 3. Estado de las acciones incluidas en el Plan de Mejora	36
Tabla 4. Grado de cumplimiento de las acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del SIGC incluidas en el Informe de revisión del año 2025	37
Tabla 5. Evaluación profesorado adscrito al Centro (curso 2023/24)	48
Tabla 6. Acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del SIGC	56
Tabla 7. Composición del presupuesto de gastos de funcionamiento	57
Tabla 8. Presupuesto de ingresos	58
Tabla 9. Resumen de las reasignaciones y transferencias de crédito	58
Tabla 10. Ejecución del presupuesto de gastos (detalle por conceptos)	59
Tabla 11. Desglose del concepto 226. Gastos diversos	59
Tabla 12. Resumen de la ejecución del presupuesto de gastos del ejercicio 2025 ..	60
Tabla 13. Medidas de mejora del programa de actuación 2026/27	64
Tabla 14. Evolución matrícula estudios de grado	75
Tabla 15. Evolución matrícula estudios de máster universitario	75
Tabla 16. Evolución matrícula estudios propios	76
Tabla 17. Evolución del PDI por categoría	77
Tabla 18. Evolución del PDI por departamento	78
Tabla 19. Evolución del PTGAS	79
Tabla 20. Evolución número de prácticas en empresas por titulación	79
Tabla 21. Evolución estudiantado en planes de movilidad (OUT)	80
Tabla 22. Evolución estudiantado en planes de movilidad por universidad y país (IN)	80
Tabla 23. Países destinos estudiantado movilidad (OUT)	81
Tabla 24. Países origen estudiantado movilidad (IN)	82
Gráfico 1. Porcentaje de acciones asociadas a cada Objetivo de Calidad	39



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 3 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

1. INFORME DE GESTIÓN 2025/26

El presente Informe de Gestión, el tercero que este Equipo de Dirección presenta a la Junta de Facultad, recoge las principales actuaciones desarrolladas desde la aprobación del último Informe de Gestión y Programa de Actuación (IGPA), el pasado 4 de julio de 2025.

Adaptación de las titulaciones al RD 822/2021

En el ámbito académico, durante el periodo objeto de este informe se han producido importantes avances en el proceso de adaptación de las titulaciones al Real Decreto 822/2021, que establece la organización de las enseñanzas universitarias oficiales y el procedimiento de aseguramiento de su calidad.

La implantación, en el curso 2025/26, de los planes de estudios modificados de los grados en Finanzas y Contabilidad y en Marketing e Investigación de Mercados, así como del Máster en Contabilidad y Finanzas, representa uno de los hitos más relevantes del ejercicio, al materializar el proceso de renovación de la oferta formativa de la Facultad en el nuevo marco normativo.

Paralelamente, se han completado los procedimientos de verificación y autorización de las titulaciones de Administración y Dirección de Empresas, International Business y del programa conjunto Derecho-Administración y Dirección de Empresas. En relación con los estudios de máster, el Máster Universitario en Economía ha recibido el informe favorable de la Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón (ACPUA), lo que permite continuar avanzando hacia la fase final de su proceso de adaptación.

De este modo, en el curso 2026/27 se implantarán el plan de estudios modificado del grado en Economía y el nuevo plan de estudios del grado en Administración y Dirección de Empresas, así como del programa conjunto Derecho-Administración y Dirección de Empresas. Merece especial mención la puesta en marcha del nuevo grado en International Business, que se convertirá en el primer grado impartido íntegramente en inglés en la Universidad de Zaragoza y reforzará de manera significativa la proyección internacional de la Facultad, así como su apuesta por una formación de carácter global en el ámbito empresarial. De cara a su implantación en el próximo curso, y en colaboración con el Centro Universitario de Lenguas Modernas (CULM), se ha organizado una prueba de nivel de inglés destinada a acreditar el nivel B2 exigido para el acceso a la titulación.

En conjunto, estos avances reflejan la culminación progresiva de un proceso complejo, fruto de un intenso trabajo de coordinación y de la implicación de los distintos



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 4 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

colectivos de la Facultad, que permitirá reforzar la calidad académica y la adecuación de las titulaciones a las nuevas exigencias normativas y a las demandas de la sociedad.

Organización académica

La planificación académica ha sido otro de los ámbitos en los que se han adoptado decisiones de especial relevancia para el funcionamiento del centro. En concreto, la Facultad ha acordado su incorporación al nuevo modelo de calendario académico en el curso 2026/27, atendiendo a una demanda que se ha venido trasladando a los distintos equipos de gobierno de la Universidad durante los últimos años.

En este modelo, el periodo extraordinario de evaluación se sitúa tras el periodo ordinario, introduciendo una modificación relevante en la planificación temporal del curso académico. La adopción del nuevo calendario responde al compromiso de la Facultad con la mejora continua de la ordenación académica y con la búsqueda de soluciones que favorezcan una distribución más equilibrada de los periodos de docencia y evaluación, contribuyendo a una mejor planificación del desarrollo de las enseñanzas.

Calidad

La mejora continua de la calidad ha seguido orientando las actuaciones desarrolladas en el marco del Sistema Interno de Garantía de Calidad de la Facultad (SIGC). Tras la implantación del SIGC y la obtención de la acreditación institucional en julio de 2023, la Subcomisión de Evaluación de Centros dio por finalizado, el pasado mes de julio de 2025, el seguimiento externo del plan de mejora asociado a la certificación de la implantación del SIGC. De acuerdo con los procedimientos establecidos, la ACPUA llevará a cabo la evaluación del SIGC del centro antes de la finalización de la vigencia del certificado del Programa PACE-SIGC o en el momento de la renovación de la acreditación institucional.

Como parte del funcionamiento del sistema, la Junta de Facultad aprobó la Política de Calidad y los Objetivos de Calidad. Asimismo, los principales agentes del SIGC –las Comisiones de Evaluación de la Calidad y las Comisiones de Garantía de la Calidad de los Estudios de Grado y Máster– han elaborado y aprobado los Informes de Evaluación de la Calidad (IEC) y los Planes Anuales de Innovación y Mejora (PAIM), junto con otras actuaciones orientadas al fortalecimiento del sistema de garantía de calidad.

Además, se ha continuado consolidando la cultura de calidad y avanzando en la revisión y mejora del propio sistema. En este sentido, se han elaborado nuevos procedimientos del SIGC, como el de evaluación por compensación curricular y el de gestión de sugerencias, quejas, felicitaciones y reclamaciones, con el propósito de completar el marco procedimental del sistema y reforzar tanto los procesos clave como los mecanismos de apoyo a la mejora continua.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 5 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

Por último, se ha elaborado un Código de Buenas Prácticas dirigido al profesorado y al estudiantado de la Facultad, con el fin de promover los principios de calidad, integridad académica y responsabilidad compartida que inspiran la actividad universitaria.

Representación institucional

La representación institucional de la Facultad ha constituido una de las líneas de actuación desarrolladas durante el curso académico. En este ámbito, el Equipo de Dirección ha participado activamente en la difusión y seguimiento de los distintos procesos electorales convocados por la Universidad de Zaragoza, con el objetivo de favorecer la participación de la comunidad universitaria y reforzar la presencia de la Facultad en los órganos de gobierno y participación de la Universidad. En este marco, se impulsó la presentación de candidaturas integradas por miembros de la Facultad en las elecciones al Claustro Universitario, procurando una representación equilibrada de los distintos departamentos y sectores del profesorado. Asimismo, se promovió la participación en las elecciones parciales para la renovación de representantes en la Comisión de Estudios de Grado, la Comisión de Estudios de Postgrado y la Comisión Técnica de Evaluación, facilitando información sobre el proceso electoral y difundiendo las candidaturas presentadas por profesorado de la Facultad.

Como resultado de este trabajo, la Facultad mantiene una presencia significativa en estos órganos de representación¹, reforzando su capacidad para trasladar sus necesidades y defender sus intereses en cuestiones estratégicas como la planificación docente, la calidad de las titulaciones, la mejora de la experiencia del estudiantado, las políticas de profesorado y las condiciones del PTGAS.

Estudiantado

El estudiantado es el eje central de la actividad académica y de gestión de la Facultad, y su incorporación y acompañamiento a lo largo del curso académico son una prioridad para el Equipo de Dirección.

Durante el curso 2025/26 se incorporaron 871 nuevos estudiantes de grado y 97 de máster (ver Tablas 14 y 15 del Anexo), manteniéndose un elevado nivel de ocupación de las plazas ofertadas en todos los grados. En el ámbito de los másteres, el Máster en Auditoría y el Máster en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales registraron las mayores tasas de ocupación.

¹ Los resultados de las elecciones al Claustro y de las elecciones a las distintas Comisiones pueden consultarse en los siguientes enlaces: [Claustro](#) y [Comisiones](#).

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 6 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

La acogida del nuevo estudiantado se articuló a través de las Jornadas de Bienvenida, celebradas los días 1 y 2 de septiembre, en las que participaron los coordinadores y coordinadoras de cada grado, junto con estudiantes que compartieron su experiencia académica y su labor como representantes en el Consejo de Estudiantes de la Facultad. Unos días antes, del 25 al 28 de agosto, se celebró el Curso Cero de Matemáticas, con el objetivo de facilitar la transición del alumnado de nuevo ingreso a los estudios universitarios.

En relación con la vida universitaria y la participación estudiantil, se ha mantenido una colaboración activa con el Consejo de Estudiantes, cuya implicación ha resultado especialmente relevante en la ceremonia de graduación de la promoción 2022–2026 de los grados en Administración y Dirección de Empresas, Economía, Finanzas y Contabilidad y Marketing e Investigación de Mercados, así como en la graduación del programa conjunto Derecho-Administración y Dirección de Empresas. Igualmente, se ha apoyado la participación del estudiantado en el ámbito deportivo, con 10 equipos formados por estudiantado de la Facultad en distintas disciplinas del Trofeo Rectora, entre ellas ajedrez, baloncesto, fútbol, rugby y voleibol.

En el ámbito de la orientación y captación de futuros estudiantes, el Equipo de Dirección ha mantenido las acciones de difusión de la oferta académica mediante visitas a centros educativos. Especial relevancia ha tenido la Jornada de Puertas Abiertas celebrada en marzo en el Campus Río Ebro, dirigida a estudiantes preuniversitarios, familias y orientadores. Durante los días 24, 25 y 26 de marzo, la Facultad recibió a más de 310 estudiantes procedentes de más de 15 centros de bachillerato. Los asistentes participaron en talleres organizados por entidades como Alcanalytics, Banco de España, Deloitte, Fundación Ibercaja, Instituto de Censores Jurados de Cuentas, Integra, KPMG y Tecnara, además de asistir a las sesiones de presentación de los distintos grados impartidas por los coordinadores y coordinadoras de las titulaciones.

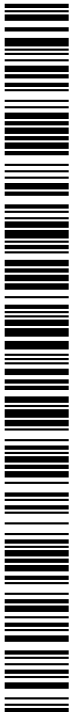
Finalmente, el 23 de marzo se celebró la Olimpiada de Economía de Aragón, con la participación de más de 130 estudiantes, consolidándose como una de las principales actividades de conexión con el sistema educativo preuniversitario. En esta edición se amplió la estructura organizativa, habilitando una sede en Teruel (Facultad de Ciencias Sociales y Humanas), además de las sedes en Zaragoza (Facultad de Economía y Empresa – Campus Río Ebro) y Huesca (Facultad de Empresa y Gestión Pública).

Profesorado y PTGAS

Las personas constituyen el principal activo de la Facultad, por lo que durante el curso se ha continuado trabajando para consolidar una estructura de personal estable y comprometida con la docencia, la investigación y la gestión universitaria.

Respecto al PDI, elemento esencial para garantizar una docencia de calidad, la Facultad cuenta actualmente con más de 350 docentes e investigadores. En términos

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 7 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

generales, el número de profesorado se mantiene en niveles similares a los del curso anterior, con variaciones muy leves en su distribución por categorías y departamentos.

Por categorías (Tabla 17 del Anexo), la mayor parte del PDI pertenece a los cuerpos docentes permanentes, integrados por profesorado titular y catedrático de universidad. Durante este periodo se ha incrementado el número de profesores permanentes laborales, mientras que se ha registrado un descenso en el número de profesores contratados doctores, siendo estas las únicas variaciones relevantes por categoría. En el resto de figuras, los cambios son muy reducidos. En cuanto a la distribución del PDI por departamentos, según se recoge en la Tabla 18 (Anexo), el número total de profesores permanece estable, con variaciones igualmente mínimas.

En coherencia con la política del centro, y en coordinación con los departamentos, se ha continuado trabajando en el refuerzo de la plantilla de profesorado a tiempo completo, con el objetivo de aumentar la estabilidad del PDI y mejorar la calidad de la docencia.

En relación con el PTGAS (ver Tabla 19 del Anexo), se ha mantenido una estrecha colaboración con el personal de administración y servicios de la Facultad, cuyo trabajo resulta esencial para el correcto desarrollo de la actividad docente, investigadora y de gestión del centro. Durante el curso, el Equipo de Dirección ha realizado un seguimiento de las necesidades de personal, trasladándolas a los órganos competentes de la Universidad con el objetivo de favorecer la cobertura de los puestos y garantizar la continuidad de los servicios.

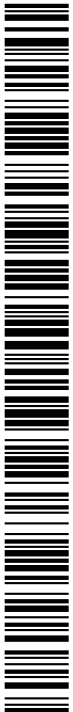
Internacionalización

La proyección internacional de la Facultad ha seguido fortaleciéndose mediante la ampliación de oportunidades de movilidad, la creación de nuevas alianzas y el desarrollo de iniciativas de cooperación académica.

Durante este curso, 260 estudiantes han realizado estancias académicas en distintos destinos internacionales (ver Tablas 21 y 23 del Anexo), siendo Italia, Alemania, Polonia y Rumanía los principales países de acogida. Paralelamente, más de 200 estudiantes procedentes de 88 universidades de 28 países —entre ellos Alemania, Italia y Francia— han cursado estudios en la Facultad (ver Tablas 22 y 24 del Anexo), confirmando el atractivo internacional del centro.

Se ha continuado con la revisión y actualización de los convenios de movilidad internacional, adaptando la oferta de plazas a la demanda existente. Además, la Facultad cuenta ya con cinco acuerdos de doble titulación internacional en marcha y continúa trabajando en la incorporación de nuevos programas con universidades de Hannover, Bogotá y Rosario (Argentina), que se encuentran en distintas fases de desarrollo. Del mismo modo, se han iniciado contactos con diversas instituciones de

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 8 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Rabat y Casablanca con el objetivo de explorar nuevas oportunidades de colaboración académica con Marruecos.

La Facultad ha seguido fortaleciendo su participación en la alianza UNITA, consolidándose como uno de los centros de la Universidad de Zaragoza con mayor número de acuerdos y movilidades en este ámbito. Además, se ha propuesto la participación en un proyecto europeo junto con la Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin (HWR Berlin), orientado al desarrollo de modelos innovadores de internacionalización.

Con el fin de mejorar la atención al estudiantado y optimizar la gestión de los programas de movilidad, se ha continuado apostando por el Programa Buddy y se han actualizado los manuales de bienvenida y los materiales dirigidos tanto al estudiantado Erasmus como al profesorado responsable de la coordinación académica. Además, se han elaborado nuevos vídeos tutoriales y desarrollado herramientas y procedimientos de gestión en la nube que contribuyen a simplificar y agilizar distintos procesos administrativos.

Finalmente, la Facultad continúa impulsando la participación en programas de movilidad internacional híbrida, como los Blended Intensive Programmes (BIP) y los proyectos de aprendizaje colaborativo en entornos virtuales (COIL). Durante este curso, ha participado en cinco BIP, siendo organizadora de uno de ellos, y ha tomado parte en un proyecto COIL, ampliando las oportunidades de internacionalización del estudiantado mediante formatos innovadores y complementarios a la movilidad tradicional.

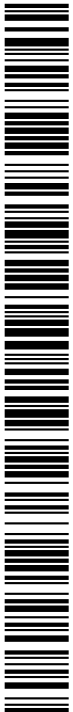
Relaciones con el entorno, emprendimiento y transferencia

La colaboración con el entorno empresarial, institucional y social es otro de los ejes fundamentales de actuación del Equipo de Dirección. Durante este periodo, sus miembros han participado en numerosas jornadas y encuentros con empresas, instituciones y otras entidades de interés, reforzando la relación de la Facultad con sus principales grupos de interés externos.

En el ámbito de la formación y la empleabilidad, la Facultad ha continuado fortaleciendo la colaboración con empresas e instituciones mediante distintas iniciativas. Entre ellas destaca el Programa Expertia, consolidado como un instrumento para incorporar la experiencia empresarial a los planes de estudios. Asimismo, el programa se ha enriquecido con la colaboración del Colegio de Economistas de Aragón a través de la iniciativa “Un Economista en el Aula”, que durante el curso 2025/26 ha dado lugar a trece intervenciones de profesionales en las aulas de la Facultad.

Las prácticas académicas externas son uno de los principales mecanismos de colaboración con el entorno profesional y de aproximación del estudiantado a la realidad empresarial e institucional. Según se detalla en la Tabla 20 (Anexo), durante el

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 9 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

curso 2024/25 se realizaron más de 800 prácticas. Con el objetivo de mantener informado al estudiantado sobre la oferta de prácticas y empleo, en colaboración con Universa, se ha abierto un canal de WhatsApp sobre Empleo y Empleabilidad. El canal también facilita información sobre eventos y ferias profesionales, consejos para mejorar el currículum vitae, entrevistas y marca personal y novedades relevantes del sector y de la Facultad.

Otra vía para acercar al estudiantado al tejido empresarial e institucional ha sido la puesta en marcha de Trabajos Fin de Grado (TFG) en empresas e instituciones. Esta iniciativa permite que los estudiantes desarrollen su TFG a partir de retos reales planteados por entidades colaboradoras, reforzando la transferencia de conocimiento, la colaboración con el entorno socioeconómico y la empleabilidad de los futuros egresados. Gracias a esta iniciativa, alrededor de quince estudiantes han realizado o están realizando su TFG de forma coordinada con sus prácticas curriculares en organizaciones de reconocido prestigio.

Como es habitual, en el mes de abril se celebró la XVIII Jornada de Salidas Profesionales, renovada este año bajo la denominación FECEM Career Day 2026. En esta edición participaron once destacadas entidades del ámbito público, privado, tecnológico y financiero, como el Banco de España, el Banco Central Europeo, Deloitte, KPMG, Grupo HMY, BSH, Colegio de Economistas de Aragón, Caja Rural de Aragón, Ibercaja, BSH e Integra. La jornada combinó dos formatos. En una primera parte, un foro dinámico permitió al estudiantado interactuar directamente con directivos de recursos humanos, resolver dudas sobre los procesos de selección y entregar sus currículums. Posteriormente, se celebraron tres mesas redondas en las que los expertos analizaron las habilidades más demandadas y ofrecieron claves para garantizar el éxito en el mercado laboral actual.

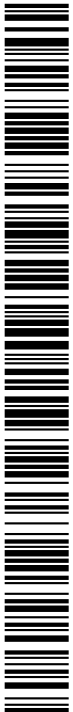
En el ámbito del emprendimiento, el centro ha seguido participando en diferentes iniciativas, entre ellas la cuarta edición de los Premios al Emprendimiento Rural: Hack the Gap, organizados por la Universidad de Zaragoza y la Fundación Ibercaja.

Finalmente, la colaboración con el entorno se ve reforzada por la actividad desarrollada por las 18 cátedras institucionales vinculadas al centro. Estas cátedras desempeñan un papel relevante en la transferencia de conocimiento y en la aplicación de los resultados de investigación al tejido social y productivo. Asimismo, resulta especialmente relevante la actividad desarrollada por el Instituto Universitario de Investigación en Economía, Sociedad Digital y Sostenibilidad (IEDIS), que continúa consolidándose como un referente en investigación en sus ámbitos de especialización.

Vida institucional

La vida institucional de la Facultad ha estado marcada durante el curso por la celebración de actos y reconocimientos que han contribuido a reforzar la identidad del

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 10 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

centro, poner en valor el trabajo de su comunidad universitaria y estrechar las relaciones con instituciones y entidades de nuestro entorno.

En este contexto, el Colegio de Economistas de Aragón rindió homenaje a la Facultad con motivo del 50º aniversario de los estudios de Economía y Empresa en la Universidad de Zaragoza, celebrado en el curso académico 2024/25. El reconocimiento tuvo lugar el 7 de noviembre, durante la festividad de San Carlos Borromeo, en un acto institucional en el que se destacó la contribución de la Facultad a la formación de economistas y profesionales a lo largo de cinco décadas, su labor investigadora y su estrecha vinculación con el tejido empresarial aragonés.

El principal acto institucional organizado por la Facultad fue la celebración del Patrón, el pasado 17 de abril, que volvió a constituir un espacio de encuentro y reconocimiento para toda la comunidad universitaria. Durante el mismo se hizo entrega de las distinciones que valoran la actividad académica, investigadora, docente y de gestión desarrollada en la Facultad. Así, se concedió el premio del Concurso de Fotografía “Trotamundos” y se reconocieron los logros deportivos del estudiantado, con distinciones a estudiantes destacados en competiciones nacionales e internacionales, así como a los equipos finalistas del Trofeo Rectora. También se procedió a la entrega de los premios extraordinarios de grado, máster y doctorado, y al homenaje del profesorado que ha promocionado a los cuerpos docentes universitarios y al PDI y al PTGAS jubilado durante el último año, como reconocimiento a su trayectoria y contribución a la Facultad.

El acto incluyó la entrega de la Insignia de Honor 2026 de la Facultad de Economía y Empresa a la Academia General Militar de Zaragoza, por su vinculación institucional y su contribución a la formación y a la sociedad. La distinción fue recogida por su Director, el General de Brigada Prudencio Horche Moreno.

Infraestructuras y recursos

La mejora de las infraestructuras y de los recursos ha continuado siendo una prioridad para ofrecer un entorno adecuado para la docencia, la investigación y la vida universitaria.

En el ámbito de los recursos tecnológicos, antes del comienzo del curso académico, se realizó una revisión integral de los proyectores de las aulas de ambas sedes, con el objetivo de reducir incidencias técnicas y mejorar el desarrollo de la docencia. Asimismo, se llevó a cabo una campaña de recogida de monitores en buen estado, promoviendo su reutilización y contribuyendo a la economía circular, y se ha continuado trabajando en la mejora de la red wifi en los distintos espacios del centro.

En relación con los espacios, se han desarrollado actuaciones destinadas a mejorar las condiciones térmicas. Además, en colaboración con el Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad, se está trabajando en la renovación del equipamiento

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 11 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

de las aulas, mediante la sustitución de mobiliario y la mejora de la electrificación de determinados espacios. A ello se suma la habilitación de la antigua cafetería de la sede de Gran Vía como espacio de uso para la celebración de coffee-breaks en jornadas y actividades de investigación, atendiendo a la demanda del personal docente e investigador.

Por último, continúa la colaboración en el proyecto de reforma del Campus Río Ebro, revisando y analizando las propuestas presentadas hasta el momento. La remodelación, que incluye la peatonalización y renaturalización de la zona, se integra en el proyecto del nuevo campus tecnológico, cuya construcción lidera el Gobierno de Aragón.

Compromiso social y sostenibilidad

El compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad social está presente de forma transversal en las actividades desarrolladas por la Facultad, en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En relación con el ODS 3 (Salud y bienestar), se han impulsado iniciativas de sensibilización y colaboración con entidades del entorno, destacando la campaña de donación de sangre organizada en la sede de Río Ebro, en coordinación con el Banco de Sangre y Tejidos de Aragón. En el ámbito del ODS 5 (Igualdad de género), con motivo del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia, la Facultad acogió una conferencia orientada a visibilizar la contribución de las mujeres en el ámbito de las ciencias sociales. Además, en el marco del ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), se ha difundido el proyecto “Vidas Rider”, que ha incluido la proyección de un documental y la exposición de fotografías en la Biblioteca Ignacio Jordán de Asso, con el objetivo de reflexionar sobre las condiciones laborales en las plataformas digitales de reparto y su impacto social y económico.

Por otra parte, la Facultad ha apoyado diversas iniciativas vinculadas a los ODS 10, 12 y 16, centradas en la inclusión social, el consumo responsable y la cultura democrática. Entre ellas, destacan actividades solidarias impulsadas por el estudiantado, como campañas de recogida de libros y juguetes en colaboración con entidades sociales, así como acciones de economía circular mediante la reutilización de materiales en buen estado dentro del centro. La Facultad también ha acogido la exposición “Comercio Justo”, en colaboración con Cáritas y la Cátedra de Cooperación para el Desarrollo, promoviendo la reflexión sobre el consumo responsable y las desigualdades en las cadenas de valor globales, y la exposición “Entre el silencio y la protesta: legado documental del movimiento estudiantil en el Archivo de la Universidad de Zaragoza (1939-1975)”, centrada en la recuperación de la memoria del movimiento estudiantil durante el periodo 1939–1975, fomentando la reflexión sobre la participación estudiantil y la cultura democrática.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 12 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

En resumen, estas iniciativas ponen de manifiesto el papel de la Facultad como espacio de reflexión crítica y compromiso social, integrando la sostenibilidad y los ODS en la actividad académica y universitaria.

En esta vertiente social, la Facultad continúa impulsando el proyecto SocialFECM, una iniciativa que promueve que los trabajos académicos y las prácticas generen un impacto real tanto en el aprendizaje del estudiantado como en la sociedad en su conjunto.

Comunicación institucional

La comunicación interna y externa ha seguido reforzándose con el objetivo de proporcionar una información más accesible, ordenada y cercana para toda la comunidad universitaria. El boletín i-FECM ha iniciado su segundo año de publicación como herramienta de difusión de la actividad académica, investigadora y de gestión. Su objetivo es centralizar y sintetizar la información de interés, reduciendo el volumen de comunicaciones por correo electrónico y facilitando el acceso a las principales iniciativas desarrolladas por el profesorado, los departamentos y las cátedras, entre otros.

Por último, se han renovado, en colaboración con los coordinadores y coordinadoras de las titulaciones de grado, los vídeos de presentación de la oferta formativa de la Facultad y se ha ampliado la estrategia de comunicación digital con la incorporación de nuevos canales. En concreto, en este curso se ha puesto en marcha la cuenta oficial de la Facultad en TikTok, orientada a la difusión de contenidos divulgativos y de la vida universitaria, ampliando así el alcance de la comunicación institucional hacia nuevos públicos.

A continuación, en la Tabla 1 se presenta un resumen detallado del grado de ejecución de las acciones de mejora planteadas en el Programa de Actuación, aprobado en la Junta de Facultad en julio de 2025.

Las acciones se agrupan según las dimensiones de evaluación incluidas en el programa PACE-SIGC de la Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón (ACPUA):

- Dimensión 1: Política y objetivos de calidad
- Dimensión 2: Gestión del diseño de los programas
- Dimensión 3: Impartición de los programas formativos
- Dimensión 4: Garantía y mejora de su personal académico y de apoyo a la docencia
- Dimensión 5: Garantía y mejora de los recursos materiales y servicios.
- Dimensión 6: Resultados. Gestión de la información.
- Dimensión 7: Transparencia, difusión de actividades y programas y resultados

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 13 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

Partiendo de los Objetivos de Calidad, se describen las acciones y/o medidas concretas, su origen, los responsables de ejecución, la fecha, el estado, las evidencias e indicadores, así como los grupos de interés vinculados.



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 14 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

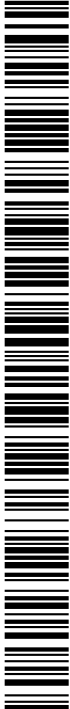


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 1. Cumplimiento de las acciones de mejora del programa de actuación 2025/26

DIMENSIÓN 1. POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD									
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
1.1.1	Actualización Manual de Calidad	Equipo	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-26	X			Nueva versión del Manual del Sistema Interno de Garantía de Calidad v5.0 (normativa de referencia, procedimientos, etc.) https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	EST, PDI, PTGAS
1.1.1	Revisión y actualización de procedimientos	Equipo Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-26	X			Actualización y revisión de procedimientos de la Facultad de Economía y Empresa: PRA-001, PRA-004, PRA-005, PRE-002 https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/procedimientos_fecem_v4_web_4_0.pdf	EST, PDI, PTGAS
1.1.1	Revisión de Política y Objetivos de Calidad	Equipo Informe revisión SIGC	V.C.	Sep-25	X			Aprobación por Junta de Facultad celebrada el 11 de septiembre de 2025	EST, PDI, PTGAS

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 15 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

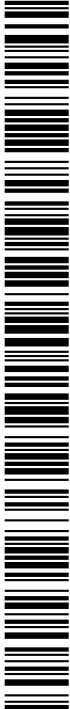


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 2. GESTIÓN DEL DISEÑO DE LOS PROGRAMAS									
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)		Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias
2.1.1	Revisión del procedimiento PRE-002 y de los indicadores del mismo		Informe de revisión del SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-26	X			Se ha revisado el procedimiento PRE-002, actualizando su sistema de indicadores mediante la eliminación de aquellos que habían dejado de ser relevantes y la reenumeración del resto https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/pre_002_gest_calidad_titulacionesv4_report.pdf
2.1.2	Adaptación títulos al RD822/2021		Equipo	V.C., C.T., CGCG y CGCM	May-26		X		Continúa el proceso de adaptación de las titulaciones al Real Decreto 822/2021 Durante el curso 2025/26 se han implantado los planes de estudios modificados de los grados en Finanzas y Contabilidad y en Marketing e Investigación de Mercados, así como del Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas El curso 2026/27 se implanta el plan modificado del grado en Economía y los nuevos planes de los grados en Administración y Dirección de Empresas e International Business, así como del programa conjunto Derecho-Administración y Dirección de Empresas Asimismo, se ha recibido el informe favorable de la ACPUA a la memoria de verificación del Máster Universitario en Economía
2.1.3	Puesta en marcha de las nuevas propuestas de programas de doble titulación con entidades extranjeras		Equipo PAIM MIM	V.I.	Mar-26	X			Cinco programas de doble titulación internacional en funcionamiento y nuevas propuestas en distintas fases de desarrollo.
									EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
									EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
									EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 16 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 3. IMPARTICIÓN DE LOS PROGRAMAS FORMATIVOS									
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.1.1	Ajustar la oferta y demanda de TFG por áreas de conocimiento	Equipo	V.O.A.P.	May-26	X			Informe de Asignación de TFG del curso 2025-26 y revisión de la oferta mínima de TFG por áreas de conocimiento	PDI, EST
3.1.1	Cursos Cero	Equipo	V.E.C.C.	Sep-25	X			Celebración del Curso Cero de “Matemáticas” entre los días 25 y 28 de agosto de 2025 https://fecem.unizar.es/informacion-no-academica/cursos-cero	EST
3.1.1	Aumentar el conocimiento sobre proceso de gestión académica de prácticas entre estudiantes y tutores PDI	Equipo PAIMS FICO, ADE	A.R.E.E.	May-26	X			Acciones de difusión e información, incluyendo el diseño de infografías, la creación de un canal de difusión mediante WhatsApp y la celebración de sesiones informativas dirigidas al estudiantado en Campus Río Ebro y Campus Paraíso (16 y 27 de abril de 2026).	PDI, EST, PTGAS
3.1.1	Definición de rangos de apellidos para determinar la composición de los grupos docentes	Equipo	Secretario	May-26	X			Actualización de los intervalos de apellidos para la distribución del estudiantado en los grupos docentes, tomando como referencia la evolución de la matrícula en los últimos cursos académicos	EST, PDI, PTGAS
3.1.1	Estudiar si es viable un cambio en la configuración de los horarios de la titulación de FICO y MIM	PAIMs FICO y MIM	Secretario	May-26	X			Revisión de la planificación horaria con el fin de concentrar la docencia y reducir los días con escasa carga lectiva, especialmente en los cursos superiores	EST
3.1.1	Mantenimiento de los desdobles de prácticas y posible aumento	Equipo	V.O.A.P.	Jun-26	X			Incremento de 9 desdobles de prácticas respecto al curso 2025-26	EST
3.1.1	Atención personalizada a estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-26	X			Atención individualizada de las consultas y solicitudes presentadas por el estudiantado durante el curso académico	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 17 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ec7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.1.1	Elaboración de un código de buenas prácticas para el estudiantado	Informe de revisión del SIGC	V.C.	Oct-25	X			Código de buenas prácticas para estudiantado. Disponible en: https://www.unizar.es/estudiantes/buenas-practicas-para-el-estudiantado	EST
3.1.1	Elaboración de nuevo procedimiento clave de evaluación por compensación curricular	Informe de revisión del SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-26	X			Elaboración y aprobación del procedimiento clave PRC-004 de evaluación por compensación curricular (mayo de 2026) https://www.unizar.es/estudiantes/buenas-practicas-para-el-estudiantado	EST, PDI, PTGAS
3.1.1	Jornadas de Bienvenida	Equipo	V.E.C.C.	Sep-25	X			Jornadas de Bienvenida celebradas los días 1 y 2 de septiembre de 2025 para el estudiantado de nuevo ingreso https://fecem.unizar.es/informacion-academica/presentacion-nuevos-alumnos	EST
3.1.1	Concursos conmemorativos Patrón	Equipo	V.E.C.C.	Mar-26	X			Convocatoria, resolución y entrega de premios del Concurso de Fotografía conmemorativo del Patrón de la Facultad https://fecem.unizar.es/transerencia/otros-actos	EST, PTGAS, PDI
3.1.1	Concurso postal navideña	Equipo	V.E.C.C.	Dic-26	X			Convocatoria y resolución del concurso de postal navideña de la Facultad	EST, PTGAS, PDI
3.1.3	Programa Buddy (ayuda a los estudiantes IN Erasmus con las dinámicas de la facultad y la ciudad)	Equipo	V.I.	Feb-26	X			Mantenimiento del Programa Buddy para facilitar la integración académica y social del estudiantado internacional de intercambio	EST
3.1.3	Actualizar manuales de actuación para alumnos Erasmus y Coordinadores	Equipo	V.I.	Mar-26	X			Actualización de los manuales dirigidos al estudiantado Erasmus y al profesorado coordinador, así como elaboración de nuevos vídeos tutoriales disponibles en la página web de la Facultad https://fecem.unizar.es/informacion-academica/relaciones-internacionales/estudiantes-salientes	EST, PDI

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 18 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

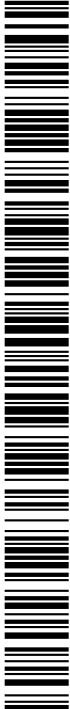


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.1.3	Mejorar los sistemas de gestión y coordinación de los alumnos de movilidad IN & OUT	Equipo	V.I.	May-26	X			Implantación de herramientas de gestión compartida en entornos Cloud y Drive para mejorar la coordinación y el seguimiento de los programas de movilidad	EST, PDI, PTGAS
3.1.3	Realización de la semana internacional	Equipo	V.I.	Abril-26			X	Actividad aplazada sin nueva fecha de celebración	EST
3.1.3	Continuar la consolidación de los programas BIP y COIL	Equipo PAIMs MIM, FICO, ECO, MCF	V.I.	May-26	X			Consolidación de la participación de la Facultad en programas BIP y COIL, incluyendo la creación de dos nuevos BIP	EST
3.1.3	Promover visitas de docentes extranjeros para fomentar la "Internationalization at home"	Equipo	V.I.	May-26		X		Actividad continua	PDI, EST
3.1.3	Revisar la oferta de destinos Erasmus	Equipo PAIMs FICO, MIM, ECO	V.I.	Mar-26	X			Revisión y actualización de los acuerdos de movilidad, suprimiendo aquellos con menor demanda, incorporando nuevos destinos y adaptando la oferta a las necesidades de la Facultad	EST
3.1.3	Mejorar el conocimiento de los estudiantes de los programas de movilidad y destinos de la Facultad	Equipo, PAIMs FICO, ECO, MCF	V.I.	Feb-26	X			Organización de sesiones informativas sobre los programas de movilidad, los destinos ofertados y las dobles titulaciones internacionales, complementadas con la difusión de materiales informativos a través de la web y las redes sociales de la Facultad	EST
3.1.3	Incrementar las acciones de bienvenida a los Erasmus	Equipo	V.I.	Mar-26		X		Refuerzo de las actividades de acogida al estudiantado internacional mediante sesiones informativas, actividades de bienvenida y el Programa Buddy	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 19 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.1.3	Incrementar la oferta de destinos Erasmus estratégicos	Equipo	V.I.	May-26		X		Continuación de las negociaciones para la incorporación de nuevos destinos Erasmus de carácter estratégico	EST
3.1.3	Explorar nuevas áreas para la firma de acuerdos de movilidad - Norte de África	Equipo	V.I.	May-26		X		Inicio de contactos con universidades de Rabat y Casablanca para explorar nuevas oportunidades de colaboración y movilidad académica	EST, PDI
3.3.2	Colaborar con las Medidas del Plan de Igualdad	Universidad	Decana y V.R.I.S.S.	Jun-26	X			Colaboración en el desarrollo de las medidas del Plan de Igualdad mediante la organización y difusión de actividades de sensibilización, entre ellas la jornada "La mujer y la ciencia", así como a través de las reuniones periódicas de la Comisión de Igualdad y Sostenibilidad	PTGAS, PDI, EST
3.3.2	Colaborar con el proyecto de reforma del Campus Río Ebro	Universidad	Decana y V.R.I.S.S.	Jun-26	X			Participación en las distintas fases del proyecto mediante la asistencia a reuniones de coordinación y el seguimiento de las propuestas de actuación	PTGAS, PDI, EST
3.3.2	Estrechar relaciones con el Consejo de Estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-26	X			Mantenimiento de reuniones periódicas con el Consejo de Estudiantes, apoyo a su participación en AEALCEE y colaboración en la organización de las Jornadas de Bienvenida	EST
3.3.2	Colaboración con Defensor Estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-26	X			Colaboración continuada con el Defensor Universitario en la atención y seguimiento de las cuestiones planteadas por el estudiantado	EST
3.3.2	Promover deporte universitario	Equipo	V.E.C.C.	Jun-26	X			Apoyo a la participación del estudiantado en el Trofeo Rectora, en colaboración con el Servicio de Actividades Deportivas (SAD), y mantenimiento del programa de estudiante colaborador del SAD en la Facultad	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 20 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

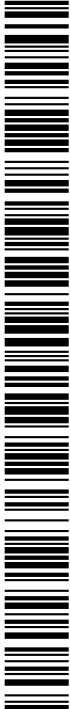


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.3.2	Fomentar la colaboración entre universidades de la alianza UNITA	Equipo	V.I.	Mar-26	X			Participación en actividades y reuniones desarrolladas en el marco de la alianza UNITA con distintas universidades socias	EST
3.3.3	Estrechar relaciones con institutos y colegios	Plan de Mejora Equipo PAIM FICO	V.C. V.E.C.C. y C.T.	May-26	X			Organización de la Jornada de Puertas Abiertas y desarrollo de visitas y talleres en centros de Bachillerato y Formación Profesional para dar a conocer la oferta académica de la Facultad https://fecem.unizar.es/informacion-no-academica/presentacion-futuros-alumnos	EST, EXT
3.3.3	Aumentar y potenciar la imagen de la Facultad en el exterior	Equipo	V.I.	Nov-25		X		Difusión en redes sociales de las principales actuaciones y logros de la Facultad en el ámbito de la internacionalización	EST, PDI
3.3.3	Participación en el Global Management Challenge	Equipo	A.R.E.E.	Ene-26			X	Se decidió no participar ni difundir la competición tras las incidencias registradas por el estudiantado de la Universidad de Zaragoza en la edición 2024/25	EST, PDI, EXT
3.3.3	Colaboración en el programa EXPERTIA y apoyo al profesorado	FEUZ Equipo	A.R.E.E.	Jun-26	X			Aprobadas 27 colaboraciones en el marco del programa EXPERTIA, de las que finalmente se desarrollaron 25	EST, PDI, EMP
3.3.3	Colaboración con Asociación Española Economía	Equipo	V.E.C.C. y Secretario	Jun-26		X		Selección de los Trabajos Fin de Grado candidatos al Premio de la Asociación Española de Economía, cuya resolución tendrá lugar en septiembre	EST
3.3.3	Organización 18ª Jornada de Salidas Profesionales	Equipo	A.R.E.E.	May-26	X			Celebración de la 18.ª Jornada de Salidas Profesionales el 29 de abril de 2026, con la participación de 11 empresas y organizaciones y la asistencia de más de 60 estudiantes	EST, EMP, EXT, PDI
3.3.3	Proyecto Antenas Informativas CIPAJ	Equipo	V.E.C.C.	Jun-26			X	No se desarrollaron actuaciones en el marco del Proyecto Antenas Informativas del CIPAJ durante el curso	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 21 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

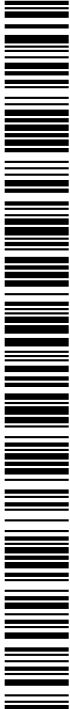


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.3.3	Aumentar el número de TFGs aplicados realizados en organizaciones o empresas aprovechando las prácticas	Equipo PAIM ADE	A.R.E.E.	May- 26	X			Oferta de 54 líneas de Trabajos Fin de Grado Aplicados en colaboración con empresas y organizaciones	PDI, EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 22 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

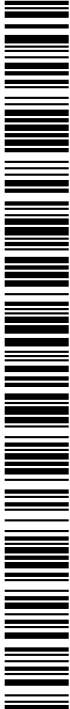


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 4. GARANTÍA Y MEJORA DE SU PERSONAL ACADÉMICO Y DE APOYO A LA DOCENCIA									
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.2.1	Analizar la participación del PTGAS en actividades de formación ofertadas por UZ	4 ^{er} Informe Seguimiento Carta Servicios	Administrador	Dic-25	X			Análisis de la participación del PTGAS en las actividades de formación de la Universidad de Zaragoza. Durante 2025 se registraron 67 asistencias a cursos, con un total de 1.025 horas de formación	PTGAS
3.2.1	Elaboración de un código de buenas prácticas para el profesorado	Informe de revisión del SIGC	V.C.	Oct-25	X			Elaboración, aprobación y difusión del Código de Buenas Prácticas para el profesorado, disponible en la página web de la Facultad https://fecem.unizar.es/files/fecem/files/users/calidad/codigo_de_buenas_practicas_pdi_y_estudiantado_fecem.pdf	PDI

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 23 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 5. GARANTÍA Y MEJORA DE LOS RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS									
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.3.1	Mejoras de sostenibilidad	Servicio Mantenimiento	Servicio Mantenimiento y Administrador	Dic-25	X			Sustitución de la iluminación por tecnología LED en el Aula A2 y en el pasillo de la segunda planta del edificio de Campus Paraiso	PTGAS, PDI, EST
3.3.1	Obras de climatización de las Secretarías de la Facultad de Economía y Empresa	4º Informe seguimiento Carta Servicios	Administrador	Jun-26	X			Instalación de un sistema de climatización en la Secretaría de la sede Gran Vía para mejorar las condiciones de trabajo y atención al público	PTGAS
3.3.1	Convertir la Facultad en un espacio libre de humos	4º Informe seguimiento Carta Servicios	Unidad de Prevención de Riesgos Laborales Administrador	Jun-26	X			Colocación en ambas sedes de la cartelería ganadora del concurso "Campus libre de humos", reforzando las acciones de sensibilización sobre los efectos del consumo de tabaco	PTGAS, PDI, EST
3.3.1	Análisis de las necesidades informáticas para en la docencia	Equipo	Secretario	Jun-26			X	La actuación fue desestimada al considerarse más adecuado priorizar la electrificación de las aulas para facilitar el uso de equipos informáticos propios por parte del estudiantado	EST, PDI
3.3.1	Revisión y actualización del procedimiento PRA-001	Informe de revisión del SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-26	X			Revisión y actualización del procedimiento PRA-001, adaptándolo a la IT-001 de la Universidad de Zaragoza y revisando la gestión de la reserva de espacios, el seguimiento y sus anexos https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/ora-001_gestion_de_los_recursos_materiales_y_servi_v3_report.pdf	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 24 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

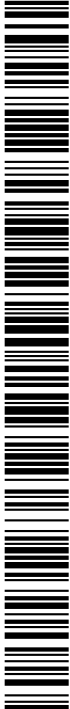


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.3.1	Elaboración de nuevo procedimiento de apoyo para la gestión de quejas y sugerencias.	Informe de revisión del SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-26	X			Diseño, aprobación e implantación del procedimiento de apoyo PRA-006 para la gestión de quejas, sugerencias y felicitaciones, aplicable tanto a los servicios del centro como a la mejora de las titulaciones (marzo de 2026) https://reem.unizar.es/files/temas/files/users/calidad/p-ra-006_gestion_sugerencias_quejas_e_felicitaciones_report.pdf	EST, PDI, PTGAS

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 25 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

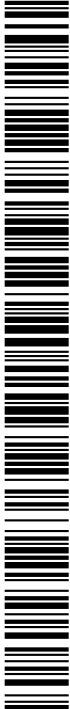


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 6. RESULTADOS. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN									
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
4.1.1	Seguimiento de medidas incluidas en el Plan de Mejora	Plan de Mejora	V.C. Equipo	Jun-26	X			Revisión y seguimiento del grado de ejecución de las acciones incluidas en el Plan de Mejora correspondiente al año 2025	EST, PDI, PTGAS, EXT
4.1.1	Seguimiento y revisión de indicadores, de acuerdo con el procedimiento PRA-004	Informe e revisión SIGC	V.C. Jefa negociado calidad	Jun-26	X			Revisión y actualización del procedimiento PRA-004, incorporando mejoras en la descripción del proceso, el sistema de seguimiento y medición y el diagrama de flujo https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/procedimiento_pra_004_v5.0_report_0.pdf	EST, PDI, PTGAS
4.1.1	Evaluación del proceso de prácticas académicas	Equipo	A.R.E.E.	Sep-25		X		Se está elaborando un modelo de encuesta dirigido al estudiantado y otro a los tutores académicos para evaluar el proceso de prácticas. Su implantación está prevista para octubre de 2026	EST, PDI
4.1.1	Continuar y mejorar los informes sobre la asignación y evaluación de los TFG	Equipo	V.O.A.P.	Abr-26	X			Elaboración del Informe de Asignación de TFG del curso 2025/26 y del Informe de Evaluación de TFG del curso 2024/25.	PDI, EST
4.2.1	Continuar el estudio del impacto del cambio de calendario académico en los resultados del aprendizaje	Equipo	V.O.A.P	Nov-25			X	No se llevó a cabo el estudio al no autorizarse la modificación del calendario académico	EST
4.2.1	Análisis de encuestas	Equipo Informe revisión SIGC	V.C.	Jun-26	X			Elaboración del informe de resultados de la campaña de encuestas correspondiente al curso 2024/25, publicado en la página web de la Facultad https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	EST, PDI, PTGAS

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 26 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 27 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)				Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
4.2.1	Diseño de acciones para aumentar la tasa de respuesta de las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza a los diferentes colectivos				Equipo, PAIMs ADE, ECO, MIM, MA, MEC, MSPPS, MDEM Informe revisión SIGC	V.C.	Jun-26	X			Desarrollo de acciones de difusión y sensibilización mediante el envío de recordatorios al profesorado y al estudiantado y la publicación de campañas informativas en redes sociales	EST, PDI



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 7. TRANSPARENCIA, DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES Y PROGRAMAS Y RESULTADOS									
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
5.2.1	Dar a conocer a la sociedad el nuevo grado International Business	Equipo	Equipo	May-26	X			Desarrollo de acciones de difusión del nuevo grado a través de la página web, redes sociales; sesiones informativas y la Jornada de Puertas Abiertas	EST
5.2.1	Difusión de los ODS	Equipo	V.R.I.S.S. Equipo	Jun-26	X			Difusión de la información en la web. Instalación de mecanismos expositores para logro de acciones dirigidas a ODS https://fecem.unizar.es/ods	PDI, EST, PTGAS
5.2.2	Recordatorio de las normas de actuación en caso de evacuación de edificios	4º Informe seguimiento Carta Servicios	Administrador	Sep-25	X			Envío, en septiembre de 2025, de un recordatorio a todo el personal y al estudiantado sobre las normas de actuación en caso de evacuación de los edificios	PDI, EST, PTGAS
5.2.2	Publicación El Semestre Económico y Empresarial	Equipo	V.E.C.C.	Jun-26	X			Elaboración, edición y difusión de los números 62 y 63 de la revista El Semestre Económico y Empresarial https://fecem.unizar.es/el-semestre	EST, PTGAS, PDI,EMP, EXT
5.2.2	Mejoras en la página web	Equipo	V.C. y V.E.C.C.	May-26	X			Actualización y mejora de los contenidos y de la estructura de la página web de la Facultad	EST, PDI, PTGAS, EXT
5.2.2	Difusión de actividades en Blog	Equipo	V.E.C.C.	May-26	X			Publicación y difusión de actividades de la Facultad en el blog institucional, promoviendo la colaboración con cátedras, departamentos y otras entidades vinculadas al centro https://fecem.unizar.es/blog/	EST, PTGAS, PDI,EMP, EXT

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 28 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

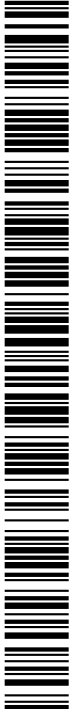


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
5.2.2	Mejorar difusión actividades FECEM	Equipo	V.E.C.C.	Jun-26	X			Consolidación del boletín semanal iFECEM como principal canal de difusión de la actividad de la Facultad y puesta en marcha de la cuenta institucional en TikTok para ampliar el alcance de la comunicación https://fecem.unizar.es/boletin-ifecem	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
5.2.2	Revisión y actualización del procedimiento de apoyo relativo a la información pública (PRA-005)	Equipo Informe de revisión del SIGC	V.C. y V.E.C.C.	Jun-26	X			Revisión y actualización del procedimiento PRA-005, incorporando modificaciones en los canales de comunicación y en los indicadores de seguimiento https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/user/calidad/pra_005_comunicacion_interna_externa_v4.0_report.pdf	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
5.2.3	Actualizar manuales de bienvenida para Erasmus que nos visitan	Equipo	V.I.	Mar-26	X			Manuales de bienvenida dirigidos al estudiantado Erasmus y a los responsables de las dobles titulaciones internacionales	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 29 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

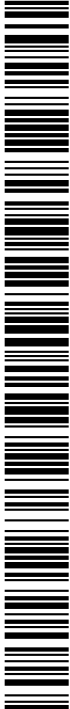


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

ACTUACIONES EXTRAORDINARIAS NO PREVISTAS EN EL PROGRAMA DE ACTUACIÓN											
Objetivo	Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Realizado	En proceso	No realizado	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés	
3.1.1		Organización de la prueba de acreditación del nivel B2 de inglés para el acceso al Grado en International Business	Equipo	Decana, V.I., V.C.	Jun-26	X			Diseño e implantación de una prueba interna de nivel B2 de inglés, válida para el procedimiento de admisión al Grado en International Business del curso 2026/27, dirigida a quienes no disponen de una acreditación oficial del nivel de idioma	EST	
3.3.2.		Colaboración con la red Comunica Unizar	Vicerrectorado Comunicación	V.E.C.C	Jun-26		X		Colaboración con el VR de Comunicación e Identidad Institucional en la creación de la Red Comunica de Unizar	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT	
3.3.3		Colaboración con la Asociación Olimpiada Española de Economía	Asociación Olimpiada Española de Economía	V.E.C.C	Jun-26	X			Organización de la Fase local de la Olimpiada de Economía en Aragón, participación en la Olimpiada Nacional de Economía y colaboración con la Asociación Olimpiada Española de Economía https://fecem.unizar.es/xvii-olimpiada/xvii-olimpiada-de-economia-de-la-comunidad-autonoma-de-aragon	EST, EXT	
5.2.1.		Elaboración vídeos grados	Equipo	V.E.C.C	Jun-26	X			Elaboración y difusión de vídeos de los grados adaptados a las nuevas titulaciones https://fecem.unizar.es/	EST, EXT	

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 30 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 31 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

Abreviaturas:	
Equipo: Equipo de Dirección de la Facultad de Economía y Empresa	PAIM ADE: PAIM Grado en Administración y Dirección de Empresas
V.I.: Vicedecano de Internacionalización	PAIM ECO: PAIM Grado en Economía
V.E.C.C.: Vicedecana de Estudiantes y Comunicación Corporativa	PAIM FICO: PAIM Grado en Finanzas y Contabilidad
V.R.I.S.S.: Vicedecana de Relaciones Institucionales, Servicios y Sostenibilidad	PAIM MIM: PAIM Grado en Marketing e Investigación Mercados
A.R.E.E: Adjunto a la Decana para Relaciones con la Empresa y Emprendimiento	PAIM MA: PAIM Máster en Auditoría
V.C.: Vicedecana de Calidad	PAIM MCF: PAIM Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas
V.O.A.P.: Vicedecano de Ordenación Académica y Profesorado	PAIM MDEM: PAIM Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing
Secretario: Profesor Secretario	PAIM MEC: PAIM Máster Universitario en Economía
C.T.: Coordinador/a de Titulación	PAIM SPPS: PAIM Máster en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales
JdF: Junta de Facultad	CS: Carta de Servicios
EST: Estudiantado	GV: Gran Vía
PDI: Personal Docente e Investigador	RE: Río Ebro
PTGAS: Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios	
EMP: Empleadores	
EXT: Grupos de interés externos	

2. PRINCIPALES ACUERDOS DE LOS ÓRGANOS COLEGIADOS

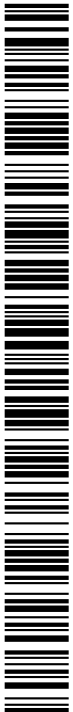
La Tabla 2 recoge un resumen de los principales acuerdos adoptados por los órganos colegiados de la Facultad de Economía y Empresa, como la Junta de Facultad, la Comisión Permanente, la Comisión de Igualdad y Sostenibilidad, la Comisión de Docencia y las Comisiones de Garantía de la Calidad de los Estudios de Grado y Máster, entre otras.

Tabla 2. Principales acuerdos de los órganos colegiados de la Facultad

Junta de Facultad	
04/07/2025	- Aprobación de la Fase 2 del POD para el Curso 2025-26 - Aprobación de la adscripción a ámbito de conocimiento del grado en - Administración y Dirección de Empresas - Aprobación del Informe de Gestión y Programa de Actuación (IGPA) del equipo decanal
11/09/2025	- Aprobación de la Política de Calidad y Objetivos de Calidad 2025 - Aprobación de la modificación de la Normativa de Movilidad Internacional - Aprobación del aumento del número de plazas para cursar asignaturas de prácticas en entidades de los estudios de grado en el curso académico 2025-26 - Aprobación de la modificación de la memoria de verificación y del proyecto formativo del Grado en International Business - Elección de la representación del PTGAS en la Comisión Permanente de la Facultad de Economía y Empresa
07/10/2025	- Aprobación de la fase previa del POD para el curso 2026-27 - Aprobación del límite de plazas de nuevo ingreso en los grados y de cambio de estudios para el curso 2026-27 - Elección parcial de representantes del PDI en la Comisión de Docencia de la Facultad de Economía y Empresa - Elección de representantes de estudiantes en la Comisión de Garantía de la Calidad de los estudios de Máster
30/10/2025	- Aprobación de la propuesta de adaptación del itinerario del Programa Conjunto en Derecho-ADE a los nuevos planes de estudio - Aprobación de las bases de la Olimpiada Economía de la Comunidad Autónoma de Aragón
04/12/2025	- Aprobación del Informe de la Fase 1 del POD para el curso 2026-27, sobre la planificación de las asignaturas
27/01/2026	- Aprobación de la adopción por parte de la Facultad de Economía y Empresa del modelo piloto para el Calendario Académico 2026-2027 - Elección parcial de representantes del PDI en la Comisión de Docencia de la Facultad de Economía y Empresa
09/03/2026	- Aprobación de la concesión de la Insignia de Honor de la Facultad 2026



CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 32 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

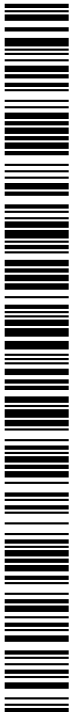


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

11/05/2026	- Aprobación de la holgura para la oferta de trabajos de fin de grado para el curso académico 2026-27 - Aprobación de los plazos de depósito y defensa de los TFG y TFM para el curso académico 2026-27 - Aprobación del límite de plazas en las asignaturas optativas de los grados en ADE, ECO, FICO y MIM para el curso académico 2026-27 - Aprobación del número de plazas y mínimo de ECTS para cursar asignaturas de prácticas en entidades de los estudios de grado en el curso académico 2026-27 - Aprobación del informe anual de las presidentas de las Comisiones de Garantía de la Calidad de los Estudios de Grado y Máster - Aprobación de las memorias de verificación y económica del Master Universitario en Marketing y Emprendimiento Agroalimentario
16/06/2026	- Aprobación de la Fase 2 del POD para el Curso 2026-27
Comisión Permanente (como Junta Electoral)	
18/09/2025	- Constitución como Junta Electoral para las Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26 - Aprobación del calendario electoral para las Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26 - Aprobación de la convocatoria de Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26 - Constitución como Junta Electoral para las Elecciones parciales a Junta de Facultad del sector PTGAS - Aprobación del calendario electoral para las Elecciones parciales a Junta de Facultad del sector PTGAS - Aprobación de la convocatoria de Elecciones parciales a Junta de Facultad del sector PTGAS
24/09/2025	- Resolución a las reclamaciones al censo de las Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26 - Proclamación de candidaturas de las Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26 - Sorteo de los miembros de las mesas electorales para las Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26 - Resolución a las reclamaciones al censo de las Elecciones parciales a Junta de Facultad del sector PTGAS - Proclamación de candidaturas de las Elecciones parciales a Junta de Facultad del sector PTGAS - Sorteo de los miembros de las mesas electorales para las Elecciones parciales a Junta de Facultad del sector PTGAS
07/10/2025	- Proclamación provisional de resultados de las Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26 - Proclamación de candidaturas electas a delegado y subdelegado del curso 2025-26
15/10/2025	- Resolución a las reclamaciones a los resultados y proclamación definitiva de candidatos electos de las Elecciones a Delegado y Subdelegado del curso 2025-26
Comisión de Biblioteca e Informática	
18/02/2026	- Informes de la Directora de la Biblioteca y del Responsable de Informática (asuntos destacables desde la reunión anterior)

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 33 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

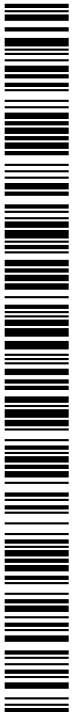


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Comisión de Calidad de los Servicios	
14/04/2026	- Estudio de los indicadores de calidad de la Carta de Servicios del año 2025. - Cobertura puesto vacante en la comisión. - Modificación del indicador (ic005) por lo que se decide redactar una nueva Carta de Servicios (v1.7 21-05-2026).
Comisión de Docencia	
29/09/2025	- Informe sobre la Fase Previa del POD 2026-27
03/12/2025	- Aprobación del Informe para elevar a Junta de la Fase 1.1 del POD 2026-27 relativa a la planificación de las asignaturas
22/01/2026	- Informe sobre la Fase 1.2 del POD 2026-27 - Aprobación de los informes para la movilidad de la profesora María Gracia Gómez Urdañez
26/01/2026	- Aprobación del informe de movilidad del profesor Guillermo Esteban Oliver
Comisión de Exámenes	
25/05/2026	- Propuestas de cambios de fechas de examen resueltas favorablemente en los estudios de grado
Comisión de Horarios	
15/05/2026	- Estudio y resolución de propuestas de cambios de horarios en los estudios de grado
21/05/2026	- Estudio y resolución de propuestas de cambios de horarios en los estudios de grado
Comisión de Igualdad y Sostenibilidad	
17/09/2025	- Informe de la Presidenta de la Comisión - Planificación y toma de acuerdos para implementar ODS 2 y ODS 8
19/03/2026	- Informe de la Presidenta de la Comisión: acciones logradas en la implantación de los ODS 8 y 10, y profundización en ODS 3, 5 12 y 16; conferencias y ciclos celebrados en la Facultad de septiembre 2025 - Planificación y toma de acuerdos
Comisión de Permanencia	
03/10/2025	- Acuerdo para los estudiantes que se adapten a los nuevos planes con convocatorias consumidas
12/11/2025	- Estudio y resolución de las solicitudes presentadas: 9 solicitudes
09/02/2026	- Estudio y resolución de las solicitudes presentadas: 12 solicitudes
23/02/2026	- Estudio y resolución de las solicitudes presentadas: 2 solicitudes
02/06/2026	- Estudio y resolución de las solicitudes presentadas: 2 solicitudes

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 34 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

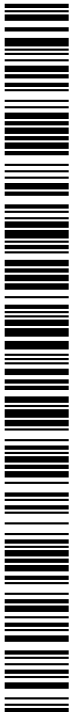


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Comisión de Garantía de Calidad de los estudios de Máster	
01/07/2025	- Aprobación de la propuesta de oferta de líneas de TFM en los estudios de Máster de la Facultad para el curso 2025-2026
09/12/2025	- Aprobación de las Planes de Innovación y Mejora de los estudios de Máster de la Facultad - Solicitud de reconocimiento de créditos de créditos del Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas
09/02/2026	- Aprobación de número de plazas totales de nuevo ingreso en cada uno de los másteres que se van a ofertar en el curso 2026-2027, así como el número de plazas que se van a ofertar en la fase 1 y, en su caso, las plazas que se ofrecen en mención dual en esta fase
24/03/2026	- Valoración de la solicitud de una tasa de caída a efectos de aprobación de la lista de admitidos en la fase 2 del curso 2026-2027 de los estudios de Máster de la Facultad
03/06/2026	- Aprobación de las guías docentes correspondientes al curso 2026_2027 - Aprobación de la oferta de Trabajos Fin de Máster en el curso 2026_2027
Comisión Conjunta de Garantía de Calidad del grado en ADE	
21/10/2025	- Aprobación del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Administración y Dirección de Empresas (nuevo plan)
17/11/2025	- Aprobación de la solicitud de modificación de plazas de nuevo ingreso para la titulación de Graduado o Graduada en Administración y Dirección de Empresas
03/12/2025	- Aprobación de la versión provisional del PAIM del grado de ADE - Elección de buena práctica en ADE para el Observatorio de Buenas Prácticas de la Universidad de Zaragoza - Aprobación, de cambios en el convenio con la Universidad de Pau
17/12/2025	- Aprobación de la versión definitiva del PAIM del grado de ADE
05/02/2026	- Modificación y aprobación del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Administración y Dirección de Empresas (nuevo plan) - Informe y, en su caso, adopción de acuerdos en relación con el convenio de Doble Grado con la Universidad de Pau y de los Países del Adour (UPPA)
03/06/2026	- Aprobación de las guías docentes curso 2026-2027

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 35 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

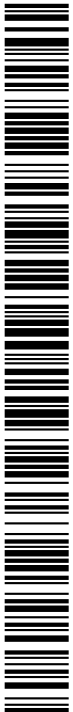


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Comisión de Garantía de Calidad de los Estudios de Grado (y subcomisión)	
10/07/2025	- Aprobación de la oferta de Trabajos Fin de Grado (curso 2025-2026) - Reconocimiento de créditos - Aprobación de los cuadros de reconocimiento de asignaturas de formación básica de los grados en (1) Economía, (2) Administración y Dirección de Empresas y (3) Marketing e Investigación de Mercados en el Grado en Finanzas y Contabilidad (plan 678) - Aprobación de los cuadros de reconocimiento de asignaturas de formación básica de los grados en (1) Economía, (2) Administración y Dirección de Empresas y (3) Finanzas y Contabilidad en el Grado en Marketing e Investigación de Mercados (plan 679) - Aprobación del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Finanzas y Contabilidad (plan 678) - Aprobación del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Marketing e Investigación de Mercados (plan 679) - Aprobación de cuadros de reconocimiento de créditos en el marco de colaboración del programa de estudios internacional 1+X
09/09/2025	- Aprobación de la modificación de la memoria de verificación y proyecto formativo del grado en International Business - Trabajos fin de grado - Reconocimiento de créditos
22/09/2025	- Reconocimiento de créditos - Trabajos fin de grado
03/10/2025	- Reconocimiento de créditos - Cambio de estudios
21/10/2025	- Modificación y aprobación del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Finanzas y Contabilidad (plan 678) - Modificación y aprobación, del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Marketing e Investigación de Mercados (plan 679) - Aprobación del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Economía (plan 692) - Aprobación del itinerario del Programa Conjunto en Derecho- Administración y Dirección de Empresas
17/11/2025	- Reconocimiento de créditos - Trabajos fin de grado
03/12/2025	- Aprobación de la versión provisional de los PAIM de ECO, FICO y MIM - Elección de buena práctica en ECO, FICO y MIM para el Observatorio de Buenas Prácticas de la Universidad de Zaragoza - Reconocimiento de créditos
17/12/2025	- Aprobación de la versión definitiva de los PAIM de ECO, FICO y MIM - Reconocimiento de créditos
27/01/2026	- Modificación y aprobación del cuadro de reconocimiento de créditos de Ciclos Formativos de Grado Superior en el Grado en Finanzas y Contabilidad (plan 678), el Grado en Marketing e Investigación de Mercados (plan 679), el Grado en Economía (plan 692) y el Grado en International Business (plan 697) - Trabajos fin de grado - Reconocimiento de créditos

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 36 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

03/03/2026	- Informe propuesta de nombramiento de coordinador de la titulación del grado en International Business realizada por la dirección del centro - Trabajos fin de grado - Reconocimiento de créditos
19/05/2026	- Trabajos fin de grado - Cambios de estudios - Reconocimiento de créditos
03/06/2026	- Aprobación de guías docentes curso 2026-2027 - Reconocimiento de créditos

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 37 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

3. INFORME DE REVISIÓN DEL SIGC

A. DOCUMENTOS DE ENTRADA

Para llevar a cabo la revisión del Sistema Interno de Garantía de Calidad (SIGC) de la Facultad de Economía y Empresa se han tenido en cuenta las siguientes entradas al sistema:

- ☒ Cambios normativos
- ☒ Indicadores de los procesos y servicios
- ☒ Informe de la Auditoría Interna
- ☒ Informe de las Presidentas de CGCM y CGCG
- ☒ Informe de Revisión del SIGC del ciclo anterior
- ☒ Informe de Seguimiento de la SEC (18 de octubre de 2024)
- ☒ Informes de Evaluación de la Calidad (IEC)
- ☒ Planes Anuales de Innovación y Mejora (PAIM)
- ☒ Política y Objetivos de Calidad
- ☒ Propuesta de Informe de la SEC sobre la evaluación para la certificación de la implantación SIGC
- ☒ Resultados de encuestas de la Universidad de Zaragoza

B. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Incluir comentarios sobre el grado de implantación del SIGC y su eficacia para alcanzar los objetivos propuestos en las diferentes dimensiones del programa PACE identificando posibles cambios y mejoras.

Los siguientes epígrafes recogen la revisión del Sistema Interno de Garantía de Calidad (SIGC), efectuada conforme a las dimensiones de evaluación contempladas en el programa PACE-SIGC de la Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón (ACPUA) y de acuerdo con las instrucciones establecidas en el procedimiento PRE-004: Revisión del Sistema Interno de Garantía de Calidad.

1. POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD

Criterio 1.1. Establecimiento de una cultura de calidad

La Facultad de Economía y Empresa dispone de un Sistema Interno de Garantía de Calidad (SIGC), certificado por la Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón (ACPUA) en 2023. Durante el curso 2025/26, el SIGC ha seguido aplicándose conforme a los procedimientos establecidos, consolidando su integración en la gestión ordinaria del centro y sirviendo de base para la planificación, el seguimiento y la mejora continua de sus actividades.

La Tabla 3 muestra el estado de las acciones incluidas en el Plan de Mejora elaborado para dar respuesta a las observaciones realizadas por la ACPUA durante el

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 38 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

proceso de certificación del SIGC. Tal como se indicó en informes de revisión del SIGC anteriores, las 14 acciones propuestas se encuentran completamente implantadas.

Tabla 3. Estado de las acciones incluidas en el Plan de Mejora (31 de marzo de 2023)

Dimensión/ Criterio	Aspecto de especial seguimiento/recomendación	Acción de mejora	Estado
1.1	Garantizar una revisión anual de la Política de Calidad y dicha revisión debe ser aprobada en Junta de Facultad	1. Modificación PRE-001 incluyendo revisión anual 2. Aprobación anual Política de Calidad	Implantado
1.5	Garantizar una revisión anual de los Objetivos de Calidad y dicha revisión debe ser aprobada en Junta de Facultad	3. Modificación PRE-001 incluyendo revisión anual 4. Aprobación anual Objetivos de Calidad	Implantado
1.1	Incorporar en los PAIMS la nueva estructura del anexo 1 del procedimiento Q214	5. Nuevo formato de PAIMs	Implantado
1.1	No incorporar la Política como Anexo al PRE-001	6. Modificación PRE-001 eliminando anexo	Implantado
1.1	Cerrar la elaboración del Informe de Revisión del SIGC con la aprobación del IGPA incorporando más grupos de interés	7. Modificación PRE-004 incluyendo a la Junta de Facultad como responsable de su aprobación	Implantado
3.1	Crear un procedimiento propio de elaboración de la programación docente anual	8. Nuevo procedimiento PRC-001	Implantado
3.2	Analizar a nivel de centro indicadores de la formación del personal de apoyo	9. Propuestas de mejora incluidas en el informe de seguimiento de la Carta de Servicios	Implantado
3.2	Dar más visibilidad a la investigación del centro en la Web	10. Pestaña web Transferencia e Investigación	Implantado
3.2, 5.2	Facilitar información sobre perfiles docentes e investigadores y del PTGAS en la página web del centro	11. Enlace al Portal de Transparencia que incluye información sobre PDI y PTGAS	Implantado
5.2	Incluir en las encuestas de satisfacción preguntas sobre la información pública del centro	12. Inclusión de este aspecto en encuesta gestionada por el centro 13. Solicitud para incluir este aspecto en encuestas no gestionadas por el centro	Implantado
5.1	Acceder a un mayor número de Centros de Bachillerato	14. Envío de emails a centros y visitas	Implantado

Nota: Las dimensiones/criterios se corresponden a la versión anterior del Programa PACE-SIGC.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 39 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

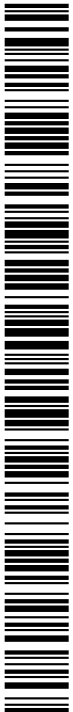
A continuación, la Tabla 4 resume el grado de cumplimiento de las acciones de mejora propuestas en el Informe de revisión del SIGC de 2025.

Tabla 4. Grado de cumplimiento de las acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del SIGC incluidas en el Informe de revisión del año 2025

Dimensión	Acción	Actuaciones realizadas	Estado
1	Revisión y actualización de procedimientos e indicadores	Revisión y actualización de los procedimientos de la Facultad de Economía y Empresa: PRA-001, PRA-004, PRA-005, PRE-002 Disponibles en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
1	Actualización Manual de Calidad	Revisión y actualización del Manual del Sistema Interno de Garantía de Calidad v5.0 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
1	Revisión de la Política y Objetivos de Calidad	Aprobación de Política y Objetivos de Calidad en Junta de Facultad el 11 de septiembre de 2025	Ejecutada
2	Revisión del procedimiento PRE-002 y de los indicadores del mismo	Revisión y actualización del procedimiento PRE-002 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
3	Elaboración de un código de buenas prácticas para el estudiantado	Elaboración y difusión entre estudiantado Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
3	Elaboración de nuevo procedimiento clave de evaluación por compensación curricular	Elaboración y aprobación procedimiento PRC-004 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
4	Elaboración de un código de buenas prácticas para el profesorado	Elaboración y difusión entre PDI Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
5	Revisión y actualización del procedimiento PRA-001	Revisión y actualización del procedimiento PRA-001 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
5	Elaboración de nuevo procedimiento de apoyo para la gestión de quejas y sugerencias	Elaboración y aprobación del procedimiento PARA-006 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
6	Diseño de acciones para aumentar la tasa de respuesta de las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza a los diferentes colectivos	Envío de emails recordatorios a PDI y estudiantado Difusión de las campañas en redes sociales	Ejecutada

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 40 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	





Dimensión	Acción	Actuaciones realizadas	Estado
6	Elaboración de informes con los resultados más relevantes obtenidos en las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza referidos a la Facultad de Economía y Empresa correspondientes al curso 2024-2025	Informe de la campaña de encuestas 2024-2025 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
6	Seguimiento y revisión de indicadores, de acuerdo con el procedimiento PRA-004	Revisión de indicadores Publicación de Informe de resultados de indicadores para el periodo 2020-2025 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada
7	Revisión y actualización del procedimiento de apoyo relativo a la información pública (PRA-005)	Revisión y actualización del procedimiento PRA-005 Disponible en: https://fecem.unizar.es/calidad/calidad	Ejecutada

1.1.1. Política de Calidad y Objetivos de Calidad

La Política de Calidad y los Objetivos de Calidad constituyen los instrumentos de referencia para orientar la actividad del centro y establecer las prioridades de actuación en materia de calidad. Ambos documentos son públicos y responden a las necesidades y expectativas de los principales grupos de interés —estudiantado, PDI, PTGAS, empleadores y sociedad en general—, sirviendo de marco para la planificación, el seguimiento y la mejora continua de las titulaciones y de los servicios prestados por la Facultad.

La elaboración y revisión de estos documentos se realiza conforme al procedimiento PRE-001 (Elaboración y revisión de la Política y los Objetivos de Calidad), que establece su revisión anual —o con carácter previo cuando las circunstancias lo requieran—. En aplicación de este procedimiento, la Junta de Facultad, en su sesión de 11 de septiembre de 2025, aprobó la actualización de la Política y los Objetivos de Calidad. La revisión anual confirmó la vigencia de ambos documentos, incorporándose únicamente ajustes de carácter formal y de actualización terminológica.

Brevemente, la Política de Calidad continúa articulándose en torno a principios como la mejora continua, la participación de los grupos de interés, la transparencia, la orientación al estudiantado, la calidad del personal, la gestión basada en la evidencia, la evaluación permanente del SIGC y la promoción de alianzas institucionales.

Por su parte, los Objetivos de Calidad mantienen su estructura en torno a diferentes ámbitos estratégicos del centro, entre los que destacan la gestión y mejora del SIGC, la calidad y actualización de las titulaciones, la orientación al estudiantado y su internacionalización, el desarrollo y formación del PDI y del PTGAS, la mejora de los

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 41 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

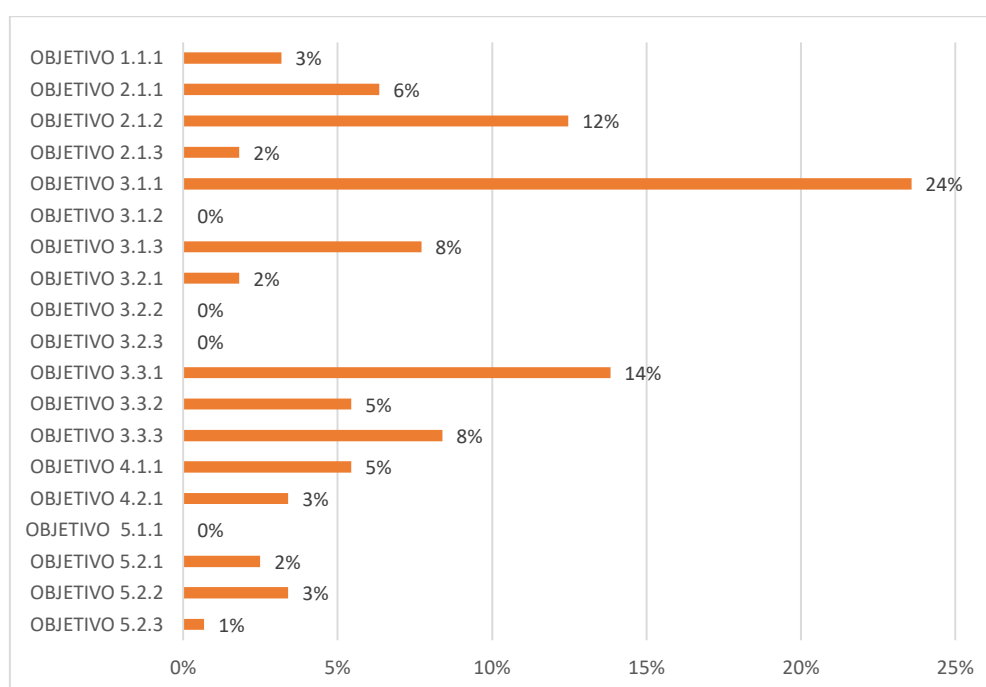
recursos y servicios, el seguimiento de los resultados e indicadores académicos, y la transparencia y difusión de la información.

Con la revisión y aprobación de ambos documentos, el centro continúa dando cumplimiento a los dos aspectos de especial seguimiento recogidos en el Informe Final de la SEC e incluidos en el Plan de Mejora (acciones 1 a 4), relativos a la revisión anual de la Política de Calidad y de los Objetivos de Calidad, así como a su aprobación por la Junta de Facultad (véase Tabla 3).

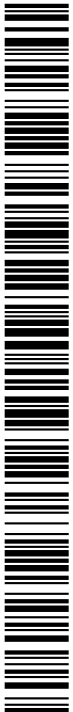
Asimismo, se mantiene la mejora introducida en el informe anterior en la estructuración de la información (Tablas 1 y 15), que facilita una mayor trazabilidad entre los Objetivos de Calidad, las acciones de mejora implantadas y los indicadores asociados, reforzando el seguimiento y la evaluación del sistema.

El análisis de las actuaciones desarrolladas en el Programa de Actuación del curso 2025/26, los acuerdos de Junta de Facultad, los Planes Anuales de Innovación y Mejora y los Informes de Evaluación de la Calidad, refleja que la mayor parte de las acciones implantadas se alinean con los Objetivos de Calidad relacionados con la orientación al estudiantado (3.1.1), la mejora de las titulaciones (2.1.1 y 2.1.2), los recursos materiales (3.3.1), la internacionalización (3.1.3) y la colaboración con el entorno (3.3.3), lo que evidencia la utilización efectiva de la Política de Calidad y los Objetivos de Calidad como marco de planificación del centro (véase Gráfico 1).

Gráfico 1. Porcentaje de acciones asociadas a cada Objetivo de Calidad



CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 42 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

1.1.2. Procesos y procedimientos del SIGC

El SIGC de la Facultad dispone de un mapa de procesos actualizado que identifica los procesos estratégicos, clave y de apoyo, así como los procedimientos que regulan su funcionamiento. Actualmente, el SIGC cuenta con 12 procedimientos propios —dos más que en el curso anterior— y dos instrucciones técnicas, recogidos en el Manual de Procedimientos y reflejados en el Mapa de Procesos, ambos publicados en la página web de la Facultad (<https://fecem.unizar.es/calidad/calidad>).

La revisión periódica de la documentación del SIGC constituye un elemento esencial para garantizar que los procedimientos se mantienen actualizados y responden a las necesidades reales del centro. Durante el último año se ha revisado y actualizado el Manual del Sistema Interno de Garantía de Calidad, así como los procedimientos PRA-001 (Gestión de recursos materiales y servicios), PRA-004 (Control de indicadores), PRA-005 (Comunicación interna y externa) y PRE-002 (Gestión de la calidad de las titulaciones).

Además, en el marco de la mejora continua del SIGC y en respuesta a dos de las acciones previstas en el plan de mejora del curso anterior, se han elaborado los procedimientos PRA-006 (Gestión de sugerencias, quejas, felicitaciones y reclamaciones) y PRC-004 (Evaluación por compensación curricular).

MEJORAS PROPUESTAS:

Tras la revisión y análisis de los aspectos referidos a esta dimensión se proponen las siguientes recomendaciones de mejora:

- Revisión y actualización de los procedimientos:
 - PRE-001: Elaboración y revisión de la Política y Objetivos de Calidad
 - PRE-003: Elaboración del Informe de Gestión y Programa de Actuación
 - IT-002-001 Elaboración de la documentación del SIGC de la Facultad de Economía y Empresa
- Revisión de la Política de Calidad y los Objetivos de Calidad para garantizar su adecuación a las necesidades del centro.

2. GESTIÓN DEL DISEÑO DE LOS PROGRAMAS

Criterio 2.1. Garantía de la calidad de los programas formativos

El SIGC de la Universidad y de la Facultad establecen los mecanismos necesarios para garantizar que el diseño, la modificación, el seguimiento y la revisión de las titulaciones se desarrollen conforme a procedimientos definidos, con la participación de los grupos de interés y de acuerdo con la normativa vigente, favoreciendo la

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 43 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

actualización permanente de la oferta formativa y su adecuación a las necesidades académicas, profesionales y sociales.

2.1.1. Adaptación de las titulaciones de Grado y Máster Universitario

Durante el curso 2025/26 se ha culminado una parte esencial del proceso de adaptación de las titulaciones de grado y máster universitario impartidas por la Facultad al Real Decreto 822/2021, iniciado en cursos anteriores y desarrollado conforme a los procedimientos establecidos en el SIGC. Este proceso ha incorporado mecanismos de participación de los grupos de interés, revisión interna y evaluación externa, garantizando la calidad en el diseño y modificación de los programas formativos.

Tal y como se describe en los anteriores Informes de revisión del SIGC, este proceso se inició en el año 2023 con diversas reuniones en las que participaron grupos de interés externos junto a miembros del Equipo de Dirección, coordinadores/as de las titulaciones y Cátedras de la Facultad, con el objetivo de hacer partícipes a los agentes sociales del proceso de reforma de las titulaciones.

En el ámbito de las titulaciones de grado, este curso 2025/26 ha comenzado la implantación gradual de los planes de estudios modificados de los grados en Finanzas y Contabilidad y en Marketing e Investigación de Mercados. Asimismo, se han completado los procedimientos de verificación y autorización de los grados en Administración y Dirección de Empresas y en International Business, y se ha aprobado la modificación de la regulación académica del Programa conjunto Derecho–Administración y Dirección de Empresas. De este modo, el próximo curso 2026/27 se implantarán el plan de estudios modificado del Grado en Economía y los nuevos planes de estudios del Grado en Administración y Dirección de Empresas y del citado programa conjunto. Merece especial mención la implantación del Grado en International Business, que será el primero impartido íntegramente en inglés en la Universidad de Zaragoza.

En relación con los estudios de máster, este curso se ha implantado el nuevo plan de estudios del Máster en Contabilidad y Finanzas, mientras que el Máster Universitario en Economía ha recibido el informe favorable de la ACPUA.

En conjunto, estas actuaciones ponen de manifiesto la capacidad del SIGC para gestionar de forma planificada los procesos de diseño y modificación de las titulaciones, garantizando el cumplimiento de los requisitos normativos y su respuesta a las necesidades del entorno.

2.1.2. Actuaciones de las Comisiones de Evaluación de la Calidad y de las Comisiones de Garantía de Calidad

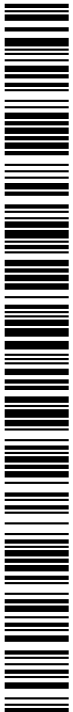
Las Comisiones de Evaluación de la Calidad, las Comisiones de Garantía de Calidad de las titulaciones y los coordinadores y coordinadoras de las titulaciones constituyen los principales agentes del SIGC de los estudios, de acuerdo con lo establecido en el



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 44 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Reglamento de la organización y gestión de la calidad de los estudios de grado y de máster universitario de la Universidad de Zaragoza.

Su actividad garantiza la revisión sistemática de las titulaciones mediante el análisis de los resultados académicos, el seguimiento de los indicadores, la valoración de las recomendaciones formuladas en los procesos de evaluación y la planificación de acciones de mejora. Entre sus principales funciones destacan la elaboración del Informe de Evaluación de la Calidad (IEC), que sirve de base para la aprobación del Plan Anual de Innovación y Mejora (PAIM), y la validación de las guías docentes.

La Tabla 2 incluida en este informe recoge los principales acuerdos adoptados por la Comisión de Garantía de la Calidad de los Estudios de Grado (CGCG) y la Comisión de Garantía de la Calidad de los Estudios de Máster (CGCM).

2.1.2.1. Informe de Evaluación de la Calidad (IEC) y Plan Anual de Innovación y Mejora (PAIM)

De acuerdo con el procedimiento Q212 (Elaboración del Informe de Evaluación de la Calidad (IEC) de las titulaciones de Grado y Máster Universitario), las Comisiones de Evaluación de la Calidad de las titulaciones de grado y máster universitario realizaron un análisis detallado de los aspectos docentes y organizativos de cada título. Como resultado, se han elaborado los correspondientes IEC, que ofrecen un diagnóstico del estado de las titulaciones, identifican áreas de mejora y constituyen un instrumento clave para la mejora continua y la toma de decisiones.

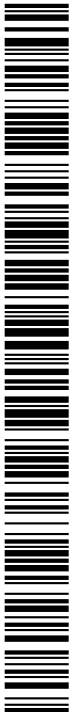
A partir de los IEC, siguiendo el procedimiento Q214 (Elaboración del Plan Anual de Innovación y Mejora (PAIM) de las titulaciones de Grado y Máster Universitario), se elaboraron los correspondientes PAIM para el curso siguiente al evaluado, que fueron aprobados por las respectivas Comisiones de Garantía de Calidad de Grado y Máster dentro de los plazos establecidos por la Universidad de Zaragoza.

Los IEC y PAIM están disponibles en la web de centro, en la pestaña Calidad, en la sección de “Calidad de las Titulaciones” para cada una de las titulaciones del centro (<https://fecem.unizar.es/calidad/calidad>). Ambos documentos garantizan el cierre del ciclo de mejora continua mediante la planificación, seguimiento y evaluación de las acciones de mejora derivadas del análisis realizado.

En aplicación del procedimiento PRE-002 (Gestión de la calidad de las titulaciones) y del Reglamento de la Facultad, las presidentas de las Comisiones de Garantía de la Calidad de las titulaciones presentaron su informe anual en la Junta de Facultad celebrada el 11 de mayo de 2026. Este informe recoge, entre otros aspectos, las acciones planificadas en los PAIM del curso 2024/25, así como el grado de ejecución de las mismas, a partir del análisis de los IEC 2024/25 aprobados en diciembre de 2025.

En este sentido, cabe destacar que los PAIM 2024/25 incluyeron un total de 51 acciones, vinculadas a 8 de los 19 Objetivos de Calidad, de las cuales un 63% ya se han

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 45 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

ejecutado, un 25% se encuentran en curso, un 4% pendientes y un 8% han sido desestimadas. La elevada ejecución de las acciones planificadas confirma la utilidad de estos instrumentos como mecanismos efectivos para la identificación, priorización y seguimiento de las mejoras de las titulaciones.

El informe también detalla las acciones de innovación y mejora recogidas en los PAIM del curso 2025/26, aprobados en diciembre de 2025. En concreto, se han planificado 56 acciones asociadas a 9 de los 19 Objetivos de Calidad. Entre los objetivos y acciones de mejora más comunes en las titulaciones de grado cabe destacar las relativas al estudio del absentismo, las causas de abandono de las titulaciones, la mejora en la participación en las encuestas de evaluación por parte de los grupos de interés (estudiantado, PDI y PTGAS) y al fomento de la internacionalización. En las titulaciones de máster se incluyen también algunas de estas acciones, junto a otras más específicas como la adaptación de las fases de matrícula al calendario académico. Otras acciones hacen referencia a la mejora del conocimiento del sistema de prácticas o la comunicación y seguimiento de los egresados. Asimismo, la mayoría de los PAIM incluye un objetivo relativo a la adaptación del título al RD 822/2021.

De acuerdo con el procedimiento PRE-002, el Equipo de Dirección ha analizado los PAIM de las distintas titulaciones y ha incorporado al Programa de Actuación aquellas acciones derivadas de los mismos (véase Tabla 15 del Programa de Actuación).

2.1.2.2. Guías docentes

La planificación docente de las titulaciones se articula mediante diversos procedimientos del SIGC. En este ámbito, el procedimiento PRC-001 regula la elaboración de los horarios de clase y del calendario de pruebas de evaluación global, garantizando una adecuada organización de la actividad docente, mientras que el procedimiento Q316 (Planificación de la docencia y elaboración de las guías docentes) establece la sistemática para la planificación de la docencia y la elaboración de las guías docentes.

Durante el curso 2025/26, el Vicerrectorado de Política Académica ha mantenido la estructura simplificada de las guías docentes, aunque con algunos cambios en cuanto a bibliografía recomendada, las asignaturas punto de control y la prevención del fraude académico.

El proceso de elaboración y aprobación de las guías docentes para el curso 2026/27 se ha desarrollado con normalidad y todas las guías han sido validadas por las Comisiones de Garantía de Calidad dentro de los plazos establecidos por la Universidad de Zaragoza. Una de las modificaciones realizadas ha consistido en revisar la guía docente de los Trabajos Fin de Grado con el fin de adaptar los criterios de evaluación a los cambios derivados del uso cada vez más generalizado de herramientas de inteligencia artificial en su proceso de elaboración. Esta modificación pone de manifiesto

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 46 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

la conveniencia de revisar y actualizar el procedimiento PRC-002 (Elaboración, evaluación y gestión de los Trabajos Fin de Estudios). Igualmente, se ha procedido a la actualización, con las modificaciones oportunas, de las guías docentes de las titulaciones con cursos en extinción.

MEJORAS PROPUESTAS:

Tras la revisión y análisis de los aspectos referidos a esta dimensión se proponen las siguientes recomendaciones de mejora:

- Revisión y actualización del procedimiento PRC-001: Elaboración de los horarios de clase y del calendario de pruebas de evaluación global, como parte fundamental de la planificación académica y de la organización de la enseñanza
- Revisión y actualización del procedimiento PRC-002: Elaboración, evaluación y gestión de los Trabajos Fin de Estudios

3. IMPARTICIÓN DE LOS PROGRAMAS FORMATIVOS

Criterio 3.1. Orientación de sus enseñanzas a los estudiantes

La orientación de las enseñanzas al estudiantado constituye uno de los ejes de la Política de Calidad y los Objetivos de Calidad de la Facultad de Economía y Empresa. En este marco, el centro desarrolla actuaciones dirigidas a facilitar la incorporación del alumnado, acompañarlo durante su trayectoria académica, favorecer su internacionalización y mejorar su empleabilidad e inserción profesional. Estas actuaciones se desarrollan de forma coordinada en el marco del SIGC y son objeto de seguimiento a través de los procedimientos establecidos y de los procesos de revisión de las titulaciones.

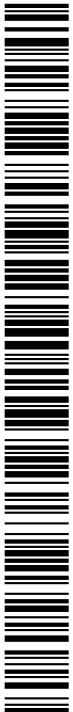
3.1.1. Incorporación y orientación académica

La Facultad dispone de diversos mecanismos dirigidos a favorecer la integración del estudiantado de nuevo ingreso y facilitar su adaptación a la vida universitaria. Entre ellos destacan las Jornadas de Bienvenida, el Curso Cero de Matemáticas y el Programa de Orientación Universitaria (POU), que contó con la participación de 17 mentores y 51 tutores, contribuyendo al acompañamiento académico y personal del estudiantado durante sus primeros cursos.

Durante el curso 2025/26 estas actuaciones se desarrollaron conforme a la planificación prevista.



CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 47 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

3.1.2. Internacionalización

La internacionalización constituye uno de los objetivos estratégicos del centro y se desarrolla mediante procedimientos específicos que garantizan la gestión de la movilidad y el seguimiento de los programas internacionales (procedimientos Q312_1 y Q312_2).

A lo largo del curso 2025/26 se actualizó la normativa de movilidad de la Facultad (Acuerdo de Junta de 11 de septiembre de 2025) y se continuó reforzando la estrategia de internacionalización mediante la revisión de convenios de movilidad, la creación de un nuevo acuerdo de doble titulación y el establecimiento de nuevas colaboraciones con universidades e instituciones extranjeras. Asimismo, se fortaleció la participación de la Facultad en la alianza UNITA, se impulsaron nuevos proyectos internacionales y se ampliaron las oportunidades de movilidad y aprendizaje internacional mediante programas como los Blended Intensive Programmes (BIP) y las iniciativas COIL.

Estas actuaciones contribuyen a consolidar la dimensión internacional de las titulaciones y a ampliar las oportunidades de formación y desarrollo competencial del estudiantado.

3.1.3. Empleabilidad y conexión con el entorno

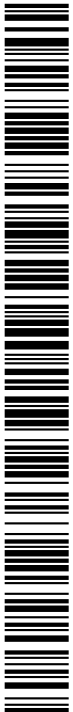
La Facultad mantiene una estrecha colaboración con empresas, instituciones y colegios profesionales con el objetivo de favorecer la adquisición de competencias profesionales y mejorar la empleabilidad del estudiantado.

Durante el curso se han desarrollado y consolidado diversas iniciativas como el programa Expertia, el programa “Un Economista en el Aula”, en colaboración con el Colegio de Economistas de Aragón y la XVIII Jornada de Salidas Profesionales (FECM Career Day 2026).

Las prácticas externas son uno de los principales instrumentos para facilitar esa conexión con el entorno profesional y se gestionan conforme al procedimiento Q311 (Gestión y evaluación de los practicum). Durante el curso se incorporaron diversas acciones de mejora derivadas de los PAIM, entre las que destacan la elaboración de material informativo dirigido al estudiantado y al profesorado tutor, la organización de sesiones informativas en ambos campus y la creación, en colaboración con Universa, de un canal de WhatsApp para la difusión de ofertas de prácticas y empleo. Además, se puso en marcha la segunda edición de Trabajos Fin de Grado aplicados vinculados a las prácticas externas.

Estas iniciativas contribuyen a fortalecer la relación entre la formación académica y el entorno profesional, favoreciendo la transición del estudiantado al mercado laboral.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 48 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

3.1.5. Orientación preuniversitaria

La Facultad también desarrolla diversas actuaciones de orientación dirigidas al futuro estudiantado. Estas iniciativas permiten dar a conocer la oferta formativa del centro, informar sobre las características de las distintas titulaciones y acercar la realidad universitaria a los estudiantes de bachillerato y formación profesional.

En marzo de 2025 se celebraron las Jornadas de Puertas Abiertas, que ampliaron su duración a tres jornadas para atender la elevada demanda de participación, así como una nueva edición de la Olimpiada de Economía. Por otra parte, en el marco de la acción 14 del Plan de Mejora, se llevaron a cabo diversas actividades de orientación en centros de educación secundaria y formación profesional, además de visitas de futuros estudiantes a la Facultad. En este sentido, se han realizado o recibido las siguientes visitas:

- 16 de enero de 2026: visita de Salesianos Monzón a la Facultad (Campus Paraíso). Profesora responsable: Isabel Acero.
- 21 de enero de 2026: participación en la Feria organizada por el Colegio Liceo Molière. Profesora responsable: Isabel Acero.
- 23 de enero de 2026: visita al IES Martina Bescós (Cuarte de Huerva). Profesora responsable: Teresa Montaner.
- 18 de febrero de 2026: visita al IES Santiago Hernández. Profesor responsable: Basilio Acerete.
- 20 de febrero de 2026: visita al CPI Corona de Aragón. Profesor responsable: Basilio Acerete.
- 20 de febrero de 2026: visita al Colegio Escuelas Pías. Profesora responsable: Inmaculada Villanúa.
- 24 de febrero de 2026: visita al IES Goya. Profesora responsable: Teresa Montaner.
- 3 de marzo de 2026: visita al IES Pablo Serrano. Profesor responsable: Basilio Acerete.
- 29 de abril de 2026: visita de Compañía de María a la Facultad (Campus Paraíso). Profesora responsable: Isabel Acero.

MEJORAS PROPUESTAS:

Tras la revisión y análisis de esta dimensión no se considera necesario incorporar nuevas propuestas de mejora, al entender que las actuaciones desarrolladas responden adecuadamente a los objetivos establecidos. El seguimiento de las mismas continuará realizándose a través de los mecanismos del SIGC y de los procesos de evaluación de las titulaciones.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 49 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

4. GARANTÍA Y MEJORA DE SU PERSONAL ACADÉMICO Y DE APOYO A LA DOCENCIA

Criterio 4.1. Garantía y mejora de su personal académico y de apoyo a la docencia

La calidad del personal académico y del PTGAS constituye uno de los principios recogidos en la Política de Calidad y en los Objetivos de Calidad de la Facultad. En este marco, el centro realiza un seguimiento continuo de la adecuación de los recursos humanos y promueve actuaciones orientadas a favorecer su desarrollo profesional, utilizando para ello los mecanismos previstos en el SIGC y los procedimientos institucionales de la Universidad de Zaragoza.

4.1.1. Adecuación y cualificación del PDI

Las Comisiones de Evaluación de la Calidad analizan cada año la evolución y adecuación del personal académico en los IEC. Los análisis realizados durante el curso 2025/26 ponen de manifiesto una estructura de profesorado en las titulaciones de grado de la Facultad consolidada, con un porcentaje de profesorado permanente que oscila entre el 68% y el 77% (datos de diciembre de 2025), manteniéndose estable o experimentando ligeros incrementos respecto al curso anterior. Asimismo, los indicadores relativos a quinquenios y sexenios reflejan una elevada cualificación docente e investigadora del profesorado.

4.1.2. Innovación docente y formación

La innovación docente es igualmente un elemento relevante para la mejora de la calidad de las enseñanzas. Durante el curso 2025/26, el profesorado de la Facultad participó en un total de 42 proyectos de innovación docente de la Universidad de Zaragoza, correspondientes a las distintas convocatorias institucionales. Esta participación evidencia el compromiso del PDI con la incorporación de metodologías innovadoras, el desarrollo de competencias transversales, la utilización de recursos docentes abiertos y la mejora continua de los procesos de enseñanza y aprendizaje. La Facultad mantiene actualizado en su página web el listado de proyectos de innovación desarrollados en los últimos cursos, favoreciendo la difusión de buenas prácticas docentes.

En relación con la formación, tanto el PDI como el PTGAS disponen de una oferta institucional coordinada por la Universidad de Zaragoza. El PDI ha participado activamente en los cursos ofertados por el CIFICE, mientras que el PTGAS, según el Informe de Seguimiento de la Carta de Servicios de la Facultad (abril de 2026), ha participado durante el año 2025 en 67 cursos, con un total de 1.025 horas de formación. Dado que la formación está centralizada desde la Universidad de Zaragoza, no se considera necesaria la elaboración de un procedimiento de centro en relación a este aspecto.



CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 50 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

4.1.3. Evaluación y seguimiento de la calidad docente y del desempeño del PTGAS

La evaluación de la actividad docente se desarrolla conforme al procedimiento general Q511. Con el fin de favorecer la participación del estudiantado en este proceso, la Facultad continúa impulsando acciones de difusión a través de los canales de comunicación previstos en el procedimiento PRA-005 (Comunicación interna y externa), en línea con las acciones de mejora incluidas en los PAIM de las titulaciones.

Los resultados disponibles, recogidos en el Informe de la Campaña de Encuestas 2024/25 disponible en la web de la Facultad, muestran una valoración media de la actividad docente por parte del estudiantado comprendida entre los 4,08 y los 4,32 puntos sobre 5 en los estudios de grado, superando los 4,5 puntos en las titulaciones de máster. Asimismo, en el curso 2023/24, el 86% del profesorado evaluado obtuvo una evaluación positiva destacada, y el 13,7 % una evaluación positiva. En la Tabla 5 se muestran los resultados por categorías.

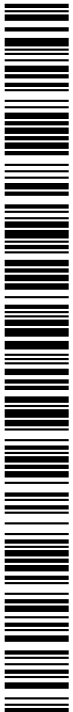
Tabla 5. Evaluación profesorado adscrito al Centro (curso 2023/24)

Categoría cuerpo escala	Negativa	Positiva	Positiva destacada
Cuerpo de Catedráticos de Universidad		13%	87%
Cuerpo de Profesores Titulares de Universidad		15%	85%
Personal investigador en formación			100%
Profesor asociado		17%	83%
Profesor ayudante doctor			100%
Profesor con contrato de interinidad		21%	79%
Profesor contratado doctor	4%	7%	89%
Profesor Permanente Laboral			100%
Profesor sustituto		20%	80%
Otros (Colaborador Extraordinario, Cuerpo de Catedráticos de Escuelas Universitarias, Cuerpo de Profesores Titulares de Escuelas Universitarias, Personal docente, investigador o técnico, Profesor colaborador y Profesor Emérito)		30%	70%

Respecto al PTGAS, es el Sistema de Evaluación del Desempeño de la Universidad de Zaragoza, el procedimiento que mide y valora la conducta profesional, así como el rendimiento o logro de resultados, con el fin de desarrollar una administración universitaria profesionalizada. Este sistema tiene en cuenta tanto el desempeño individual como el organizacional, así como el esfuerzo de las personas por la mejora tanto de su cualificación profesional como de la gestión en la institución. En relación a la valoración del desempeño organizacional (VDO), en el último periodo sujeto a evaluación (1 de enero de 2024 a 31 de diciembre de 2025), todo el PTGAS del centro ha obtenido la puntuación máxima (100 puntos).

9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 51 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

MEJORAS PROPUESTAS:

Tras la revisión y análisis de esta dimensión no se identifican necesidades que justifiquen la incorporación de nuevas propuestas de mejora. Los mecanismos actualmente implantados se consideran adecuados para garantizar el seguimiento y la mejora de la calidad del personal académico y de apoyo a la docencia. El centro continuará realizando el seguimiento de esta dimensión mediante los procedimientos del SIGC y la información proporcionada por los procesos de formación, innovación docente y evaluación.

5. GARANTÍA Y MEJORA DE LOS RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS

Criterio 5.1. Garantía y mejora de los recursos materiales y servicios

La Facultad cuenta con mecanismos para planificar, gestionar y realizar el seguimiento de los recursos materiales y de los servicios de apoyo a la docencia, con el objetivo de garantizar que resultan adecuados para el desarrollo de las titulaciones y responden a las necesidades de la comunidad universitaria. Estas actuaciones se desarrollan conforme al procedimiento PRA-001 (Gestión de recursos materiales y servicios), revisado y actualizado durante el curso, y en coherencia con los Objetivos de Calidad del centro.

5.1.1. Gestión de los recursos materiales

Las actuaciones desarrolladas durante el curso han tratado de adecuar los recursos materiales a las necesidades docentes, investigadoras y de gestión del centro. Destacan, entre otras, la revisión del equipamiento tecnológico de las aulas, la mejora de la conectividad, la adecuación de los espacios docentes –sustituyendo mobiliario y mejorando la electrificación de determinados espacios– y la habilitación de la antigua cafetería de la sede de Gran Vía como espacio de apoyo para actividades académicas y de investigación.

5.1.2. Seguimiento de los servicios

El seguimiento de los servicios prestados por la Facultad se realiza mediante la Carta de Servicios y su correspondiente Informe Anual de Seguimiento. El Informe de Seguimiento de 2025, publicado el 14 de abril de 2026, muestra un elevado grado de cumplimiento de los compromisos asumidos, habiéndose ejecutado 12 de los 13 compromisos establecidos y encontrándose el resto en curso de ejecución (https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/informe_seguimiento_2025.pdf).

Durante el periodo evaluado también se han desarrollado las acciones de mejora previstas en el informe de seguimiento anterior, dirigidas a reforzar la formación del

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 52 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

PTGAS, mejorar las condiciones de trabajo, incrementar la difusión de las medidas de seguridad y promover actuaciones relacionadas con la salud y la sostenibilidad.

MEJORAS PROPUESTAS:

Tras la revisión y análisis de los aspectos referidos a esta dimensión se proponen las siguientes recomendaciones de mejora:

- Revisión y actualización del procedimiento PRA-001: Gestión de recursos materiales y servicios, teniendo en cuenta el Reglamento de Gestión de los Espacios de la Universidad de Zaragoza.

6. RESULTADOS. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

Criterio 6.1. Recopilación de la información generada

6.1.1. Recopilación y gestión de la información del SIGC

El SIGC de la Facultad dispone de mecanismos que permiten recopilar de forma sistemática la información necesaria para el seguimiento de las titulaciones, la evaluación del funcionamiento del centro y la toma de decisiones orientada a la mejora continua. Además, el centro utiliza la información procedente de los distintos procedimientos del SIGC de la Universidad de Zaragoza.

Entre las principales fuentes de información se encuentran los Informes de Evaluación de la Calidad (Q212), los Planes Anuales de Innovación y Mejora (Q214), los procedimientos de evaluación de la satisfacción de los distintos grupos de interés (Q222, Q223 y Q224), las sugerencias, quejas, felicitaciones y reclamaciones recibidas (PRA-006), los indicadores institucionales disponibles en DATUZ, así como la información obtenida mediante otros procesos de seguimiento desarrollados por el centro.

Con el fin de garantizar la disponibilidad, fiabilidad y trazabilidad de la información, la Facultad dispone de procedimientos específicos para la gestión documental del SIGC (PRA-002).

En el marco de la mejora continua del SIGC, durante el curso se aprobó el procedimiento PRA-006 (Gestión de sugerencias, quejas, felicitaciones y reclamaciones), cuyo objetivo es sistematizar la recepción, tramitación, seguimiento y análisis de las aportaciones realizadas por los distintos grupos de interés, reforzando así los mecanismos de escucha activa.



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 53 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

Criterio 6.2. Análisis de la información y resultados

6.2.1. Seguimiento de indicadores y evaluación del SIGC

Una vez recopilada la información, el centro procede a su análisis conforme al procedimiento PRA-004 (Control de indicadores), revisado y actualizado durante el curso 2025/26, con el objetivo de sistematizar el control de los indicadores directamente relacionados con el SIGC y proporcionar a los responsables académicos y a los grupos de interés información relevante para la toma de decisiones sobre el funcionamiento del propio SIGC y de la calidad de las titulaciones.

A lo largo del curso 2025/26 se publicaron, dentro de los plazos establecidos, los resultados de los indicadores del SIGC (A-PRA004-3) correspondientes al ejercicio 2025. Igualmente, se elaboró el Informe resumen de indicadores del SIGC correspondiente al periodo 2020-2025, que ofrece una visión global de la evolución del sistema desde su implantación y constituye un instrumento de apoyo para la toma de decisiones (https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/resumen_indicadores_sigc_2020-2025_completo.pdf).

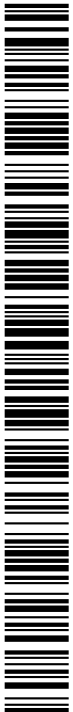
El análisis realizado en este Informe confirma, con carácter general, una evolución favorable del SIGC desde su implantación. Los resultados muestran una mejora progresiva en el cumplimiento de los Objetivos de Calidad, un elevado grado de ejecución de las acciones de mejora previstas en los distintos planes y una consolidación de los procedimientos implantados. Asimismo, se constata el adecuado funcionamiento de los procesos estratégicos, clave y de apoyo, con escasas incidencias y un elevado grado de cumplimiento de los compromisos establecidos.

Más allá del seguimiento de resultados, este análisis ha servido para valorar la adecuación del propio diseño del SIGC, identificar oportunidades de simplificación documental y revisar la utilidad de los procedimientos e indicadores implantados. Como consecuencia de este análisis, desde 2020 se han revisado y actualizado diversos procedimientos, en el último año se han incorporado dos nuevos (PRA-006: Gestión de sugerencias, quejas, felicitaciones y reclamaciones, y PRC-004: Evaluación por compensación curricular), y se ha revisado el catálogo de indicadores —eliminando, modificando e incorporando nuevos indicadores cuando ha sido necesario—. Estas actuaciones evidencian un proceso de revisión permanente orientado a mantener la utilidad y eficacia del sistema.

6.2.2. Análisis de la satisfacción de los grupos de interés

El análisis de la satisfacción de los distintos grupos de interés constituye otra de las principales fuentes de información para el seguimiento del SIGC. Para facilitar su interpretación, el Vicedecanato de Calidad elabora anualmente un informe específico que sintetiza los resultados de las encuestas institucionales realizadas por la Universidad de Zaragoza y analiza su evolución respecto a cursos anteriores. Este informe

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 54 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

(https://fecem.unizar.es/sites/fecem/files/users/calidad/informe_de_la_campana_de_encuestas_24-25_final.pdf), además de ser publicado en la página web, se envía a los/as coordinadores/as de las titulaciones para su análisis.

Los resultados correspondientes al curso 2024/25 muestran, con carácter general, niveles elevados de satisfacción entre el estudiantado, el profesorado y el PTGAS. No obstante, el análisis realizado evidencia que la participación en determinadas encuestas continúa siendo reducida, especialmente en las relativas a la satisfacción con la titulación, los trabajos fin de estudios y las prácticas externas, lo que limita la representatividad de los resultados obtenidos. Por ello, el centro mantendrá actuaciones específicas dirigidas a incrementar la implicación de los distintos grupos de interés.

En relación con la inserción laboral, se continúa realizando un seguimiento específico mediante una encuesta propia, cuyos resultados complementan la información institucional y aportan evidencias adicionales sobre la empleabilidad de los egresados y su percepción respecto a los servicios y canales de comunicación de la Facultad.

Criterio 6.3. Toma de decisiones

6.3.1. Utilización de la información para la mejora continua

La información recopilada y analizada a través de los diferentes procedimientos del SIGC constituye la base para la planificación de las actuaciones de mejora y la toma de decisiones del centro. El análisis de los resultados, indicadores y evidencias permite identificar fortalezas, detectar áreas susceptibles de mejora y establecer prioridades de actuación.

Las principales decisiones derivadas de este proceso se materializan en los PAIM de las titulaciones y en el Informe de Gestión y Programa de Actuación (IGPA), elaborado conforme al procedimiento PRE-003. En ambos documentos se integran las acciones de mejora derivadas del seguimiento de las titulaciones, del análisis de los indicadores, de los resultados de satisfacción de los grupos de interés y del resto de información generada por el SIGC.

Finalmente, el IGPA incorpora el seguimiento del grado de ejecución de las acciones de mejora previstas en el Programa de Actuación del curso anterior, permitiendo evaluar su nivel de cumplimiento y valorar su contribución a la consecución de los Objetivos de Calidad. Este proceso cierra el ciclo de mejora continua del SIGC y proporciona información para la planificación de nuevas actuaciones en el siguiente periodo.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 55 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

MEJORAS PROPUESTAS:

Tras la revisión y análisis de los aspectos referidos a esta dimensión se proponen las siguientes recomendaciones de mejora:

- Diseño de acciones para aumentar la tasa de respuesta de las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza y/o la Facultad a los diferentes colectivos
- Elaboración de informe con los resultados más relevantes obtenidos en las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza referidos a la Facultad de Economía y Empresa correspondientes al curso 2025/26
- Seguimiento y revisión de indicadores, de acuerdo con el procedimiento PRA-004

7. TRANSPARENCIA, DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES Y PROGRAMAS Y RESULTADOS

Criterio 7.1. Transparencia, difusión de actividades y programas y resultados

7.1.1. Publicación y accesibilidad de la información

El centro dispone del procedimiento PRA-005 (Comunicación interna y externa), revisado y actualizado en el curso 2025/26, que establece los canales de comunicación institucional, los responsables de su gestión y los mecanismos para garantizar la difusión de la información dirigida a los distintos grupos de interés. Este procedimiento se complementa con la Instrucción Técnica ITA-005-001 (Gestión de la página web del Centro), que regula la publicación y actualización de la información institucional.

La página web de la Facultad constituye el principal canal de difusión de información pública. En ella se encuentra disponible información actualizada sobre la oferta formativa, la organización del centro, los servicios, las actividades académicas y el SIGC. En particular, la pestaña específica de Calidad reúne la documentación del SIGC, facilitando el acceso a la Política y Objetivos de Calidad, procedimientos, indicadores, e informes, entre otros.

En el último año se han introducido diversas mejoras orientadas a reforzar la accesibilidad y la transparencia de la información publicada. Entre ellas destaca la actualización de la sección de Calidad para facilitar el acceso directo a los diferentes contenidos. Del mismo modo, se ha seguido actualizando la sección dedicada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que recoge las principales actuaciones desarrolladas por la Facultad en este ámbito.

Por su parte, la documentación de uso interno del SIGC (actas, registros, informes de trabajo y demás evidencias) continúa gestionándose mediante el sistema



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 56 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

institucional de almacenamiento en la nube de la Universidad de Zaragoza, garantizando su conservación, trazabilidad y disponibilidad para los órganos responsables del sistema.

7.1.2. Difusión de actividades y comunicación institucional

La Facultad mantiene una estrategia de comunicación multicanal que combina medios institucionales y herramientas digitales para difundir las actividades académicas, científicas e institucionales desarrolladas.

La consolidación del boletín i-FECEM y la incorporación del canal de TikTok han ampliado los mecanismos de difusión del centro, favoreciendo una comunicación más ágil y adaptada a los distintos perfiles de usuarios. Además, se han renovado los vídeos de presentación de las titulaciones de grado con la colaboración de sus coordinadores y coordinadoras.

Esta estrategia se complementa con otros canales de comunicación, como las listas de distribución dirigidas al estudiantado, PDI y PTGAS, los tableros informativos, la revista El Semestre Económico y Empresarial, el blog institucional y los perfiles oficiales en Facebook, Instagram, LinkedIn y YouTube, que permiten mantener una comunicación continua con los distintos grupos de interés.

MEJORAS PROPUESTAS:

Tras la revisión y análisis de los aspectos referidos a esta dimensión se proponen las siguientes recomendaciones de mejora:

- Desarrollo de un plan de difusión del SIGC
- Revisión y actualización ITA-005-001: Instrucción técnica para la gestión de la página web del centro

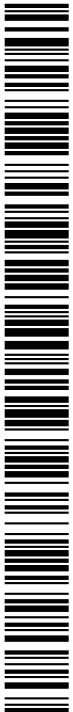
C. CONCLUSIONES

Incluir las acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del SIGC así como los responsables de su puesta en marcha y seguimiento.

La revisión del SIGC correspondiente al curso 2025/26 confirma que la Facultad de Economía y Empresa dispone de un sistema plenamente implantado, integrado en el funcionamiento ordinario del centro y orientado a la mejora continua.

Las evidencias analizadas muestran que la Política de Calidad y los Objetivos de Calidad constituyen el marco de referencia para la planificación de las actuaciones del centro y que los procedimientos del sistema se revisan y actualizan periódicamente para adaptarse a las necesidades detectadas y a la evolución de la normativa. En este sentido, durante el curso se han incorporado dos nuevos procedimientos y actualizado otros ya existentes, reforzando la madurez y eficacia del SIGC.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 57 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

En relación con las titulaciones, el análisis realizado confirma el adecuado funcionamiento de los mecanismos de diseño, seguimiento y revisión de la oferta formativa. La adaptación de los planes de estudios al Real Decreto 822/2021, junto con la actividad desarrollada por las Comisiones de Garantía y de Evaluación de la Calidad y la utilización de los Informes de Evaluación de la Calidad y de los Planes Anuales de Innovación y Mejora, evidencian un sistema capaz de identificar necesidades y trasladarlas a actuaciones concretas.

Asimismo, la Facultad continúa desarrollando actuaciones dirigidas a garantizar una formación centrada en el estudiantado, favoreciendo su orientación académica, la movilidad internacional, las prácticas externas y la empleabilidad, mediante el desarrollo de nuevas iniciativas, el mantenimiento de otras ya consolidadas y el seguimiento continuo de los resultados obtenidos.

Respecto a los recursos humanos, las evidencias reflejan una plantilla académica estable y cualificada, comprometida con la innovación docente y con resultados satisfactorios en la evaluación de la actividad docente. Por su parte, el seguimiento de la formación y evaluación del PTGAS constituye una herramienta para analizar la evolución del personal de apoyo y fundamentar las decisiones relativas a su desarrollo y organización.

En cuanto a los recursos materiales y servicios, el análisis confirma la existencia de mecanismos eficaces para su planificación, seguimiento y mejora, respaldados por el procedimiento específico del centro y por la evaluación periódica de la Carta de Servicios.

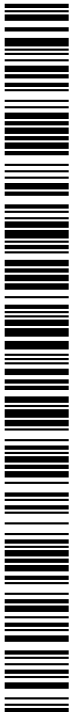
Por otra parte, el SIGC proporciona evidencias e indicadores fiables para la gestión mediante un sistema de recopilación y análisis de resultados procedentes de los distintos miembros de la comunidad educativa. La utilización de estas evidencias para planificar las acciones de mejora refleja una gestión basada en datos y orientada a la mejora continua.

Finalmente, la Facultad mantiene una política activa de transparencia y comunicación institucional, apoyada en la actualización de la página web, el desarrollo de nuevos canales de difusión y la mejora de la accesibilidad de la información.

En conjunto, la revisión realizada permite concluir que el SIGC es un instrumento eficaz para cerrar el ciclo de mejora continua, integrando la planificación, el seguimiento, la evaluación de resultados y la adopción de nuevas actuaciones de mejora.

Las propuestas de mejora identificadas en las distintas dimensiones y resumidas en la Tabla 6 permitirán seguir avanzando en su consolidación y en el fortalecimiento de la cultura de calidad.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 58 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 6. Acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del SIGC

Dimensión	Acción	Responsable
1	Revisión y actualización de los siguientes procedimientos: - PRE-001: Elaboración y revisión de la política y objetivos de calidad - PRE-003: Elaboración del Informe de Gestión y Programa de Actuación - IT-002-001: Elaboración de la documentación del SIGC de la Facultad de Economía y Empresa	Vicedecana de Calidad Jefa Negociado de Calidad
1	Revisión de la Política de Calidad y los Objetivos de Calidad para garantizar su adecuación a las necesidades del centro	Vicedecana de Calidad
2	Revisión y actualización del procedimiento PRC-001: Elaboración de los horarios de clase y del calendario de pruebas de evaluación global	Vicedecana de Calidad Jefa Negociado de Calidad Profesor Secretario
2	Revisión y actualización del procedimiento PRC-002: Elaboración, evaluación y gestión de los Trabajos Fin de Estudios	Vicedecana de Calidad Jefa Negociado de Calidad
5	Revisión y actualización del procedimiento PRA-001: Gestión de recursos materiales y servicios, teniendo en cuenta el Reglamento de Gestión de los Espacios de la Universidad de Zaragoza.	Vicedecana de Calidad Jefa Negociado de Calidad
6	Diseño de acciones para aumentar la tasa de respuesta de las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza y/o la Facultad a los diferentes colectivos	Vicedecana de Calidad
6	Elaboración de informe con los resultados más relevantes obtenidos en las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza referidos a la Facultad de Economía y Empresa correspondientes al curso 2025/26	Vicedecana de Calidad
6	Seguimiento y revisión de indicadores, de acuerdo con el procedimiento PRA-004	Vicedecana de Calidad Jefa Negociado de Calidad
7	Desarrollo de un plan de difusión del SIGC	Vicedecana de Calidad Vicedecana de Estudiantes y Comunicación Corporativa
7	Revisión y actualización ITA-005-001: Instrucción técnica para la gestión de la página web del centro	Vicedecana de Calidad Jefa Negociado de Calidad

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 59 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

4. INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO

4.1. Análisis de la asignación económica para gastos

El presupuesto de la Facultad de Economía y Empresa destinado a los gastos de funcionamiento está constituido por la suma de los siguientes conceptos:

- La asignación inicial de la Universidad, determinada en función de los módulos de reparto aprobados por el Consejo de Gobierno.
- Las reasignaciones y transferencias de crédito, tanto positivas como negativas.
- Los mayores ingresos generados por la Facultad durante el ejercicio económico, procedentes del alquiler de instalaciones, cursos cero, alquiler de aparcamientos, entre otros.
- El remanente de ejercicios anteriores.

Tabla 7. Composición del presupuesto de gastos de funcionamiento

Ejercicio económico	Asignación UZ	Reasignaciones y transferencias de crédito	Mayores ingresos	Remanente	Crédito total
2025	98.758,00 €	-9.973,75 €	21.003,59 €	0 €	109.787,84 €

4.2. Estado de ejecución del presupuesto de ingresos

El presupuesto de ingresos de la Facultad está integrado por dos tipos de ingresos, en función de su repercusión en el presupuesto de gastos:

- Ingresos genéricos, que no tienen repercusión directa en el presupuesto de gastos, como ocurre con las tasas académicas y los cánones derivados de servicios contratados.
- Ingresos finalistas, generados por la Facultad y que suponen un incremento del crédito disponible.

En la Tabla 8 se recogen los importes correspondientes a ambos tipos de ingresos.



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 60 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

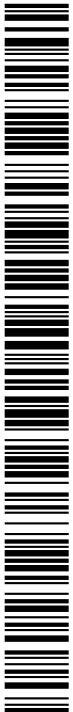


Tabla 8. Presupuesto de ingresos

Ingresos genéricos	
Concepto	Importe
310.00. Derechos de matrícula de grados y másteres oficiales	2.913.444,81 €
Ingresos patrimoniales (cafeterías y reprografía)	0 €
TOTAL	2.913.444,81 €
Ingresos finalistas (expediente de mayores ingresos)	
Concepto	Importe
313.03 Cursos cero	2.400,00 €
312.02 Alquiler aulas	3.834,01 €
329.01 Teléfono	44,04 €
399.00 Ingresos diversos (Garajes, envío títulos y seguro escolar)	12.812,80 €
450.01 Olimpiadas Gobierno Aragón	1.912,74 €
TOTAL	21.003,59 €

Del importe correspondiente a ingresos diversos, 12.206,70 € proceden del alquiler de plazas de garaje.

4.3. Reasignaciones de crédito y transferencias de crédito positivas y negativas

Las reasignaciones de crédito y las transferencias internas pueden ser positivas o negativas. Entre las positivas se incluyen los cargos internos facturados a otras unidades por servicios prestados. Por su parte, las negativas comprenden los pagos al personal de la unidad por servicios prestados asociados al alquiler de aulas, las retribuciones de los becarios de apoyo y otros gastos por servicios internos, como el coste energético derivado del alquiler de aulas o las fotocopias realizadas en el servicio de publicaciones.

Tabla 9. Resumen de las reasignaciones y transferencias de crédito

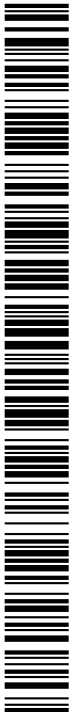
Reasignaciones y transferencias de crédito positivas y negativas	
Reasignaciones positivas/Transferencias positivas	61.376,20 €
Reasignaciones negativas/Transferencias negativas	71.349,95 €
Diferencia para sumar al crédito definitivo	-9.973,75 €

4.4. Estado de ejecución del presupuesto de gastos

El presupuesto de gastos se estructura en dos apartados:

- Gastos centralizados, gestionados por los servicios centrales de la Universidad.
- Gastos descentralizados, gestionados directamente por la Facultad.

En la Tabla 10 se recoge el desglose de la ejecución del presupuesto de gastos descentralizados en función de los respectivos conceptos económicos.



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 10. Ejecución del presupuesto de gastos (detalle por conceptos)

Económica- Concepto	Importe
203 - Arrendamiento maquinaria, instalaciones y utillaje (fotocopiadoras)	3.535,42 €
212 - Mantenimiento de edificios y otras construcciones	1.172,22 €
213 - Reparación y conservación maquinaria y utillaje	1.135,07 €
215 - Mantenimiento mobiliario y enseres	4.344,75 €
216 - Mantenimiento de equipos para procesos de información	704,42 €
220 - Material de oficina y fungible	12.638,25 €
222 - Comunicaciones	4.396,56 €
223 - Gastos de vehículos	792,54 €
226 - Gastos diversos	20.400,54 €
227 - Trabajos realizados por otras empresas y profesionales	2.015,55 €
230 - Dietas	5.453,96 €
270 - Libros y revistas	7.619,08 €
480 - Becas Félix Correa	6.574,08 €
TOTAL	70.782,44 €

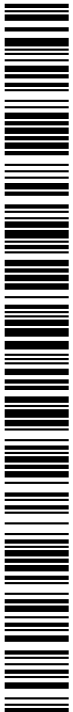
El capítulo económico 220 (Material de oficina y fungible), junto con el concepto 226 (Gastos diversos), concentra la mayor parte de gasto descentralizado.

A continuación, se desglosa el concepto económico 226 por subconceptos, con el fin de mostrar con mayor detalle la naturaleza del gasto.

Tabla 11. Desglose del concepto 226. Gastos diversos

Económica- Concepto	Importe
226.00.01 - Gastos generales y de funcionamiento	16.486,18 €
226.01.01- Atenciones protocolarias y representativas	761,09 €
226.06.01 - Pagos a profesionales	125,00 €
226.11.01 - Reposición de mobiliario y enseres	2.079,12 €
226.12.01 - Reposición de material informático	949,15 €
TOTAL	20.400,54 €

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 62 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

4.5. Resumen de la ejecución del presupuesto de gastos

En la Tabla 12 se presenta el resumen del presupuesto de gastos del ejercicio 2025.

Tabla 12. Resumen de la ejecución del presupuesto de gastos del ejercicio 2025

Crédito inicial	98.758,00 €
Mayores ingresos (alquiler de espacios, cursos cero y otros conceptos)	21.003,59 €
Reasignaciones y transferencias de crédito positivas	61.376,20 €
Reasignaciones y transferencias de crédito negativas	71.349,95 €
Crédito definitivo	109.787,84 €
Obligaciones reconocidas (gastos descentralizados)	70.782,44 €
Ajustes IVA deducible	2.513,33 €
SALDO DEL EJERCICIO	36.492,07 €

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 63 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

5. PROGRAMA DE ACTUACIÓN 2026/27

El presente Programa de Actuación, cuarto elaborado por este Equipo de Dirección, se fundamenta en la Política y los Objetivos de Calidad de la Facultad, así como en los principios programáticos definidos por el propio Equipo y en los principales retos y necesidades identificados durante el proceso de revisión del Sistema Interno de Garantía de Calidad.

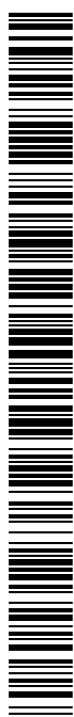
El curso 2026/27 estará marcado por la implantación progresiva de los planes de estudios derivados del proceso de adaptación al Real Decreto 822/2021, culminando así una de las principales líneas estratégicas desarrolladas en los últimos años. La Facultad contará con una oferta formativa renovada, adaptada al marco normativo y alineada con las necesidades del entorno económico y social.

Completada esta fase, el Equipo de Dirección orientará sus esfuerzos hacia el desarrollo de nuevos proyectos académicos que permitan reforzar la calidad, la innovación y la competitividad de la oferta formativa. Entre las actuaciones previstas para el curso 2026/27 destaca el inicio de los trabajos para la implantación de una Mención Dual en el Grado en Finanzas y Contabilidad, con el objetivo de fortalecer la formación práctica del estudiantado mediante una mayor integración entre la formación universitaria y la actividad desarrollada en empresas e instituciones. Esta modalidad contribuirá a estrechar la colaboración con el tejido empresarial, favorecer la adquisición de competencias profesionales en entornos reales de trabajo y mejorar la empleabilidad de los futuros egresados.

De forma complementaria, el Equipo de Dirección continuará analizando otras posibles líneas de evolución de la oferta académica, entre las que se encuentra el Grado en Business Intelligence, una iniciativa con la que se pretende responder a la creciente demanda de perfiles especializados en analítica de datos, inteligencia de negocio y transformación digital, así como el estudio de nuevos itinerarios y programas conjuntos, en línea con la estrategia de la Universidad de Zaragoza.

Durante el próximo año se seguirá avanzando en la consolidación del Sistema Interno de Garantía de Calidad, mediante la revisión de procedimientos, la actualización de documentación y el seguimiento sistemático de indicadores. Se impulsará la participación de los diferentes agentes en las encuestas y se realizará el análisis de resultados derivados de estas y otras evidencias del sistema.

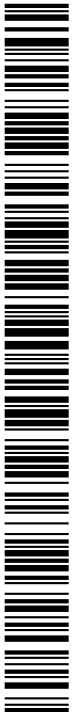
En relación con el estudiantado, se reforzarán las acciones dirigidas a la atracción de futuros estudiantes mediante iniciativas consolidadas, como las visitas a centros de educación secundaria y la organización de la fase local de la Olimpiada de Economía, junto con nuevas propuestas, como la colaboración en el Bachillerato de Investigación/Excelencia (BIE). Asimismo, se pondrá especial énfasis en la acogida y



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 64 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

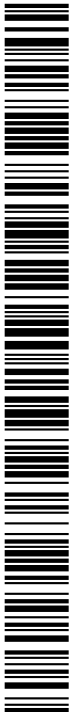
acompañamiento de los estudiantes de nuevo ingreso, a través de los Cursos Cero y de las Jornadas de Bienvenida. Como novedad, estas jornadas incorporarán la participación de profesionales de reconocido prestigio que ofrecerán, en cada uno de los grados, una charla destinada a acercar al estudiantado de nuevo ingreso la realidad del ejercicio profesional y las oportunidades de desarrollo asociadas a las titulaciones de la Facultad. Además, se continuará fortaleciendo la relación con el Consejo de Estudiantes, promoviendo su participación en la vida del centro. Por último, se seguirá impulsando la vida universitaria mediante actividades culturales y acciones de difusión de la actividad académica y social, y se mantendrá el impulso del deporte universitario en las competiciones del Trofeo Rectora.

En materia de PDI y PTGAS, se mantendrá el compromiso con la búsqueda de su estabilidad y consolidación, promoviendo unas condiciones que favorezcan el desarrollo de la actividad docente, investigadora y de gestión. Asimismo, se colaborará con los órganos competentes de la Universidad para dar respuesta a las necesidades de personal detectadas por el centro.

En el ámbito de la internacionalización, el Equipo de Dirección seguirá promoviendo actuaciones orientadas a ampliar las oportunidades de movilidad y reforzar la proyección internacional de las titulaciones. Entre las actuaciones previstas para el próximo curso destacan el avance en la formalización de nuevos programas de doble titulación con universidades extranjeras y la búsqueda de alianzas internacionales, dando continuidad a los contactos iniciados el curso anterior con diversas instituciones. Asimismo, se impulsará la simplificación y mejora de los procedimientos de gestión de la movilidad, mediante la actualización de la normativa, la mejora de los manuales y herramientas de apoyo y la implantación de nuevos sistemas de coordinación y comunicación que faciliten la gestión tanto del estudiantado como del profesorado implicado, una línea de trabajo iniciada durante el curso anterior.

El Equipo de Dirección continuará reforzando la colaboración con empresas, instituciones, colegios profesionales y otras entidades, con el objetivo de favorecer la empleabilidad del estudiantado y consolidar a la Facultad como un referente en su relación con el tejido económico y social. En este ámbito, se mantendrán iniciativas como el programa Expertia, la Jornada de Salidas Profesionales o las actividades desarrolladas en colaboración con entidades como el Colegio de Economistas de Aragón. Asimismo, se avanzará en la oferta de Trabajos Fin de Grado vinculados a empresas e instituciones. Tras la experiencia desarrollada durante el curso 2025/26 (segunda edición), se introducirán mejoras en su diseño y gestión para facilitar su consolidación y extensión. Del mismo modo, se llevará a cabo una evaluación específica del proceso de prácticas académicas para identificar oportunidades de mejora y perfeccionar este ámbito estratégico de la formación. Por último, se promoverán iniciativas relacionadas con el emprendimiento y la innovación, en colaboración con las cátedras y las entidades del entorno socioeconómico.

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 65 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

En relación con las infraestructuras y servicios, el Equipo de Dirección trabajará en la mejora y modernización de los espacios docentes y de los servicios del centro. Entre las actuaciones previstas destaca la creación de un aula digital en el Campus Paraíso, concebida como un espacio dotado de medios tecnológicos que permita el desarrollo de actividades docentes en formato híbrido. Asimismo, se continuará avanzando en la electrificación de las aulas y, en aplicación del Reglamento de Gestión de los Espacios de la Universidad de Zaragoza, se definirán los usos de los espacios académicos singulares de la Facultad. Igualmente, se mantendrá la colaboración con el Vicerrectorado competente en el desarrollo de actuaciones estratégicas para el Campus Río Ebro.

El compromiso con la sostenibilidad constituirá un eje transversal de la actividad del centro. En este sentido, se dará continuidad al proyecto de innovación docente “Avanzando en la integración de los ODS en la Facultad de Economía y Empresa: sensibilización, participación y comunicación”. Asimismo, la Facultad colaborará en el desarrollo del Plan de Igualdad de la Universidad de Zaragoza, contribuyendo al seguimiento e implantación de las medidas que afecten al centro.

Finalmente, el Equipo de Dirección continuará promoviendo una participación activa de la Facultad en los órganos de gobierno de la Universidad de Zaragoza y en aquellos foros e instituciones académicas y profesionales en los que su presencia contribuya al fortalecimiento de las enseñanzas, la investigación y la transferencia de conocimiento. Del mismo modo, se seguirá fomentando la colaboración con otros centros universitarios, instituciones y agentes del entorno para afrontar de manera conjunta los retos presentes y futuros de la educación superior.

La Tabla 13 recoge de forma sistematizada las acciones previstas en este Programa de Actuación. Siguiendo la estructura del Informe de Gestión, dichas acciones se organizan conforme a las dimensiones de evaluación del programa PACE-SIGC de la ACPUA. Para cada una de ellas se indican su vinculación con los Objetivos de Calidad, su origen, las actuaciones previstas, las personas responsables, el calendario de ejecución, las evidencias e indicadores de seguimiento y los grupos de interés implicados.

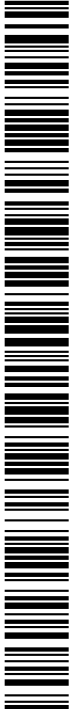
CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 66 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 13. Medidas de mejora del programa de actuación 2026/27

DIMENSIÓN 1. POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD						
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
1.1.1	Adaptación del Reglamento de la Facultad al Reglamento marco de la Universidad	Universidad	Equipo Secretario JdF	Jun-27	Aplicación del Reglamento marco de la Universidad de Zaragoza para los Centros, que se elaborará en base a los nuevos Estatutos	EST, PDI, PTGAS
1.1.1	Revisión del procedimiento PRE-001	Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-27	Nueva versión del procedimiento	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
1.1.1	Revisión del procedimiento PRE-003	Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-27	Nueva versión del procedimiento	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
1.1.1	Revisión de la IT-002-001 Elaboración de la documentación del SIGC de la Facultad de Economía y Empresa	Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-27	Nueva versión de la instrucción	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
1.1.1	Revisión de Política de Calidad y Objetivos de Calidad	Equipo Informe revisión SIGC	Equipo V.C.	Sep-26	Aprobación por Junta de Facultad de la Política de Calidad y Objetivos de Calidad	EST, PDI, PTGAS

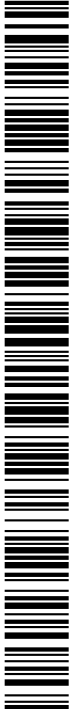


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 2. GESTIÓN DEL DISEÑO DE LOS PROGRAMAS						
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
2.1.1	Mantenimiento de los desdobles de prácticas y posible aumento	Equipo	V.O.A.P.	Jun-27	Análisis del número de desdobles de prácticas Elaboración y publicación horarios 2026/27	EST
2.1.1	Ajustar la oferta y demanda de TFG por áreas de conocimiento	Equipo	V.O.A.P.	May-27	Informe de Asignación del curso 2026-27 Archivo de oferta mínima de TFG para el 2027-28.	PDI, EST
2.1.1	Continuar y mejorar los informes sobre la evaluación de los TFG	Equipo	V.O.A.P.	Nov-26	Informe de Evaluación del curso 2025/26	PDI, EST
2.1.1	Continuar y mejorar los informes sobre la asignación de los TFG	Equipo	V.O.A.P.	Abr-27	Informe de Asignación del curso 2026/27	PDI, EST
2.1.1	Evaluación del proceso de prácticas académicas	Equipo	V.R.E.E.	Oct-26	Lanzamiento de encuesta a PDI tutores y estudiantes sobre el proceso de prácticas curriculares y posibles mejoras	EST, PDI
2.1.1	Revisión del procedimiento PRC-001	Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad Secretario	Jun-27	Nueva versión del procedimiento	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
2.1.1	Revisión del procedimiento PRC-002	Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-27	Nueva versión del procedimiento	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
2.1.2	Adaptación títulos al RD822/2021	Equipo	V.C., C.T., CGCG y CGCM	Jun-27	Apoyo finalización proceso de adaptación de planes de estudios de grado y máster e implantación Mención Dual en el Grado en Finanzas y Contabilidad	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
2.1.3	Puesta en marcha de las nuevas propuestas de programas de doble titulación con entidades extranjeras	Equipo	V.I.	Jun-27	Explorar propuestas de programas de doble titulación con entidades extranjeras	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 68 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

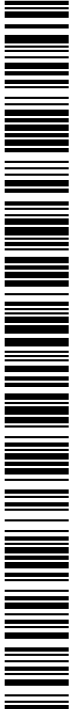


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 3. IMPARTICIÓN DE LOS PROGRAMAS FORMATIVOS						
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.1.1	Colaboración/ Participación en Bachillerato de Investigación/Excelencia	Equipo	V.O.A.P.	Jun-27	Nº de actividades y nº de profesores de la Facultad que participan	EST, EXT
3.1.1	Aumentar el conocimiento sobre proceso de gestión académica de prácticas entre estudiantes y tutores PDI	Equipo PAIM ADE	V.R.E.E.	May-27	Envío de emails con información periódica	PDI, EST, PTGAS
3.1.1	Jornadas de Bienvenida	Equipo	V.E.C.C.	Sep-26	Realización de las jornadas de bienvenida a los estudiantes de nuevo ingreso	EST
3.1.1	Cursos Cero	Equipo PAIM MIM	V.E.C.C.	Sep-26	Organización y evaluación de Cursos Cero	EST
3.1.1	Atención personalizada a estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-27	Atención de todas las solicitudes y consultas recibidas	EST
3.1.1	Concursos conmemorativos Patrón	Equipo	V.E.C.C.	Mar-27	Convocatoria de los concursos conmemorativos del Patrón de la Facultad	EST, PTGAS, PDI
3.1.1	Concurso postal navideña	Equipo	V.E.C.C.	Dic-26	Convocatoria del concurso de postal navideña de la Facultad	EST, PTGAS, PDI
3.1.1	Estrechar relaciones con el Consejo de Estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-27	Incrementar la colaboración con el Consejo de Estudiantes con reuniones periódicas	EST
3.1.1	Analizar y mejorar el seguimiento del absentismo del estudiantado	PAIM ADE, ECO, FICO, MIM	Equipo V.C.	Jun-27	Explorar vías para conocer el nivel y causas del absentismo	PDI, EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 69 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

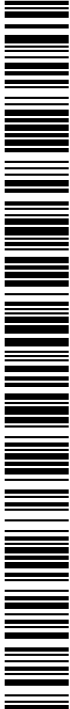


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.1.3	Ajustar la oferta de destinos Erasmus	Equipo PAIMs FICO, MIM, ECO	V.I.	Mar-27	Revisar y ajustar la oferta de acuerdos Erasmus y de terceros países	EST
3.1.3	Incrementar la oferta de destinos Erasmus estratégicos	Equipo	V.I.	May-27	Firma de nuevos acuerdos en los destinos e idiomas más demandados por los estudiantes	EST
3.1.3	Firmar acuerdos de movilidad - Norte de África	Equipo	V.I.	May-27	Firma de acuerdos con universidades en Rabat y Casablanca (Marruecos)	EST, PDI
3.1.3	Continuar la consolidación de los programas BIP y COIL	Equipo PAIM MIM, ECO	V.I.	May-27	Participación de estudiantes en BIPs, movilidades híbridas y COILs	EST
3.1.3	Promover visitas de docentes extranjeros para fomentar la “internationalization at home”	Equipo	V.I.	May-27	Número de visitantes extranjeros	PDI, EST
3.1.3	Mejorar los sistemas de gestión y coordinación de los alumnos de movilidad IN & OUT	Equipo	V.I.	May-27	Desarrollo y puesta en marcha de sistemas y herramientas TIC	EST, PDI, PTGAS
3.1.3	Mejorar las acciones de bienvenida a los Erasmus	Equipo	V.I.	Mar-27	Actividades en las bienvenidas	EST
3.1.3	Programa Buddy (ayuda a los estudiantes IN Erasmus con las dinámicas de la facultad y la ciudad)	Equipo	V.I.	Feb-27	Número de estudiantes de la UZ participando	EST
3.1.3	Actualizar y mejorar los manuales de bienvenida para Erasmus que nos visitan	Equipo	V.I.	Mar-27	Actualización y mejora del manual de bienvenida	EST
3.1.3	Mejorar el conocimiento de los estudiantes de los programas de movilidad y destinos de la Facultad	Equipo PAIM MIM, ECO	V.I.	Feb-27	Uso de redes sociales y de espacios de comunicación y difusión sobre los programas de movilidad	EST

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 70 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

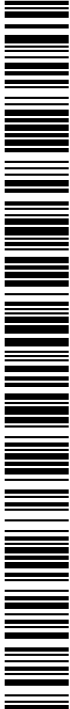


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.1.3	Mejorar manuales de actuación para alumnos Erasmus y Coordinadores	Equipo	V.I.	May-27	Mejora manual de actuación	EST, PDI
3.1.3	Actualización y mejora del documento con la normativa internacional de FECEM	Equipo	V.I.	Mar-27	Normativa actualizada y mejorada	PDI, EST, PTGAS
3.3.1	Definición de rangos de apellidos para determinar la composición de los grupos docentes	Equipo	Secretario	May-27	Establecimiento de intervalos de apellidos en base a los censos del estudiantado de los últimos cursos académicos	EST, PDI, PTGAS
3.3.2	Fomentar la colaboración entre universidades de la alianza UNITA	Equipo	V.I.	Mar-27	Número de eventos colaborativos	EST
3.3.2	Colaborar con las Medidas del Plan de Igualdad	Universidad	Decana y V.R.I.S.S.	Jun-27	Análisis de las medidas incluidas.	PTGAS, PDI, EST
3.3.2	Colaborar con el proyecto de reforma del Campus Río Ebro	Universidad	Decana y V.R.I.S.S.	Jun-27	Apoyo en las distintas fases	PTGAS, PDI, EST
3.3.2	Colaboración con Defensor Estudiantes	Equipo	V.E.C.C.	Jun-27	Colaboración estrecha con el Defensor de Estudiantes de Unizar	EST
3.3.2	Promover deporte universitario	Equipo	V.E.C.C.	Jun-27	Participación en Trofeo Rectora. Colaboración con SAD	EST
3.3.3	Estrechar relaciones con institutos y colegios	Plan de Mejora Equipo PAIM FICO	V.C. V.E.C.C. y C.T.	Jun-27	Reforzar actividades destinadas a la orientación de futuros estudiantes de la Facultad	EST, EXT
3.3.3	Colaboración en el programa EXPERTIA y apoyo al profesorado	FEUZ Equipo	V.R.E.E.	May-27	Listado de colaboraciones realizadas	EST, PDI, EMP
3.3.3	Colaboración con Colegio de Economistas y agrupaciones empresariales para traer ponentes profesionales a las aulas	Equipo	V.R.E.E.	May-27	Listado de colaboraciones realizadas	EST, PDI, EMP

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 71 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

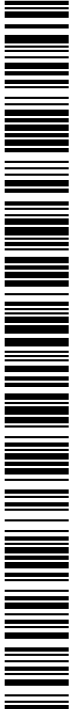


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.3.3	Organización 19ª Jornada de Salidas Profesionales	Equipo	V.R.E.E.	May-26	Nueva edición de la Jornada de Salidas Profesionales	EST, EMP, EXT, PDI
3.3.3	Continuar la oferta de TFG + Prácticas	Equipo PAIM ADE	V.R.E.E.	May-26	Oferta de TFGs + Prácticas: mejorar el funcionamiento de la iniciativa, tras la prueba piloto y la edición en el curso 25/26	PDI, EST
3.3.3	Colaboración con Asociación Española Economía	Equipo	V.E.C.C. y Secretario	Jun-27	Selección de TFG para el Premio de la Asociación Española de Economía	EST
3.3.3	Colaboración con la Asociación Olimpiada Española de Economía	Equipo	V.E.C.C	Jun-27	Organización de la Fase local de la Olimpiada de Economía en Aragón, participación en la Olimpiada Nacional de Economía y colaboración con la Asociación Olimpiada Española de Economía	EST, EXT

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 72 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

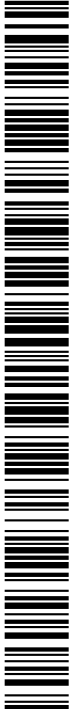


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 4. GARANTÍA Y MEJORA DE SU PERSONAL ACADÉMICO Y DE APOYO A LA DOCENCIA						
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.2.1	Analizar la participación del PTGAS en actividades de formación ofertadas por Unizar	5º Informe Seguimiento Carta Servicios	Administrador	Dic-26	5º Informe Seguimiento Carta Servicios 2025	PTGAS

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 73 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

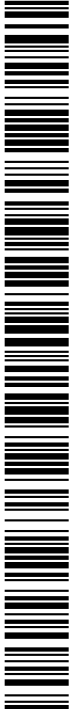


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 5. GARANTÍA Y MEJORA DE LOS RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS						
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
3.3.1	Establecimiento de los usos a los que se destinarán los espacios académicos singulares de la Facultad	Universidad	Secretario V.R.I.S.S.	Feb-27	El Reglamento de Gestión de los Espacios de la Universidad de Zaragoza define ciertos espacios académicos, para los que es necesario establecer los usos que se espera hacer de los mismos.	EST, PDI, PTGAS
3.3.1	Creación aula digital	Equipo	Decana V.R.I.S.S.	Jun-27	Reconversión espacio a un aula digital en Campus Paraíso	PDI, EST
3.3.1	Electrificación de las aulas	Universidad	Decana V.R.I.S.S.	Jun-27	Aumento de los puntos de recarga eléctrica en las aulas	PDI, EST
3.3.1	Revisión del procedimiento PRA-001	Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-27	Nueva versión del procedimiento	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 74 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

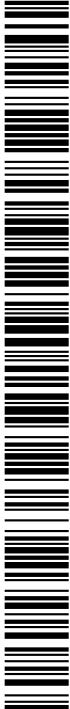


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 6. RESULTADOS. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN						
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
4.1.1	Seguimiento de medidas incluidas en el Plan de Mejora	Plan de Mejora	V.C. Equipo	Jun-27	Revisión y seguimiento específico de las medidas incorporadas en Plan de Mejora realizadas en 2026	EST, PDI, PTGAS, EXT
4.2.1	Estudio del impacto del cambio de calendario académico en los resultados del aprendizaje	Equipo	V.O.A.P	Jul-27	Comparar resultados del aprendizaje antes y después del cambio de calendario de exámenes de la propuesta piloto Informe de resultados del aprendizaje	EST
4.2.1	Evaluación del impacto del cambio de calendario en la defensa de TFG	Equipo	V.O.A.P	Nov-26	Informe sobre nº de TFG defendidos por área y por convocatoria comparado con el curso anterior	PDI, EST
5.1.1	Evaluación de la participación en el Bachillerato de excelencia	Equipo	V.O.A.P	Jun-27	Diseño y realización de encuesta de satisfacción a los participantes (PDI, estudiantes, Instituto.)	PDI, EST
5.1.1	Diseño de acciones para aumentar la tasa de respuesta de las encuestas realizadas por la Universidad de Zaragoza a los diferentes colectivos	Equipo, PAIMs ADE, MA, MEC, MDEM Informe revisión SIGC	V.C.	Jun-26	Envío de emails recordatorios a PDI y estudiantado. Difusión campañas en redes sociales	EST, PDI
5.1.1	Potenciar la tasa de respuesta de las encuestas de satisfacción del PTGAS con la titulación	5º Informe Seguimiento Carta Servicios	Administrador	Jun-27	5º Informe Seguimiento Carta Servicios 2025	PTGAS
5.1.1	Análisis de encuestas	Equipo Informe revisión SIGC	V.C.	Jun-27	Elaboración informe de la campaña de encuestas	EST, PDI, PTGAS

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 75 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

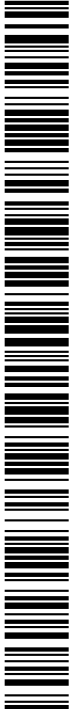


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

DIMENSIÓN 7. TRANSPARENCIA, DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES Y PROGRAMAS Y RESULTADOS						
Objetivo Calidad	Acción (o medida concreta)	Origen	Responsable	Fecha	Observaciones / Aclaraciones / Evidencias	Grupos de Interés
5.2.2	Difusión de los ODS	Equipo	V.R.I.S.S. Equipo	Jun-27	Difusión de la información en la web	PDI, EST, PTGAS
5.2.2	Mejorar la visualización de la información de la web de Calidad del centro	5º Informe seguimiento Carta Servicios	Administrador	Dic-26	Continuar con la modernización de la web de la Facultad	EST, PDI, PTGAS, EXT
5.2.2	Renovación video Facultad	Equipo	V.C. V.E.C.C	Jun-27	Nuevo video corporativo	EST, PTGAS, PDI,EMP, EXT
5.2.2	Recordatorio de las normas de actuación en caso de evacuación de edificios	5º Informe seguimiento Carta Servicios	Administrador	Sep-26	Envío de email	PDI, EST, PTGAS
5.2.2	Publicación El Semestre Económico y Empresarial	Equipo	V.E.C.C.	Jun-27	Recopilación de información, elaboración y difusión de la revista El Semestre Económico y Empresarial (2 números al año)	EST, PTGAS, PDI,EMP, EXT
5.2.2	Difusión de actividades en Blog	Equipo	V.E.C.C.	Jun-27	Promover publicaciones explorando colaboraciones con BBS, cátedras,...	EST, PTGAS, PDI,EMP, EXT
5.2.2	Mejorar difusión actividades FECEM	Equipo	V.E.C.C.	Jun-27	Continuar con la mejora del boletín semanal de noticias iFECEM	EST, PTGAS, PDI,EMP, EXT
5.2.2	Revisión de la IT-005-001 Gestión de la página web del Centro	Informe revisión SIGC	V.C. Jefa Negociado de Calidad	Jun-27	Nueva versión de la instrucción	EST, PTGAS, PDI, EMP, EXT
5.2.2	Mejoras en la página web	Equipo	V.C. y V.E.C.C.	Jun-27	Continuar con la modernización de la web de la Facultad y aumento de la información en inglés	EST, PDI, PTGAS, EXT
5.2.3	Traducción de toda la web de FECEM al inglés	Equipo	V.I.	Mar-27	Web traducida	PDI, EST, PTGAS

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 76 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 77 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

Abreviaturas:

Equipo: Equipo de Dirección de la Facultad de Economía y Empresa
V.I.: Vicedecano de Internacionalización
V.E.C.C.: Vicedecana de Estudiantes y Comunicación Corporativa
V.R.I.S.S.: Vicedecana de Relaciones Institucionales, Servicios y Sostenibilidad
V.R.E.E.: Vicedecano de Relaciones con la Empresa y Emprendimiento
V.C.: Vicedecana de Calidad
V.O.A.P.: Vicedecano de Ordenación Académica y Profesorado
Secretario: Profesor Secretario
C.T.: Coordinador/a de Titulación
JdF: Junta de Facultad
EST: Estudiantado
PDI: Personal Docente e Investigador
PTGAS: Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios
EMP: Empleadores
EXT: Grupos de interés externos

PAIM ADE: PAIM Grado en Administración y Dirección de Empresas
PAIM ECO: PAIM Grado en Economía
PAIM FICO: PAIM Grado en Finanzas y Contabilidad
PAIM MIM: PAIM Grado en Marketing e Investigación Mercados
PAIM MA: PAIM Máster en Auditoría
PAIM MCF: PAIM Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas
PAIM MDEM: PAIM Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing
PAIM MEC: PAIM Máster Universitario en Economía
PAIM SPPS: PAIM Máster en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales
CS: Carta de Servicios
GV: Gran Vía
RE: Río Ebro

ANEXO. DATOS GENERALES

Tabla 14. Evolución matrícula estudios de grado

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
ADE	390	392	393	394	392	393	397	392	395	385	392	385	393	393	394
ECO	178	207	183	163	180	193	158	185	186	178	153	158	143	172	190
FICO	110	235	147	146	141	141	122	129	141	132	120	132	134	140	139
MIM	145	145	149	148	150	145	145	149	145	148	147	139	141	148	148
TOTAL	823	979	872	851	863	872	822	855	867	843	812	814	811	853	871

Fuente: Datuz.unizar.es

Tabla 15. Evolución matrícula estudios de máster universitario

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
Economía	23	18	7	14	15	9	9	13	14	19	13	13	15	9	13
Contabilidad y Finanzas	23	19	15	21	19	18	19	14	19	7	11	21	17	17	23
Dirección, Estrategia y Marketing	32**	21**	21**	8**	13	21	10	12	17	16	19	15	19	17	12
Auditoría	26***	28***	22***	22	30	33	31	32	27	31	29	32	32	25	27
Sociología Políticas Públicas y Sociales	39	29	20	16	19	19	16	17	10	17	17	16	15	16	22
Unión Europea	16	13	2*	7	10										
Total	133	100	63	88	93	100	85	88	87	90	89	97	98	84	97

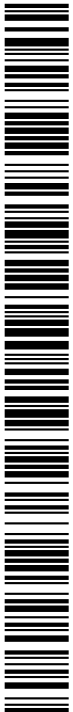
Nota: * No fue impartido por la normativa de la Universidad; ** Durante estos años su denominación fue M.U. Gestión Organizaciones; *** Estudio propio transformado en Máster



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 78 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



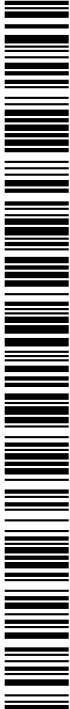
9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 16. Evolución matrícula estudios propios

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-19	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
Máster Propio en Administración Electrónica de Empresas	18	19	11	11	17	20	12	17	15	11	10	8	-	-	-
Diploma de Especialización en Contabilidad y Auditoría de las Admons. Públicas Territoriales	59	43	51	24	34	52	33	18	30	37	34	36	36	37	35
Máster de Formación Permanente en Gestión Internacional y Comercio Exterior	30	30	24	22	24	22	19	20	19	24	20	19	16	22	18
Diploma de Especialización en Dirección Contable y Financiera de la Empresa	25*	25*	11*	11		7		9		8	-	8	12	11	-
Diploma de Extensión Universitaria en Asesoría Financiera y Operador de Mercados				6	5	8	6	5	5	5	8	-	2	9	11
Diploma de Especialización en Asesoría Financiera y Operador de Mercados	37**	36**	12	21	15	25	16	10	13	13	6	-	11	14	8
Experto Universitario en Gestión de la Responsabilidad Social			12	13		12	9			14	9	-	-	-	-
Experto Universitario en Gestión de la Sostenibilidad y RS												14	16	11	-
Experto Universitario en Mercado Inmobiliario							24	20	12	28	23	25	20	27	20
Certificación de Extensión Universitaria en Mercado Inmobiliario							14	5	3	7	8	7	12	5	8
Máster de Formación Permanente en Cooperación para el Desarrollo											17	17	29	21	22
TOTAL	263	184	218	139	123	166	158	122	119	147	135	134	154	157	122

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 79 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

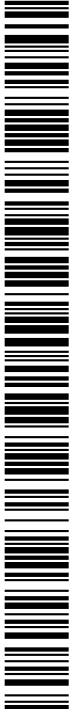


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 17. Evolución del PDI por categoría

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-19	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
C.U.	37	37	40	40	40	42	43	42	46	51	51	52	52	60	57
T.U.	133	129	129	129	126	128	125	120	123	134	133	127	133	126	124
T.E.U.	22	18	17	16	16	15	15	12	12	9	9	9	5	5	4
C.E.U.	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
Asociados	59	51	43	40	64	73	77	92	82	76	84	76	57	28	27
Ayudantes	7	5	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ay. Doctores	17	17	14	16	11	10	11	15	22	22	25	18	13	15	15
Doctor Colaborador Jr.										3	2	1	0	1	0
Colaborador extraordinario										3	3	7	5	3	1
Colaborador	2	2	2	2	3	2	2	3	5	1	1	1	1	1	1
Contratado Doctor	27	29	33	34	38	38	40	39	31	22	21	31	28	24	8
Profesor Contratado Interino										4	2	0	13	10	8
Profesor Permanente Laboral													12	19	34
Profesor Sustituto													12	39	42
Profesor "Honorario"													1	1	2
Enérito	8	14	13	12	12	10	10	10	10	7	6	4	2	2	4
Personal investigador en formación	11	13	14	16	28	28	25	26	24	22	24	25	29	22	17
Personal docente, investigador o Técnico															10
TOTAL	325	316	310	310	343	351	349	360	356	355	362	359	364	357	354

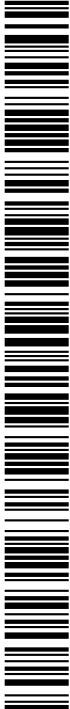


9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 18. Evolución del PDI por departamento

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
Análisis Económico	76	77	71	71	80	76	78	75	75	75	76	81	82	80	77
Contabilidad y Finanzas	65	62	62	66	69	75	77	80	82	85	80	81	79	81	78
Economía Aplicada (anteriormente Estructura, Ha Económica y Ec. Pública)	72	71	66	67	68	70	67	69	69	69	71	71	75	72	73
Dirección y Organización de Empresas	44	45	49	47	57	55	53	61	57	55	60	57	64	60	58
Dirección de Marketing e Inv. Mercados	41	37	35	33	39	43	43	45	50	49	53	49	45	47	48
Psicología y Sociología	6	5	7	6	9	8	7	7	6	6	6	5	5	3	4
Derecho de la Empresa	8	8	8	8	9	10	10	9	6	6	6	7	8	9	10
Derecho Público	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	0	0	0
Derecho Privado	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2
Filología Inglesa y Alemana	7	6	6	6	6	7	7	8	5	4	4	3	2	2	2
Filología Francesa	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
Informática e Ingeniería de Sistemas	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
TOTAL	325	316	310	310	343	351	349	360	356	355	362	359	364	357	354



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

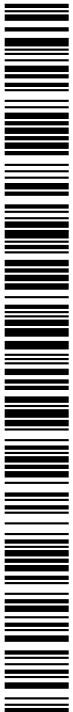
Tabla 19. Evolución del PTGAS

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Número de PTGAS	64	75	64	69	72	77	52

Nota: El descenso en 2026 se explica porque el PTGAS de Bibliotecas no depende del centro desde marzo de 2025.

Tabla 20. Evolución número de prácticas en empresas por titulación

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25
ADE	18	47	277	302	352	325	314	374	275	295	276	409	358	317
ECO	1	58	140	208	183	158	144	139	117	110	113	117	103	118
FICO	6	24	65	81	108	92	92	71	80	77	72	66	81	81
MIM		9	45	72	94	110	98	89	92	116	128	144	125	132
DADE			4	9	23	17	49	43	31	57	44	57	85	88
M.U. Economía	2		1	7	5	1	1	2	2	2	1	1	3	
M.U. Contabilidad y Finanzas	3	2	1	2	5	2	3	4	3	3	3	2	4	3
M.U. Dirección, Estrategia y Marketing	1		4	3	1		2		1	6	1	1	1	2
M.U. Auditoría				24	25	33	26	37	20	43	45	48	47	35
M.U. Sociología Políticas Públicas y Soc.			3	2	12	7	16	16	7	15	18	14	13	10
Movilidad										2	5	1	1	
TOTAL	31	140	540	710	808	745	745	775	628	726	701	860	821	786



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 21. Evolución estudiantado en planes de movilidad (OUT)

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
ENR	180	124	4												
DADE			34	18	25	48	39	37	26	32	36	45	47	26	61
ADE		8	45	71	62	71	81	68	67	52	121	86	96	129	154
ECO		2	26	14	18	17	21	16	16	12	19	30	17	21	15
FICO			4	4	6	10	11	9	9	5	5	9	8	2	5
MIM			9	14	17	24	20	22	22	17	26	42	26	23	25
TOTAL	180	134	122	121	128	170	172	152	169	118	208	212	194	201	260

Nota: ENR: Enseñanzas no renovadas, antiguas licenciaturas y diplomatura

Tabla 22. Evolución estudiantado en planes de movilidad por universidad y país (IN)

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
Alumnos	195	180	125	155	128	108	146	184	125	98	192	224	209	204	215
Universidades	69	67	53	60	55	50	71	71	74	51	84	90	79	86	88
Países	21	29	19	19	18	20	23	22	24	17	25	25	24	27	28

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 83 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	

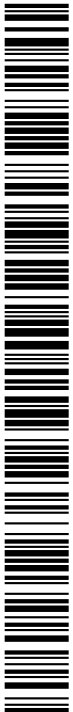
Tabla 23. Países destinos estudiantado movilidad (OUT)

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
ERASMUS															
Alemania	10*	9*	10	16	9	19	20	19	29	16	29	29	26	20	26
Austria	4*			2	3	5	4	2	2	3	6	3	4	3	5
Bélgica	16*	14*	10	7	13	12	13	16	11	12	19	15	12	10	11
Bulgaria	3*			3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
Chequia	2*	2*	2	1	2	3	2	2	4	2	3	3	4	4	4
Chipre	1*														
Croacia		2*	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2		2	2
Dinamarca		2*				1	1	2	1	1	3	1	2	1	2
Eslovaquia	2*	1*	2	3	3	3	3	3	3	3	4	6	6	6	6
Eslovenia	3*	1*		2	3	5	2	1	2		2	2	2	2	2
Finlandia	7*	4*	4	5	2	8	9	7	6	3	2	2	3	4	1
Francia	13*	13*	13	9	12	18	18	12	12	5	22	18	15	8	15
Grecia	2*	2*					1	1	1	1	2	3	1	2	2
Hungría	2*	2*	2			1	1				2	-	2	2	3
Irlanda	12*	4*	10	6	11	14	12	10	8	33	5	5	5	6	3
Italia	24*	26*	14	22	22	18	30	21	32		44	54	41	55	49
Lituania				2	1	2	2	1	1		1	-	2	2	2
Noruega								2		16	1	-			3
Países Bajos	30*	11*	12	10	9	15	7	5	7		8	9	10	8	3
Polonia	12*	9*	11	7	5	11	12	13	14	13	21	14	19	23	22
Portugal	9*	9*	12	10	15	16	14	16	18		12	16	14	13	4
Reino Unido	17*	14*	9	5	3	8	8	2		2	3	4	2	2	5
Rumanía	4*	3*		1				2	1	3	2	8	9	13	22
Suecia	7*	4*	6	6	2	4	4	4	4		4	4	3	4	2
Suiza									1		2	1	1	2	3
Turquía	2*	2*	3	4	3		1	2				1	1		
NORTEAMÉRICA, ASIA Y OCEANÍA															
Australia												1	3		3
China													1		1
USA					1		1	1		4	4	5		2	1
LATINOAMÉRICA															
Argentina	1*								1			1	1	2	
Brasil					1			1				1			
México					2					6		-			
TOTAL	180	134	122	121	129	170	172	152	169	127	208	213	194	201	207



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5
Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 84 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

Tabla 24. Países origen estudiantado movilidad (IN)

	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
ERASMUS															
Alemania	20	21	21	23	14	19	21	35	38	11	35	49	46	50	48
Austria	7	4	2	3	4	2	2	5	4	8	6	7		5	1
Bélgica	10	7	6	10	1	12	11	5	1	2	6	7		4	9
Bulgaria	4	4	1	3	3	2		2		1		-			5
Chequia													2	1	
Croacia		2				1	1	2	2		3	2			1
Dinamarca		1		2	1		3	4	1		2	2	1	3	2
Eslovaquia	2	2	1									-		1	1
Eslovenia											2	-	1		1
Finlandia	5	3	1	4	3	1	7	3	2		2	3	5	2	4
Francia	55	38	26	30	22	14	24	22	20	28	31	26	17	14	11
Grecia	4				2					2	3	2	4	1	2
Hungría				1	1		1		1	1	1	2	4	2	3
Irlanda	5	6	3	1	3	3	1	4	3	22	3	-	1	1	2
Italia	19	28	17	20	29	23	32	36	30		41	54	65	51	54
Lituania	1			2								-			
Noruega									1	4	5	1		5	
Países Bajos	24	23	16	20	9	5	5	8	8	2	6	8	6	5	4
Polonia	7	7	3	5	4	4	4	10	4	5	6	6	5	7	7
Portugal	6	9	5	4	12	2	1	4	2	3	2	11	12	11	4
Reino Unido	5	3	1	2	2	2	1	2	1	1	3	1	2		2
Rumanía	7	2	6	4	1	1		2	2		4	3	2	8	5
Suecia		1	2			1		1	2		3	3	1	3	
Suiza							2	2	1	3	1	2	2	2	3
Turquía							1		1	2	4			5	4
NORTEAMÉRICA, ASIA Y OCEANÍA															
Azerbaiyán						1	2			1		-			
Barbados			1									-			
Japón							1		1		1	3	1	1	2
Taiwan												1		1	
USA	1		1	3			2	1				3	1	1	2
LATINOAMÉRICA															
Argentina						2	1	5	4			1	3	1	3
Brasil	6	5	3	5	1	3	3	6	3		6	5	5	3	7
Colombia													2		3
México	7	14	9	13	16	7	16	19	13	1	11	15	20	14	18
Perú						3	4	6	4		5	6	1	2	1
TOTAL	195	180	125	155	128	108	146	184	149	97	192	224	209	204	209

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 85 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIÁIN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	



9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5>

CSV: 9a90c7ecf7e46188077364856a5b75c5	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 86 / 86	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
MARÍA ISABEL BUIL CARRASCO	Vicedecana de Calidad, Facultad de Economía y Empresa	10/07/2026 12:47:00	
ANA YETANO SÁNCHEZ DE MUNIAÍN	Decana, Facultad de Economía y Empresa	13/07/2026 08:52:00	