

LIBRO Como los deportistas, los comerciales deben entrenarse para obtener la victoria en competiciones del más alto nivel y lograr así marcar la diferencia con sus competidores. El fin de 'Vender a clientes difíciles' es aportar métodos e instrumentos para dominar los recursos que aseguren el éxiNOMBRE Francisco Javier Lorén Zaragozano es el nuevo presidente del Colegio Oficial de Ingenerios Técnicos Agrícolas y Peritos de Zaragoza. Su elección se produjo el pasado mes de diciembre durante las elecciones celebradas en dicho colegio en que también ser renovó la Junta rectora de este orAGENDA Conecta celebrará una jornada informativa en Zaragoza el martes, día 10 de marzo, que tiene por título 'Estrategias y herramientas para salir reforzados de la crisis'. El acto, en el que participarán responsables de Recursos Humanos de distintas empresas comenzará a las 10.00 en el zaragozano Hotel Silken Zentro.

Entrevista José Ramón Lasuén | Economista y catedrático emérito de la Universidad Autómona de Madrid

# "Europa no pinta mucho en esta crisis"

## Lasuén impartió en Zaragoza una conferencia sobre crisis y globalizacion

¿La crisis global terminará con la globalización?

Yo espero que no, pero va a ser complicado salir de ella y una vez que salgamos vamos a estar sa-liendo y entrando en crisis bas-tante tiempo, puede ser un par de décadas. Esto no quiere decir que estemos en crisis permanentemente. Remontaremos y volveremos a caer y esa caída será más o menos suave según el tipo de política que apliquemos.

¿Qué política debería ser?

Estamos en una crisis nueva, que da lugar a diagnósticos muy contradictorios. Hace falta mucha honestidad en el diagnóstico, mucha voluntad compartida de solucionarlo y una reforma fundamental en las políticas de reformulación del sistema financiero mundial, de intervención del Estado... Es una crisis de mucho alcance con muchas expectativas, buenas y

#### ¿A una crisis global se le puede hacer frente con soluciones nacionales?

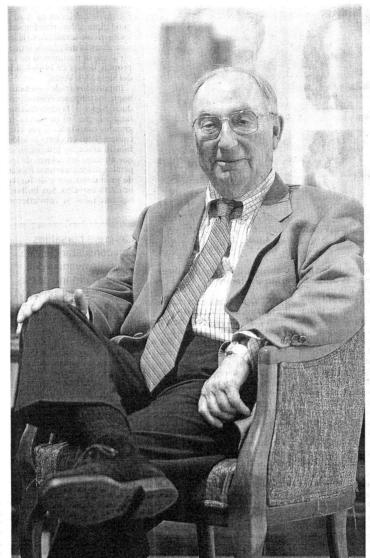
No, las soluciones tienen que ser globales y las tienen que hacer los países que tienen capacidad de solucionar la crisis. Esos países son Estados Unidos y China, los demás no tienen mucha capacidad de gestión y menos Europa, que está dividida. Si China y Estados Unidos interactúan y se ponen de acuerdo, saldremos de es-

## Usted la llama crisis sándwich. ¿A qué se refiere ese término?

Es una crisis en la que hay dos efectos que interactúan, un nivel macroeconómico v otro microeconómico. En el primero el problema es que los países asiáticos ahorran mucho más que invierten y lo que ahorran lo mandan a Estados Unidos porque no tienen un sistema financiero capaz para maneiar ese volumen de ahorro. Lo que sucede es que Estados Unidos tampoco tiene capacidad para digerir toda esa inversión y lo que ha hecho es destinar ese dinero barato a inversiones especulativas y ha montado un sistema financiero sin regulación ni control, con conductas equivocadas e incluso inmorales. El problema no está resuelto porque la mayoría de estos activos todavía están ocultos. Aún nos sorprende que caiga algún banco, pero todavía caerán muchos más

## ¿También en España?

El sistema financiero español es muy sólido. Y las cajas de ahorro, que están peor que los bancos porque se han dedicado más a los créditos inmobiliarios, están bien



José Ramón Lasuén, catedrático emérito de la Universidad Autónoma de Madrid. O DUCH

supervisadas y vigiladas. Además, creo que el mundo empresarial español, si exceptuamos el inmo-

biliario, está bastante bien.

### Sorprende su afirmación ante el goteo de expedientes de empleo que está viviendo la industria, en especial la del automóvil.

Tenemos otra crisis que es la del automóvil. El problema no es de España sino de los países desarrollados, que se van a quedar sin in-dustria del automóvil. Hay que ir a una especialización productiva mundial nueva, en la que la gente se va a sorprender y mucho de las actividades que va a hacer los países desarrollados.

¿Y que le tocará a España?

Lo que le va a tocar a España, a

Europa y a Estados Unidos es romper con los mitos del pasado. Antes se pensaba que los países desarrollados producían máquinas y el tercer mundo producía alimentos. ¿Sabe donde está la mejor agricultura de Europa? En Holanda, en Suecia, en Dinamar-ca. Los menos desarrollados como Hungría, Polonia o Rumanía producen coches. Los países desarrollados tenemos que pasar del mundo de la cantidad al mundo de la calidad y producir los mejores alimentos, los mejores servicios o los mejores y más no-vedosos automóviles. Todo lo que requiera capital humano cualificado se va a producir en los países desarrollados. Lo que requiera capital físico, con mano de obra barata, se va a quedar en los países menos desarollados. Y eso va a cambiar el mundo.

#### ¿Eso lo saben las economías de cada país o todavía hay que aprendérselo?

Hay que aprenderlo, sobre todo los sindicatos, que tienen que saber que si quieren mantener sus niveles de vida tienen que hacer productos de calidad. Y también los agricultores tiene que aprender que no pueden seguir cultivando centeno, que se hará en otros países, sino frutas y verduras, flores o coles de Bruselas especiales.

Usted fue asesor económico del presidente Suárez y conoce bien

## **EL PERFIL**

# Entre conferencias y frutales

Habla pausado y convierte en una animada conversación su visión sobre la crisis mundial, sus efectos, el camino que nos condujo hacia ella y el que todavía nos falta por recorrer. José Ramón Lasuén ha cumplido ya los 75 años (Alcañiz, Teruel, 20 de noviembre de 1932) y hasta hace "cuatro días" todavía daba clases en la Universidad de Madrid. Casado y con tres hijos, este turolense de dilatada carrera profesional que ha ejercido tanto en el mundo de la enseñanza como en el de la política e incluso en el de la empresa, vive ahora en su pueblo natal, disfrutando de sus paseos por su finca alcañizana de frutales. A pesar de ello, este prolijo autor (incluído, desde la primera edición, en el 'Who's who in Economics' -diccionario biográfico de los economistas más destacados que han existido desde 1700 a 1996-) no ha dejado de 'compartir' su amplio conocimiento económico. Así lo hizo esta semana en la capital aragonesa en una conferencia organizada por La Caixa y la Universidad de Zaragoza.



"Vamos a estar saliendo y entrando en crisis bastante tiempo, puede ser un par de décadas, y la caída será más o menos suave, según el tipo de política que apliquemos"

"Hay que ir a una especialización productiva mundial nueva, en la que la gente se va a sorprender y mucho- de las actividades que van a hacer los países desarrollados"

el sentido de los Pactos de la Moncloa. ¿Cree, como proponen algunas voces, que esta crisis exige su reedición?

El momento no tiene nada que ver. Entonces había una crisis española, limitada, que podían manejar las fuerzas españolas. Hoy en día eso no es así y si hay un pacto, que tiene que haber, tiene que ser entre Estados Unidos y China y donde Europa tiene que ser árbitro porque no podemos ser nada más. Eso sí, a lo mejor ahora Europa se da cuenta de que no pinta mucho en esta crisis, que tiene problemas para salir de ella y se reestructura. Si sirve para eso, yo bendeciré esta crisis.

CHUS GARCÍA