

Gestión

Pedro Mata

Carta a los Reyes Magos

La estrategia de visión de una empresa puede ser el resultado de una carta a los Reyes Magos. Muchas de las metas empresariales no se alcanzan porque parecen imposibles. Que los trabajadores, directivos, propietarios u otros grupos de interés de una empresa sean capaces de imaginar,

explicar y escribir sus deseos, por inalcanzables que parezcan, puede ser una importante herramienta de gestión.

De hecho, muchos profesionales de la estrategia, al realizar entrevistas en profundidad con directivos de empresa, preguntan sobre el contenido de una hipotética carta a los Reyes Ma-

gos o lista de deseos. Escribir una lista de deseos facilita, por un lado, recordar los sueños que originalmente movieron a los fundadores y, por otro, ayuda a perder el miedo al futuro sin las barreras mentales del día a día.

Para Gary Hamel, los verdaderos innovadores nunca se

sienten limitados por lo que es; sino que sueñan con lo que podría ser. Escribir una carta de sueños facilita conseguir que las metas ambiciosas sean realidad. Y es que, según indicaba Prahala, la estrategia consiste en la consecución de metas ambiciosas.

pmata@smartpoint.es

El express

«Comunicar la comunicación»

Dircom Aragón cierra 2017 con 57 socios con el reto de dar a su actividad más relevancia en las organizaciones

ESTRATEGIA. Insiste Ricardo Pereda, el presidente de la delegación aragonesa de la **Asociación de Directivos de Comunicación (Dircom)**, en que la actividad que realizan quienes forman parte de la organización tiene una importancia que las empresas muchas veces no son capaces de calibrar en su justa medida. Lo dice cada vez que puede ahí donde va, recalando el papel de quien habla en nombre de una compañía o una institución -con noticias positivas y negativas- y se convierte en su cara más visible. El mensaje va calando y en Dircom Aragón ya están 57 profesionales (quieren superar los 60), que están trabajando en un plan de crecimiento 2017-20, orientado a atraer empresas y profesionales de comunicación. «Tenemos que contar bien cómo se está transformando nuestra actividad: el director de comunicación que hoy gestiona activos como la reputación e influencia de la marca, en un entorno competitivo en el que la interacción con el público es constante y directa», apunta Pereda, bregado en la **Cámara de Comercio de Zaragoza** y con experiencia previa en 'El Periódico de Aragón'. Es objetivo de Dircom, según señaló esta en días pasados, «comunicar la comunicación» y darle a esta actividad la relevancia estratégica que actualmente tiene en las organizaciones.

JUBILACIÓN. Reseña el último número de la revista que edita la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Zaragoza la jubilación de **Antonio Aznar**, con larga trayectoria en el departamento de Análisis Económico y que en esas carambolas que a veces se producen llegó a ser presidente de la **Caja de Ahorros de la Inmaculada (CAI)** en años convulsos. Aznar ingresó a los 30 años en el cuerpo de catedráticos de la Universidad de Zaragoza, donde además de la docencia hizo investigaciones, entre ellas so-

protagonistas



DIRCOM ARAGÓN

♦ **Dircom Aragón.** Los profesionales que dan la cara por empresas e instituciones están muy bien organizados en Aragón. 57 de ellos están en esta asociación, que se empeña en mejorar la formación del colectivo y que reivindica la importancia de su función.



UNIVERSIDAD

♦ **Antonio Aznar.** El último número de la revista interna de la Facultad de Economía y Empresa le rinde homenaje por su jubilación, el año pasado. El profesor vivió momentos convulsos en la CAI.



KLIKIN

♦ **Alex Dantart.** Satisfecho puede estar este emprendedor zaragozano con la evolución de una de las empresas que ha cofundado, Klikin, una plataforma vendida esta semana al grupo Repsol.

Internacional
 Zaragoza - París **72h**
 Zaragoza - Londres **72h**
www.taclogistica.es

bre la metodología de la ciencia, la modelización econométrica o las técnicas de predicción.

KLIKIN. **Gustavo García Brusilovsky**, argentino nacionalizado español, obtuvo fama cuando dio el pelotazo de vender a **Amazon** su

empresa **Buy Vip** por 70 millones de euros. Esta semana, ha vuelto a vender una 'start up', **Klikin**, a una gran compañía, **Repsol**. Socios en esta plataforma de pago por móvil son **Patrick Raibaut** y el zaragozano **Alex Dantart**. Según se ha publicado, Repsol pagó

entre 6 y 8 millones de euros por el 70% de Klikin y el acuerdo estipula que los socios fundadores permanecerán tres años en la empresa.

LUIS H. MENÉNDEZ
lhmenendez@heraldo.es

El asesor fiscal

José María Casas Vilá

Año nuevo

El BOE publicó entre el 30 de diciembre y el 2 de enero nueve normas que modifican la normativa tributaria. Lo más destacable para los lectores es el Real Decreto 1074/2017, que contiene diversas modificaciones al IRPF.

Se eleva el importe exento de las becas públicas y las concedidas por entidades beneficiarias del mecenazgo para cursar estudios, desde los 3.000 euros anuales a 6.000 euros; 18.000 euros anuales cuando la beca tenga por objeto compensar gastos de transporte y alojamiento para la realización de estudios reglados del sistema educativo, hasta el nivel de máster incluido o equivalente, o hasta 21.000 euros anuales para estudios en el extranjero; para la realización de estudios de doctorado se eleva la exención hasta 21.000 euros anuales en España, y hasta 24.600 euros en el extranjero.

Asimismo, se eleva la cuantía diaria exenta de las fórmulas indirectas de prestación del servicio de comedor: vales-comida, tarjetas, etc., de los 9 euros actuales a 11 euros diarios. En relación con el mínimo familiar por descendientes, se extiende la asimilación a estos a quienes tengan atribuida por resolución judicial su guarda y custodia.

Por otro lado, se simplifica la subsanación voluntaria de errores cometidos en la presentación de una autoliquidación: frente a la vía tradicional para la presentación de una solicitud de rectificación de autoliquidación con la que subsanar un error que hubiera perjudicado al propio obligado tributario, se prevé, como vía alternativa, la utilización, a tal efecto, del propio modelo de declaración aprobado por el Ministerio de Hacienda.

jmcasasv@reicaz.com