



Cátedra  
Bantierra - Ruralia  
Universidad Zaragoza



Slow Food®  
Convivium de Zaragoza



**Pedro A. Pardo**  
Instituto Aragonés de Fomento  
Fundación Emprender en Aragón  
14 de marzo de 2016

## IV ENCUENTRO

### DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE: "Foro de emprendimiento alimentario"

14 y 17 de Marzo de 2016  
Sala Costa  
Parainfo de la UZ  
Plaza Paraíso, Zaragoza



- *Ley 7/1990, de 20 de junio, creación del IAF*
- *Decreto Legislativo 4/2000, de 29 de junio, Texto Refundido*

### Objetivos fundamentales:

- *Favorecer el desarrollo socioeconómico de Aragón.*
- *Favorecer el incremento y consolidación del empleo.*
- *Corregir los desequilibrios intraterritoriales.*

### Unidades Operativas:

- ***Emprendedores***
- *Promoción y Financiación*
- *Mejora y Desarrollo Empresarial*
- *Infraestructuras e Innovación*



EMPRENDIMIENTO  
SOCIAL



canal  
**emprendedor**



Red Aragonesa  
Centros de Emprendedores

**CEEI ARAGÓN**  
CENTRO EUROPEO  
DE EMPRESAS  
E INNOVACIÓN  
DE ARAGÓN, S.A.



- *Año de constitución: 1996*
- *Inicio proceso de ampliación: 2010*

### Objetivo fundacional:

- *fomentar cuantos cauces e instrumentos permitan la colaboración entre la Fundación, las empresas y organizaciones, con el objeto de promover la cultura y la actividad emprendedora, favoreciendo la creación de un tejido empresarial dinámico e innovador en la Comunidad Autónoma de Aragón, apoyando a los nuevos emprendedores en la creación y el desarrollo de sus empresas.*



FUNDACIÓN  
**EMPRENDER**  
EN ARAGÓN



Aragón  
Jóvenes Empresarios



a:

ARAGÓN  
EMPRENDEDOR

## EL CANAL ÚNICO DEL EMPRENDEDOR ARAGONÉS

Portal con toda la información y servicios  
para el emprendedor aragonés



Estrategia Aragonesa  
de Emprendimiento  
2015 . 2020

## Por qué una Estrategia Aragonesa de Emprendimiento

### **Adaptación al nuevo entorno emprendedor.**

- La existencia de una experiencia previa.
- La pertinencia de contextualización al entorno nacional y europeo.
- Sensibilización de la sociedad aragonesa.
- Necesidad de avanzar en la eficiencia.

## La Estrategia Aragonesa de Emprendimiento de Aragón 2015-2020

- **Estado del Arte del Emprendimiento global**
  - *Situación y marco normativo*
  - *Planes y líneas de acción*
- **Mapa del Emprendimiento en Aragón**
  - *Identificación de agentes públicos y privados*
  - *Servicios de apoyo que se prestan*
  - *Inventario de recursos*
- **Documento estratégico**
  - *Ejes estratégicos*
  - *Líneas de acción*

## **Vectores clave del proceso participativo.**

1. El **proyecto**, base del emprendimiento.
2. Proceso **temporal** del emprendedor de acuerdo con la cadena de valor.
3. **Acompañar**, mejor que financiar directamente.
4. Diferenciación entre **servicios de apoyo al emprendedor de carácter horizontal** y **servicios de carácter vertical o especializados**
5. Promover el emprendimiento en **sectores innovadores** con potencial de crecimiento y de generación de valor añadido.

## **Vectores clave del proceso participativo.**

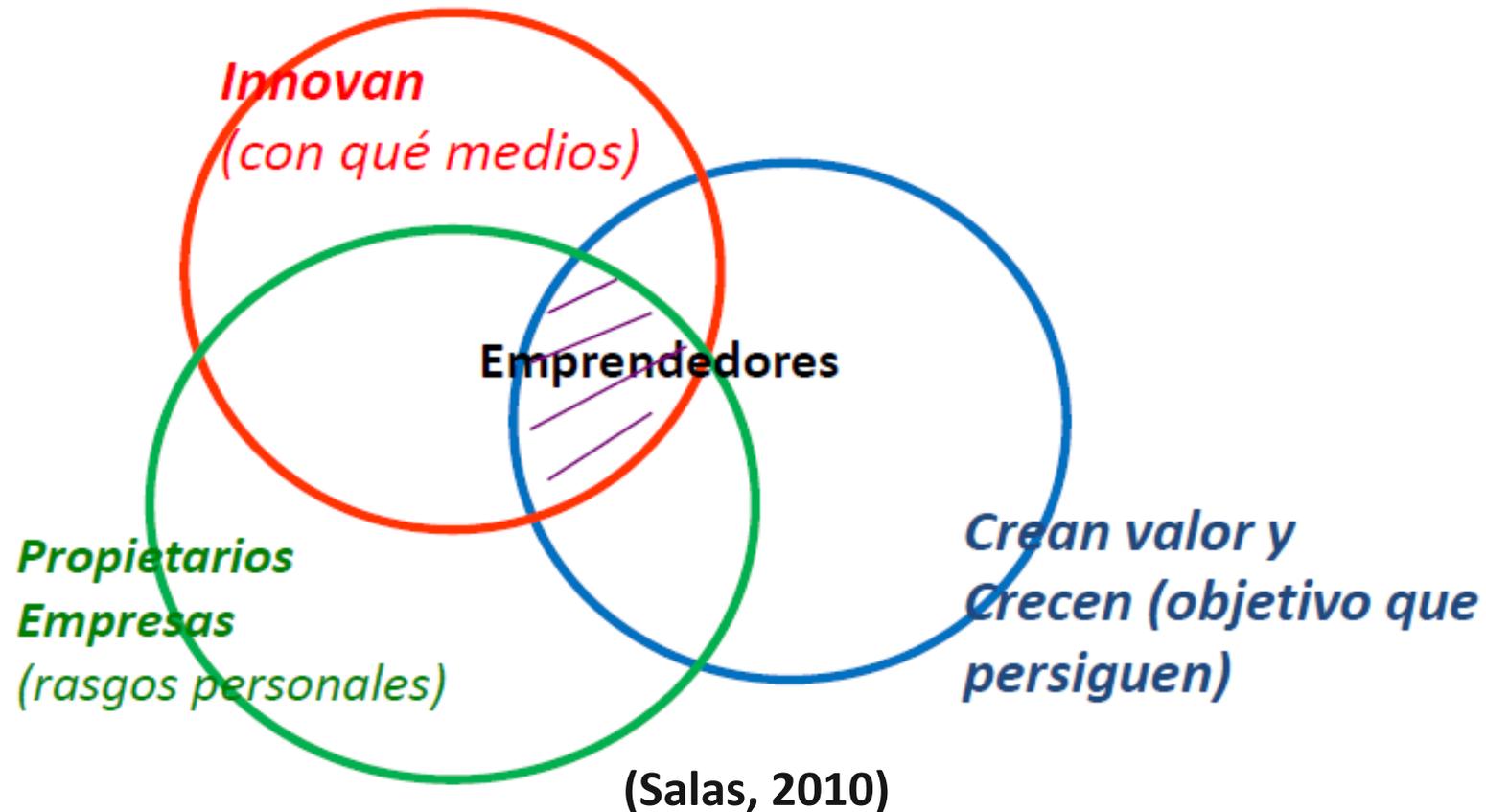
- 6. Redes** y Cooperación entre emprendedores.
- 7.** El trabajo en el **Sistema Educativo** mediante el desarrollo de habilidades horizontales.
- 8.** Necesidad de incidir en el **cambio de imagen** del emprendedor y empresario por parte de la sociedad.
- 9.** Necesidad de **puntos únicos de atención y tramitación** para nuevos negocios: generales y/o especializados .
- 10.** Necesidad de **especialización en los servicios** y menor atomización de infraestructuras.

## Sobre el Emprendimiento

Emprendedores son aquellas personas (propietarias de empresas) que buscan generar valor a través de la creación o expansión de actividad económica, identificando y explotando nuevos productos, procesos o mercados.

*OCDE, 2009*

## Sobre el Emprendimiento



## Sobre el Emprendimiento

### Lo que no es lo mismo...

- Emprendimiento *vs. Empleabilidad*
- Emprendedor *vs. Empresario*
- Emprender *vs. Creación de Empresas*

## Emprendimiento vs. *Empleabilidad*

Empleabilidad: capacidad de una persona de acceder a un puesto de trabajo, mantenerse en él y reubicarse en otro caso de pérdida.

**Experiencia + Conocimientos + Competencias + Motivación**  
= Valor de Empleo (*empleabilidad*)



**Valor de Empleo  $\neq$  Valor de Proyecto**

Trabajar

Emprender

## Emprendedor vs. *Empresario*

De forma habitual se entiende que:

**Emprendedor:** Persona física que trabaja como auto empleado; controla su trabajo y dirige el trabajo de los demás; a cambio recibe una remuneración residual.

**Empresario:** Emprendedor que opera a través de una empresa de la que ostenta la propiedad y/ o el control. Se aplica cuando la empresa tiene asalariados.

*“Ni todos los emprendedores son empresarios, ni todos los empresarios son emprendedores”*

*(Jesús Terciado, Ex - Presidente CEPYME)*



## Emprender vs. *Creación de Empresas*

*“Emprender no es sólo crear una empresa, es también **ser innovador, creativo y bueno** en lo que haces dentro de una compañía.”*

*(Pablo Calderón, UPF)*

*“No solo **innovan** los científicos, sino especialmente **los ciudadanos**, el 8% de las ideas empresariales provienen de científicos, a través de la I+D formal, el resto de trabajadores en activo.”*

*(Sala i Martín, Univ.Columbia)*

Intraemprendimiento o emprendimiento corporativo, Emprendimiento social, Emprendimiento cultural, Emprendimiento científico, ...



## Sociedad + Emprendedora

## Ecosistema de Emprendimiento en Aragón

Ecosistema: combinación adecuada de las condiciones del entorno.



## Ecosistema de Emprendimiento en Aragón

Proyecto GEM:

1997 -> 10 países

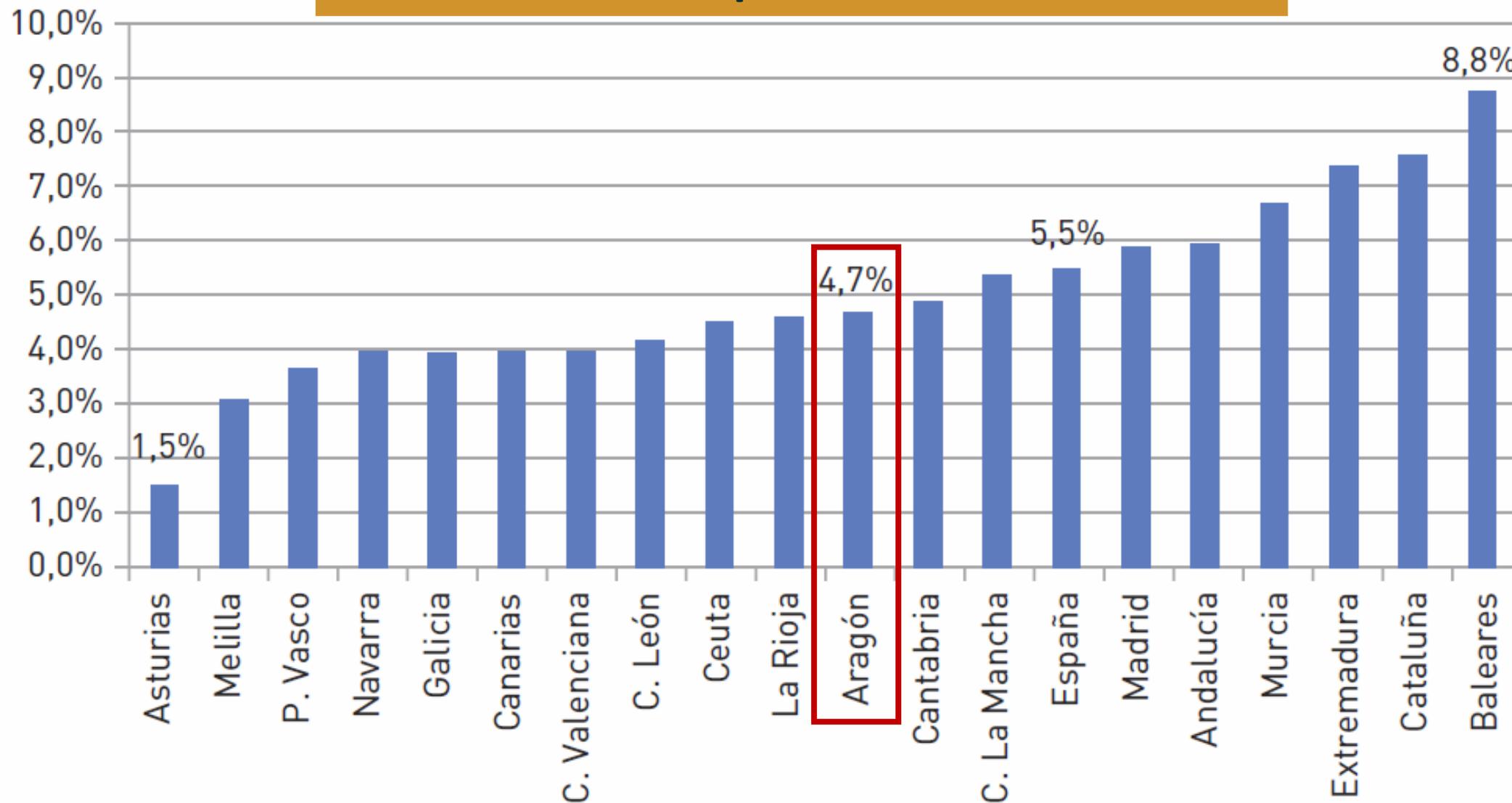
2000 -> se inicia en España

2014 -> 67 países

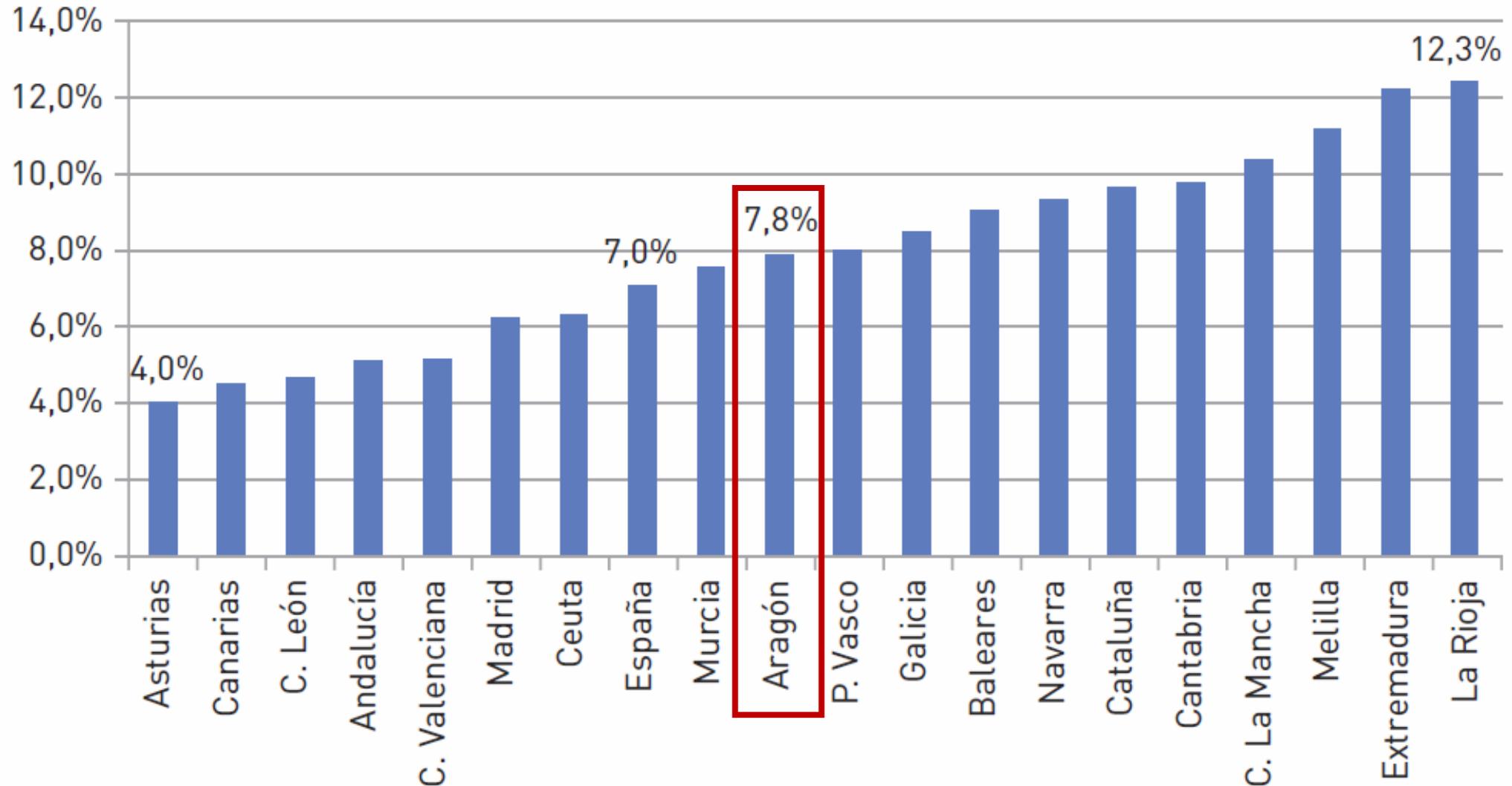
Misión del observatorio GEM: proporcionar datos acerca de la medición de la tasa de actividad emprendedora de las naciones, regiones y ciudades participantes, así como una amplia descripción de sus características y su relación con el desarrollo económico.

- 1.- La economía depende de un dinámico sector emprendedor.**
- 2.- Una economía emprendedora depende de una cultura que lo facilite.**
- 3.- Emprendedores de alto potencial de crecimiento son clave.**

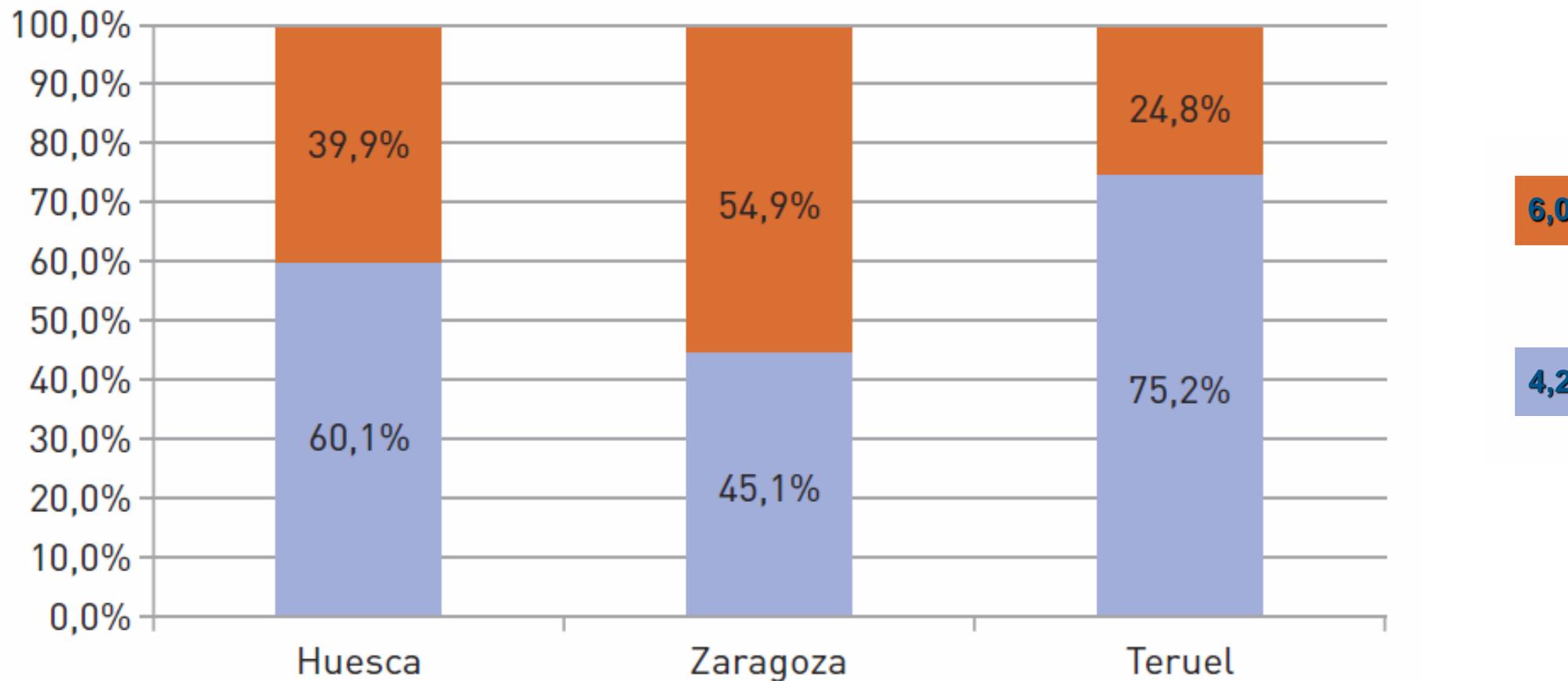
## Tasa Actividad Emprendedora CC.AA. 2014



## Actividad Empresarial Consolidada CC.AA. 2014

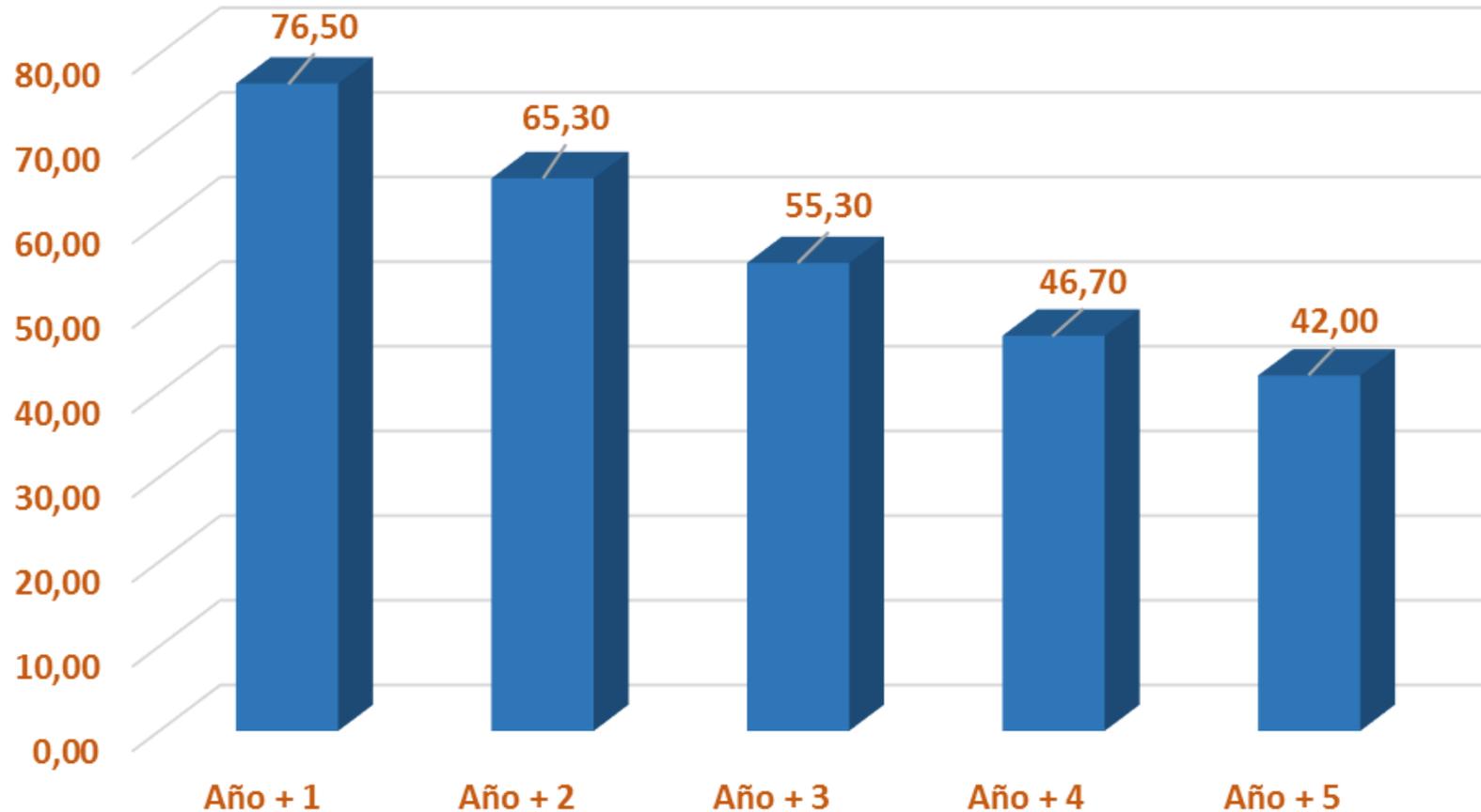


## Emprendimiento Rural vs. Urbano 2014

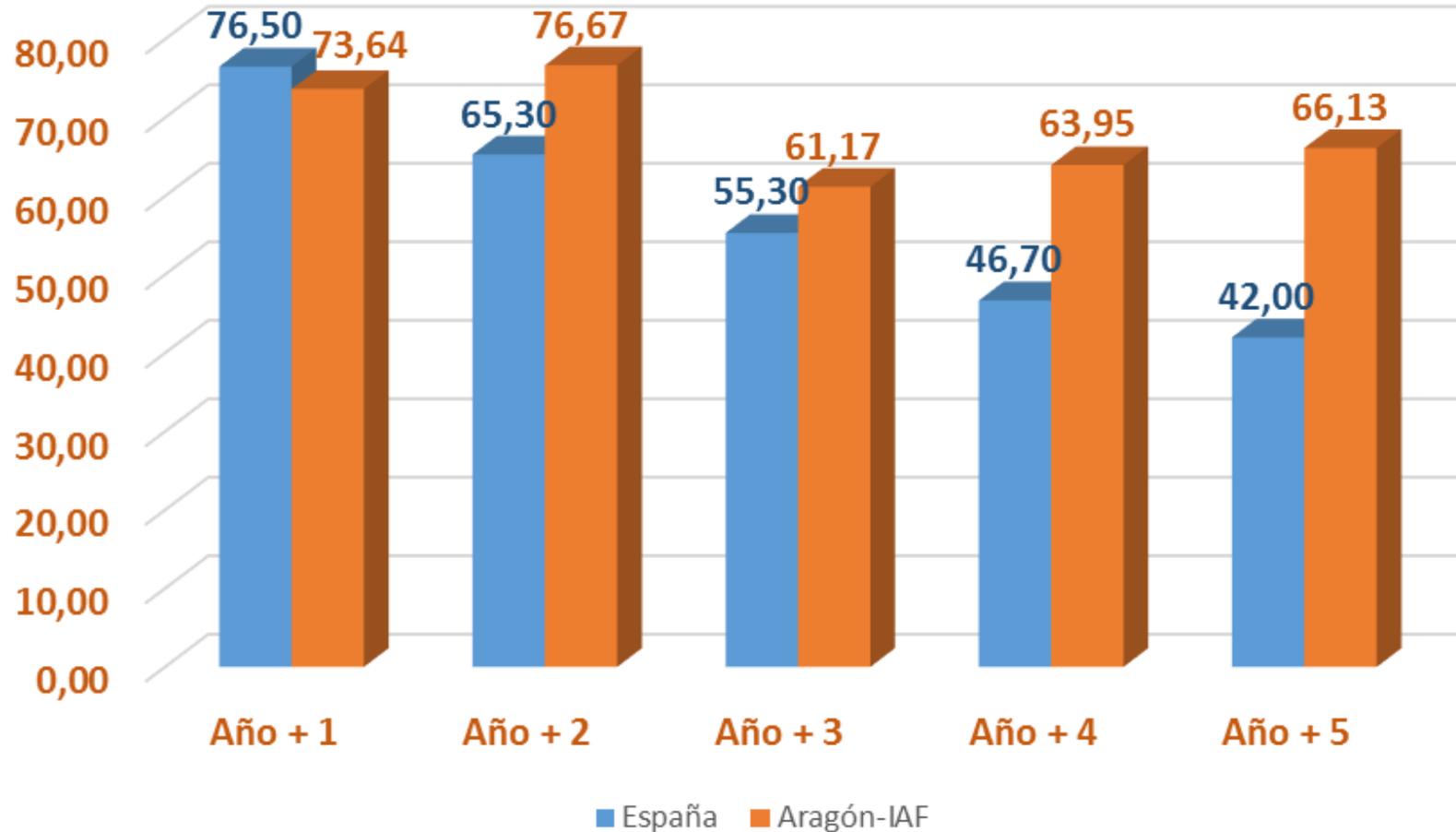


## Tasa Supervivencia Empresas España 2012

*Fuente: INE-Dirce*



## Tasa Supervivencia Empresas España – Aragón 2012-13



## Cadena de Valor del Emprendimiento



## **Eje 5: Emprendimiento vertical innovador**

**Atención específica a las iniciativas emprendedoras de base tecnológica.**

**Atención a proyectos de sectores tradicionales con contenido innovador. Atención al medio rural**

**Atención a proyectos del sector de la economía social.**

**Atención a nuevos sectores emergentes.**

**Estrategia Aragonesa  
de Emprendimiento  
2015 . 2020**



ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS  
DE ALIMENTACIÓN  
DE ARAGÓN

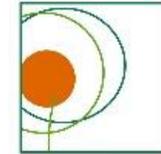


CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y TECNOLOGÍA  
AGROALIMENTARIA DE ARAGÓN



## II PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO AGROALIMENTARIO DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto  
para generar iniciativas viables



Fundación **AulaDei**  
PARQUE CIENTÍFICO TECNOLÓGICO

**CEEL**ARAGÓN



**GOBIERNO  
DE ARAGON**



II PROGRAMA DE  
EMPREDIMIENTO  
AGROALIMENTARIO  
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto  
para generar iniciativas viables

## Estrategia Política de la Agroindustria en Aragón (2013)

---

- Agroindustria como fuente de empleo.
- Desarrollo del sector agrario como proveedor de materias primas.
- Genera valor añadido a la producción agraria.
- Agroindustria: segundo subsector industrial aragonés según las cifras de ventas
- Tipos de industrias:
  - las pequeñas de carácter familiar ubicadas en el medio rural
  - las que poseen una estructura empresarial necesitada de capacidad competitiva
- Estrategia a gran escala, implicando a todos los estamentos del sistema agroalimentario





II PROGRAMA DE  
EMPENDIMIENTO  
AGROALIMENTARIO  
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto  
para generar iniciativas viables

## Contexto sector agroalimentario Aragón

---

- Sector agroalimentario es uno de los sectores productivos más importantes del Sudoeste Europeo
- Baja participación en los programas de I+D+i
- Problema de tamaño y estructura de sus empresas, **PYMES y Micropymes**
- Empleo principal: producción y calidad y, en menor número, de I+D.
- Necesario aumentar el número de pymes agroalimentarias que **incorporen la innovación**, que participen en los programas de I+D+i, se relacionen con los organismos de investigación, se favorezca la transferencia de tecnología





II PROGRAMA DE  
EMPRESARIADO  
AGROALIMENTARIO  
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto  
para generar iniciativas viables

## Programa de Emprendimiento Agroalimentario - Objetivos

---

- **Apoyar técnicamente** las iniciativas emprendedoras agroalimentarias que se inicien en Aragón.
- Conseguir altos niveles de productividad, competitividad y orientación al mercado mediante el fomento de la **cooperación, la diferenciación, la innovación y la calidad**.
- Promover la puesta en marcha de proyectos empresariales, incentivando especialmente su carácter innovador y la incorporación de valor añadido a las fases de **transformación y comercialización** del producto agropecuario.
- Favorecer la puesta en marcha de nuevos proyectos que generan mayor valor añadido y **empleo cualificado** en el sector agroalimentario aragonés.





II PROGRAMA DE  
EMPRESARIADO  
AGROALIMENTARIO  
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto  
para generar iniciativas viables

## Programa de Emprendimiento Agroalimentario - Fases

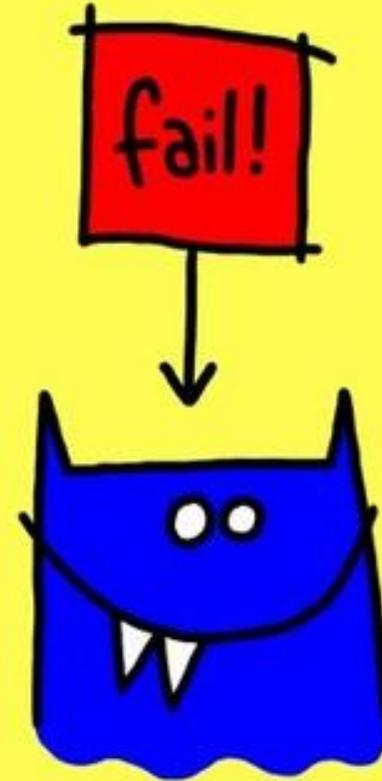
---

- Selección de emprendedores con iniciativas con valor añadido en su entorno.
- Realización del enfoque de su idea de negocio y su perfil estratégico.
- Formación para el desarrollo del proyecto emprendedor.
- Formación especializada sobre áreas del sector agroalimentario.
- Preincubación de los proyectos en un espacio de coworking tecnológico.
- Asesoramiento en la búsqueda de financiación, ayudas y socios para el proyecto.
- Acompañamiento en la puesta en marcha de la iniciativa y lanzamiento de sus productos y/o servicios.
- Proceso de mentorización de los proyectos por parte de empresarios agroalimentarios.
- Actuaciones de networking entre empresas y agentes del sector





fail cheap.  
fail quick.  
fail often.  
fail. fail. fail. fail.  
fail. fail. fail. fail.  
exactly.



@gapingvoid

**¡ Gracias por vuestra atención !**

*ppardo@iaf.es*

*www.iaf.es*

*www.emprender-en-aragon.es*

*@emprenderIAF*

*www.aragonemprededor.com*

*@aragonemprende*