

# INICIATIVA COOPERATIVA



Cátedra  
Bantierra - Ruralia  
Universidad Zaragoza

Zaragoza / 27/ Febrero/ 2017

**arento** 

Grupo Cooperativo Agroalimentario de Aragón

Comprometidos con tu crecimiento

[www.arento.es](http://www.arento.es)

**1. INTRODUCCIÓN. DEFINICIÓN DE COOPERATIVA**

**2. PRESENTACIÓN DE ARENTO**

**3. NEGOCIOS EN LOS QUE OPERA ARENTO**

**4. EJERCICIO DE REFLEXION**

**5. CONCLUSIONES EN RELACIÓN A LA JORNADA**

**2006-2010:** Trabajo en Pricewaterhousecoopers Zaragoza como auditor durante 4 ejercicios y medio, asumiendo el puesto de jefe de equipo de auditoría. Realizo clientes de carácter industrial, sector automovilístico, servicios, sector primario y sector público. Durante este periodo adquiero también el rol de formador de las nuevas incorporaciones de la firma por dos años. Algunos clientes de los que era responsable: Ibercaja Filiales, Syral iberia, Araven, CEFA.



**2010-2014:** Trabajo durante 4 años en la firma de consultoría estratégica Smartpoint (fundada por el área de consultoría de Pwc Zaragoza). Durante este periodo he asumido el área de valoración de empresas de la firma y participo en el posterior proceso de venta. He realizado proyectos de estrategia en sector retail, público o industrial. (Planes estratégicos, comerciales, de viabilidad y reestructuración). Igualmente asumí otros proyectos como refinanciaciones bancarias.



**2014-2016:** Trabajo como responsable de compras de trigos duros y blandos en Arento; Grupo Cooperativo Agroalimentario de Aragón. Ejercí la labor de proveedor del grupo de commodities.



**2016-Actualidad:** Director de operaciones del área industrial semolera-harinera del Grupo Arento.

# DEFINICIÓN DE COOPERATIVA

## DEFINICION DE COOPERATIVA

**Decreto Legislativo 2/2014, de 29 de agosto, del Gobierno de Aragón, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Cooperativas de Aragón.**

- Las cooperativas son sociedades que asocian a personas para realizar actividades económicas y sociales de interés común y de naturaleza empresarial, según las condiciones establecidas en la presente ley.
- Las cooperativas deberán ajustar su estructura y funcionamiento a los principios cooperativos y, en especial, los fijados por la Alianza Cooperativa Internacional, que serán aplicados en el marco de la presente ley. Dentro de ésta, actuarán con plena autonomía e independencia respecto de cualesquiera organizaciones y entidades públicas o privadas.
- Las cooperativas pueden realizar cualquier actividad económica y social.

**Sociedad formada por productores, vendedores o consumidores con el fin de producir, comprar o vender de un modo que resulte más ventajoso para todos.**

## DEFINICION DE COOPERATIVA

### Algunas diferencias con una sociedad mercantil:

- La propiedad pertenece a los socios.
- El beneficio empresarial se reparte en función de la actividad cooperativizada.
- Deciden los socios como personas individuales.
- La gestión es mas plural y democrática.

### EJEMPLOS DE COOPERATIVAS:



**Bantierra**  
Banca | Cooperación | Personas

**arento**

**COREN**

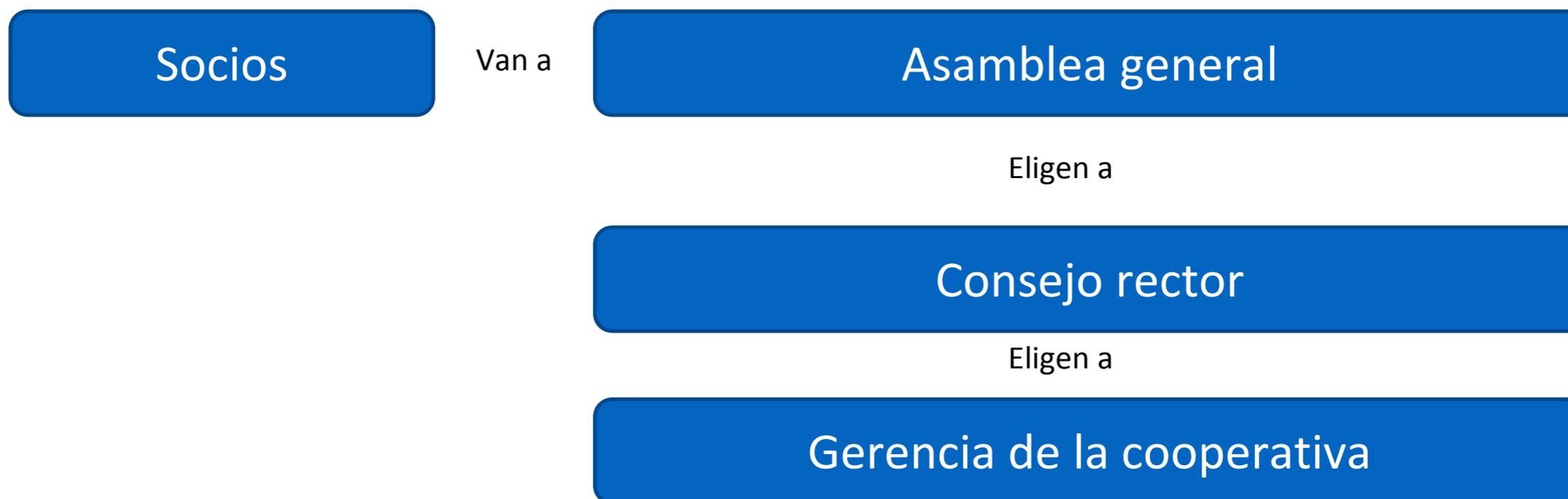


**DCOOP**  
El mayor productor mundial  
de aceite de oliva

**consum**  
COOPERATIVA

## DEFINICION DE COOPERATIVA

- Los órganos necesarios en una cooperativa son: Asamblea General y el Consejo Rector.
- Órganos voluntarios: Comisión ejecutiva



- Participación mas democrática en la toma de decisiones

**Cooperativa de energías renovables**

**Cooperativas de ahorro y crédito**

**Cooperativa de turismo**

**Cooperativa agraria**

**Cooperativas de consumidores y usuarios**

**Cooperativas de trabajo asociado**

**Cooperativa de vivienda**

**Cooperativa de segundo grado**

## DEFINICION DE COOPERATIVA

### COOPERATIVA DE PRIMER GRADO



Mientras en las cooperativas de primer grado los socios son personas físicas...

### COOPERATIVA DE SEGUNDO GRADO



Una cooperativa de segundo grado es una cooperativa cuyos socios son otras cooperativas

# ARENTO GRUPO COOPERATIVO AGROALIMENTARIO DE ARAGÓN

## GRUPO ARENTO

- **Las cooperativas de Aragón constituyen un motor de desarrollo rural, y a través de Arento se gestiona eficientemente todos los eslabones de la cadena de valor. Actualmente, en Arento, se hallan integradas un número importante de cooperativas aragonesas, las cuales representan a su vez los intereses de miles de agricultores y ganaderos, con más de 400.000 hectáreas y una inversión directa en el medio rural aragonés de casi 50 millones de euros.**



## GRUPO ARENTO

### Los valores de la cooperación:

**Lealtad** con nuestros socios. Hoy, mañana,...

+

**Compromiso**

con las personas, el asociacionismo agrario y el medio rural

+

**Rentabilidad** debemos ganar todos

- En un mercado volcado en la competencia y la reducción de costes, desde Grupo Arento apostamos por una estrategia orientada al mercado, claramente orientada hacia las necesidades de las personas, con una vinculación clara y patente hacia nuestros socios y clientes, nuestras cooperativas, el territorio, las instituciones y la sociedad en general, rediseñando nuevos servicios y acompañándoles en toda la cadena de valor de nuestros productos y servicios.
- Estamos comprometidos con nuestro territorio, con nuestras gentes y más, si cabe, con los negocios agrarios de los socios y los cooperativistas que conforman Grupo Arento.
- Bajo los valores de lealtad, compromiso y rentabilidad Arento ha defendido mediante inversiones la valoración de los productos agrarios aragoneses.
- El modelo de integración vertical ha permitido a los agricultores llegar a grandes grupos consumidores tanto nacionales como internacionales, algunos a modo de ejemplo son:



# 1. PRESENTACIÓN ARENTO



## DIMENSIÓN ECONÓMICA

- Las cooperativas de Aragón trabajan cada día a través de Arento para acercar a los consumidores productos alimentarios saludables, nutritivos, seguros y con trazabilidad garantizada.
- La unión de las cooperativas permite que hoy en día Arento sea un importante grupo cooperativo a nivel nacional, un operador importante en el sector de la molinería de España, y un proveedor de carne de porcino y derivados para todo el país.

- **Magnitudes:**

300.000  
toneladas de cereal



200.000  
cabezas de porcino



1.500.000 Kg  
de Almendra



60.000 toneladas  
de fertilizantes



90 millones de litros  
de combustible



## DIMENSIÓN ECONÓMICA

- Las cooperativas de Aragón trabajan cada día a través de Arento para acercar a los consumidores productos alimentarios saludables, nutritivos, seguros y con trazabilidad garantizada.
- La unión de las cooperativas permite que hoy en día Arento sea un importante grupo cooperativo a nivel nacional, un operador importante en el sector de la molinería de España, y un proveedor de carne de porcino y derivados para todo el país.
- **Magnitudes:**



Más de 20.000 cooperativistas

**FACTURACIÓN**

**250 Millones de euros**

**EMPLEADOS DEL GRUPO**

**150 empleos**

**EMPLEOS INDIRECTOS**

**850 empleos**

# NEGOCIOS EN LOS QUE OPERA GRUPO ARENTO

# 3. NEGOCIOS ARENTO

## EL CICLO DE VALOR DE ARENTO





## LÍNEAS DE NEGOCIO



### ARENTO SERVICIOS PROFESIONALES

- El servicio de compras competitivas, desarrollado desde Arento Grupo Cooperativo S. Coop., trata de obtener las mejores condiciones del mercado para los inputs de nuestros socios. Anualmente se comercializan más de 90 millones de litros de carburantes, y 50.000 toneladas de fertilizantes.
- El servicio de comercialización competitiva, desarrollado también Arento Grupo Cooperativo S. Coop., trata de obtener las mejores condiciones de mercado para las producciones de nuestros socios, comercializándose anualmente más de 300.000 toneladas de cereal y 1,5 millones de Kg de frutos secos.



### ARENTO ENERGÍA

- Arento cuenta con 23 gasolineras abanderadas, que ofrecen diariamente los mejores precios de carburantes en Aragón.
- <http://www.grupoarento.com/gasolineras-abanderadas/>



### ARENTO LOGÍSTICA

- La actividad logística de cereales, fertilizantes, harinas y sémolas de Arento la realiza una empresa del grupo, Arento Logística S.L.



### GENÉTICA Y GESTIÓN

- Es muy importante para el grupo la apuesta por I+D+i que se realiza para el desarrollo y certificación de semillas de cereal. Este trabajo se realiza a través de la empresa del grupo Genética y Gestión S.L. Es el motor de desarrollo de cultivos y la clave en el desarrollo del clúster del trigo duro en Aragón, trigos panificables, cebada materia.

### LÍNEAS DE NEGOCIO



#### INDUSTRIA MOLINERA

- La valorización del cereal de mayor calidad se realiza a través de la producción de harina y sémola, a través de las empresas Nutrigal S.L., Lozano S.A. y Sémolas Cinco Villas S.A.
- A partir de la más exigente selección de materias primas, Nutrigal ofrece una amplia gama de sémolas y harinas de alta calidad. El trigo duro posee un alto valor nutritivo y permite obtener la sémola, siendo hoy en día la materia prima más importante en la fabricación de pasta de alta calidad. Aragón es una de las pocas zonas en el mundo especializadas en la producción de trigo duro por sus condiciones óptimas para su cultivo, lo que nos permite acceder a la producción y por lo tanto garantizar en todo momento el abastecimiento. Arento apoya el cultivo local de trigo duro contribuyendo en su sostenibilidad, recuperación y garantía de trazabilidad desde el campo hasta el consumidor final.
- En 2017 se comercializará en los lineales productos bajo la marca “Flor Molida”.

#### INDUSTRIA CÁRNICA

- El proceso de valoración del cereal pienso finaliza con la actividad de despiece, envasado y elaborado de porcino, desarrollada desde la empresa Arento Industrias Cárnicas S.L.
- Desde Arento se selecciona el mejor ganado porcino, criado en la mayor parte por nuestros propios piensos, con lo que garantizamos una alimentación basada en cereales de alta calidad. De esta manera, podemos asegurar que se cumplen los requisitos de trazabilidad, seguridad alimentaria y cumplimiento de los requisitos de Global Gap.
- Los productos de Arento Industrias Cárnicas se comercializan con marca blanca en la Gran Distribución (supermercados Simply), y a través de la marca Arento. En 2015 se lanzó al mercado la marca premium de innovación alimentaria Yokomolomo, ofertando varios productos novedosos bajos en grasa para una mejor nutrición, y comprometidas con el bienestar animal, el medio ambiente y la sostenibilidad de nuestras zonas rurales.

### INTEGRACIÓN VERTICAL

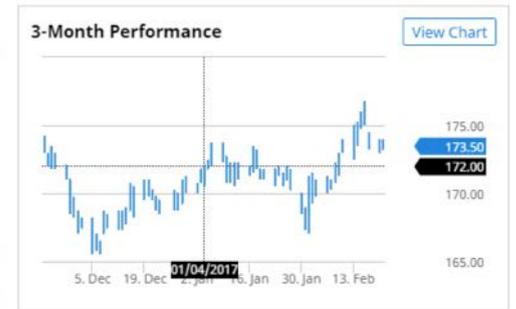
# ALGUNAS REFEXIONES

**¿Por qué existen las cooperativas?**

**¿Qué beneficios tienen?**

## Riesgo de precio

Day Low	173.25	Day High	174.00
Open	173.25		
Previous Close	173.00		
Volume	9,824		
Open Interest	138,927		
Volatility (14d)	8.18%		
Stochastic %K	63.33%		
Weighted Alpha	+0.52		
5-Day Change	-1.00 (-0.57%)		



Agrupar partidas para negociación conjunta



Compra mas eficiente de inputs



Minimizar riesgos de incumplimiento e impago



Reducir inversiones en activos fijos



## EL MODELO COOPERATIVO

Cuando se constituye una cooperativa se está pensando en:

**Dimensionar inversiones, reducción de costes** individuales y colectivos

**Repartir gastos, reducción de costes** individuales

Para **minimizar riesgos** (comerciales, financieros, ...)

Para **comprar y vender mejor**. Eliminar intermediarios.

# CONCLUSIONES

### Emprendimiento

- Producción vs comercialización
- Maquinaria
- Ingeniería
- Electricidad

### Biodiversidad alimentaria de Aragón

- Trigo duro
- Cebada maltera
- Producción porcina
- Etc.

**Red de restaurantes  
SlowFood  
Km0**



Business Model Generation Book



**NUESTROS CERDOS SON DE CASA, SON DE ARAGÓN**

**KM 0**  
ALIMENTACIÓN, GRANJAS Y CERDOS ORIGINADOS EN UN ENTORNO DE MENOS DE 120 KMS

**CERDOS DE NUESTRA TIERRA, CON LO MEJOR DE NUESTRAS RAÍCES Y TODA NUESTRA TRADICIÓN**

**arento**  
CÁRNICO  
*Lo bueno de nuestra tierra*

www.arento.es



**NUESTROS CERDOS COMEN CEREALES DE ARAGÓN, COMO EN CASA**

**KM 0**  
ALIMENTACIÓN, GRANJAS Y CERDOS ORIGINADOS EN UN ENTORNO DE MENOS DE 120 KMS

**CERDOS MUY SANOS, ALIMENTADOS PRINCIPALMENTE CON CEREALES CULTIVADOS Y SELECCIONADOS DE NUESTRAS COOPERATIVAS**

**arento**  
CÁRNICO  
*Lo bueno de nuestra tierra*

www.arento.es

# 5. CONCLUSIONES

**NUESTROS CERDOS SON MUY TIERNOS, MUY RICOS, Y ADEMÁS, DAN VALOR**

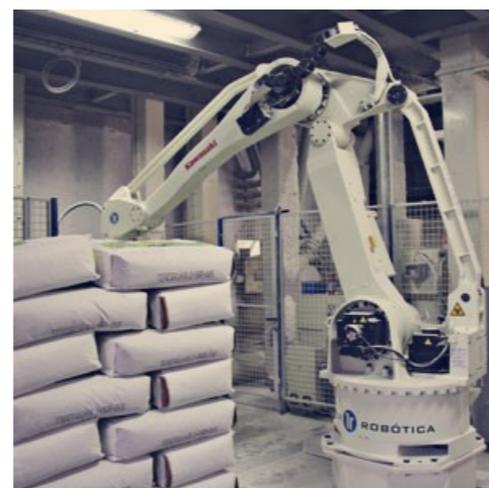


**KM 0**  
ALIMENTACIÓN, GRANJAS Y CERDOS ORIGINADOS EN UN ENTORNO DE MENOS DE 120 KMS

**ECONOMÍA CIRCULAR:**  
CONSUMIENDO PRODUCTOS DE ARENTO GENERAS SOSTENIBILIDAD EN NUESTRAS ZONAS RURALES CREANDO RIQUEZA Y EMPLEO EN TU ENTORNO



www.arento.es



# 5. CONCLUSIONES

CARNE  
BLANCA DE  
CERDO LIBRE  
DE GRASA EN  
UN **95**%





Comprometidos con tu crecimiento

Gracias



Cátedra  
Bantierra - Ruralia  
Universidad Zaragoza

arento 

Grupo Cooperativo Agroalimentario de Aragón

