

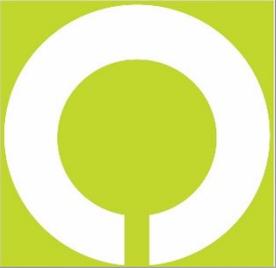


cooperativas  
agro-alimentarias

Aragón



Cátedra  
FUNDACIÓN  
CAJA RURAL DE ARAGÓN  
Universidad Zaragoza



# ÍNDICE

## EL COOPERATIVISMO ESPAÑOL Y ARAGONÉS



1. Datos del Cooperativismo Agrario español
2. Datos del Cooperativismo Agrario aragonés
3. Servicios de la Federación a sus asociados





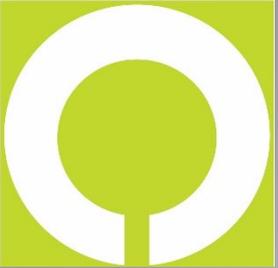
# Definiciones

**Cooperativa Agraria:** *Sociedad cooperativa que asocia a titulares de explotaciones agrícolas, ganaderas o forestales y que tiene por objeto la realización de todo tipo de actividades y operaciones encaminadas al mejor aprovechamiento de las explotaciones de sus socios.*

*Ley 27/1999, de 16 de julio, de Cooperativas, art. 93.*

**Federación de Cooperativas:** *Organización que representa al cooperativismo agroalimentario de base ante organismos, empresas e instituciones y asociaciones nacionales y europeas relacionadas con el sector agroalimentario, empresarial y la economía social. A la vez está encaminado a la prestación de servicios técnicos de valor añadido a los socios a los que representa.*



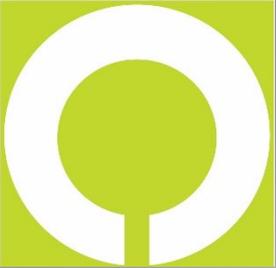


# Definiciones

## Cooperativa Explotación Comunitaria de la Tierra o Ganado:

*Aquellas cuyos socios son titulares de derechos de uso y aprovechamiento de tierras u otros bienes inmuebles o semovientes, susceptibles de explotación agropecuaria, que ceden dichos derechos a la cooperativa y que prestan o no su trabajo en la misma, asociando también a otras personas físicas que, sin ceder a la cooperativa derechos de disfrute sobre bienes, prestan su trabajo en la misma, para la explotación en común de los bienes cedidos por los socios y de los demás que posea la cooperativa por cualquier título.*





# ESTRUCTURA ORGANIZATIVA-REPRESENTATIVA

## A NIVEL NACIONAL

GOBIERNO DE LA NACIÓN

SINDICATOS

EMPRESAS

CERTIFOOD

PARTIDOS POLÍTICOS

COPA-COGECA

COOPERATIVAS AGRO-ALIMENTARIAS ESPAÑA

COOPERATIVAS AGRO-ALIMENTARIAS ARAGÓN

160 COOPERATIVAS ASOCIADAS

## A NIVEL REGIONAL

GOBIERNO DE ARAGÓN

PARTIDOS POLÍTICOS

DIPUTACIONES PROVINCIALES

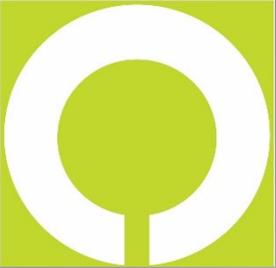
FERIA DE ZARAGOZA

INDUSTRIAS AGRO-ALIMENTARIAS

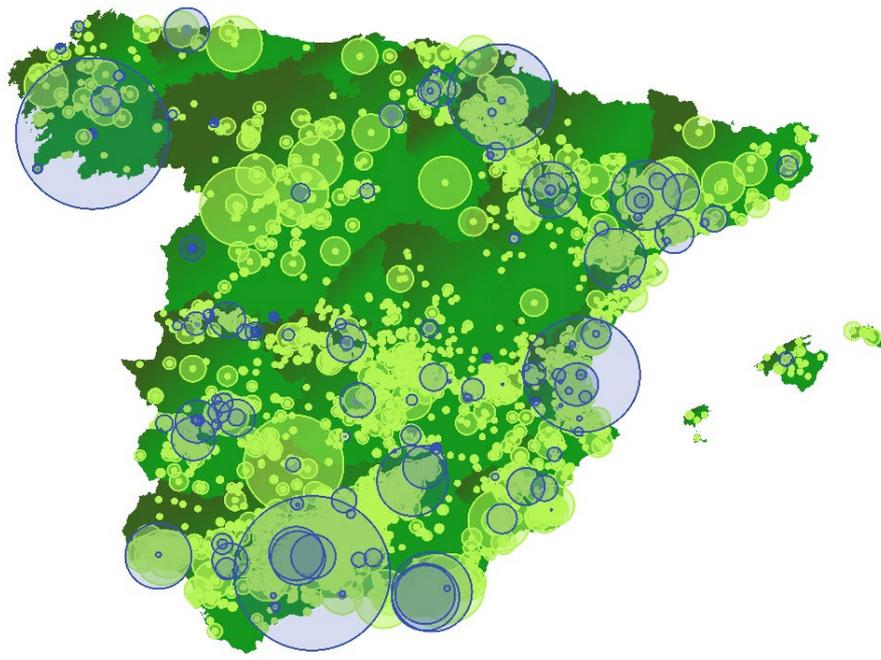
UNIVERSIDAD ZARAGOZA

COLEGIOS PROFESIONALES





# DATOS DEL SECTOR COOPERATIVO 2018 (ESPAÑA)



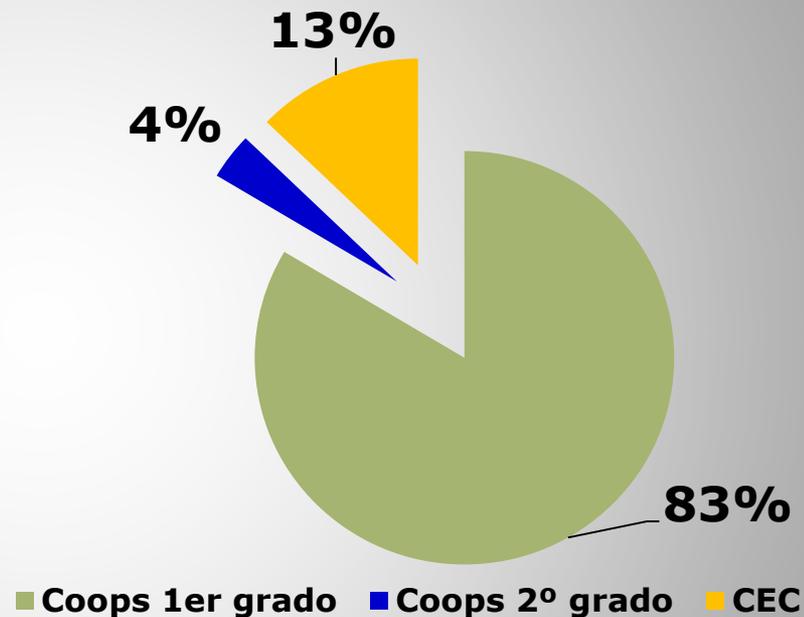
- > **3.669** cooperativas
- > **+ 1 Millón** socios productores.
- > Facturación: **29.365** Millones € (32.988 M€ c/mercantiles).
- > **+111.000** trabajadores directos.





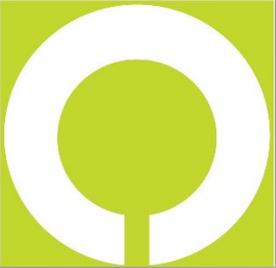
# DATOS DEL SECTOR COOPERATIVO 2018 (NÚMERO DE ENTIDADES, ESPAÑA)

	Nº Entidades*
Cooperativas agrarias	3.190
CEC	479
<b>TOTAL</b>	<b>3.669</b>



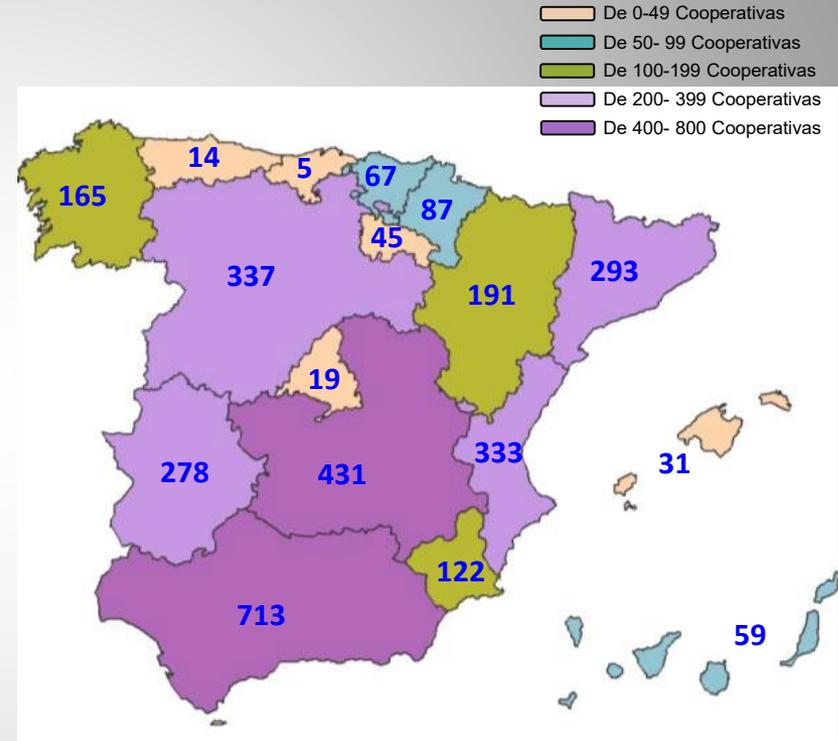
\* Fuente: Elaboración propia a partir de "Cooperativas (agrarias y CEC) en situación de alta en la Seguridad Social 2018" (MITRAES).





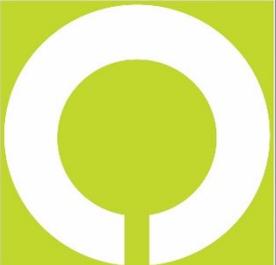
# DATOS DEL SECTOR COOPERATIVO 2018 (NÚMERO DE ENTIDADES, ESPAÑA)

		Cooperativas *		
	CCAA	Nº	%	
1	ANDALUCÍA	713	22,4%	75%
2	C. LA MANCHA	431	13,5%	
3	C. y LEÓN	337	10,6%	
4	C. VALENCIANA	333	10,4%	
5	CATALUÑA	293	9,2%	
6	EXTREMADURA	278	8,7%	
7	ARAGÓN	191	6,0%	
8	GALICIA	165	5,2%	
9	R. MURCIA	122	3,8%	
10	NAVARRA	87	2,7%	
11	PAÍS VASCO	67	2,1%	
12	CANARIAS	59	1,85%	
13	RIOJA	45	1,41%	
14	I. BALEARES	31	0,97%	
15	MADRID	19	0,60%	
16	P. ASTURIAS	14	0,44%	
17	CANTABRIA	5	0,16%	
		<b>3.190</b>	<b>100%</b>	



\* Fuente: Elaboración propia a partir de "Cooperativas (agrarias y CEC) en situación de alta en la Seguridad Social 2018" (MITRAES).



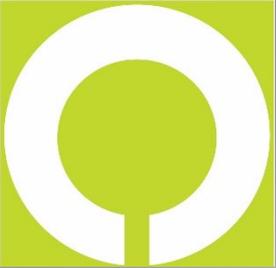


# EVOLUCIÓN DATOS SECTOR COOPERATIVO (ESPAÑA)

	2007	2014	2015	2016	2017	2018	Var 2017/18	Var 2007/18
Nº Cooperativas (agrarias+CEC)	3.996	3.780	3.762	3.740	3.699	3.669	-0,8%	-8,2%
Nº Socios*	1.160.337	1.187.308	1.182.346	1.150.341	1.172.226	1.159.579	-1,1%	-0,1%
Facturación (M€)	20.875	26.929	26.198	28.993	30.181	29.365	-2,7%	40,7%
Facturación Global incluyendo mercantiles (M€)	s/d	29.152	28.204	30.992	33.280	32.988	-0,9%	s/d
Tamaño medio (M€) (Facturación directa/coop)	5,2	7,1	7,0	7,8	8,2	8,0	-1,9%	53,2%
Empleo Total	91.454	97.297	97.824	100.831	105.843	111.151	5,0%	21,5%
Ventas /empleado (€)	228.256	276.770	267.803	287.540	285.147	264.190	-7,3%	15,7%

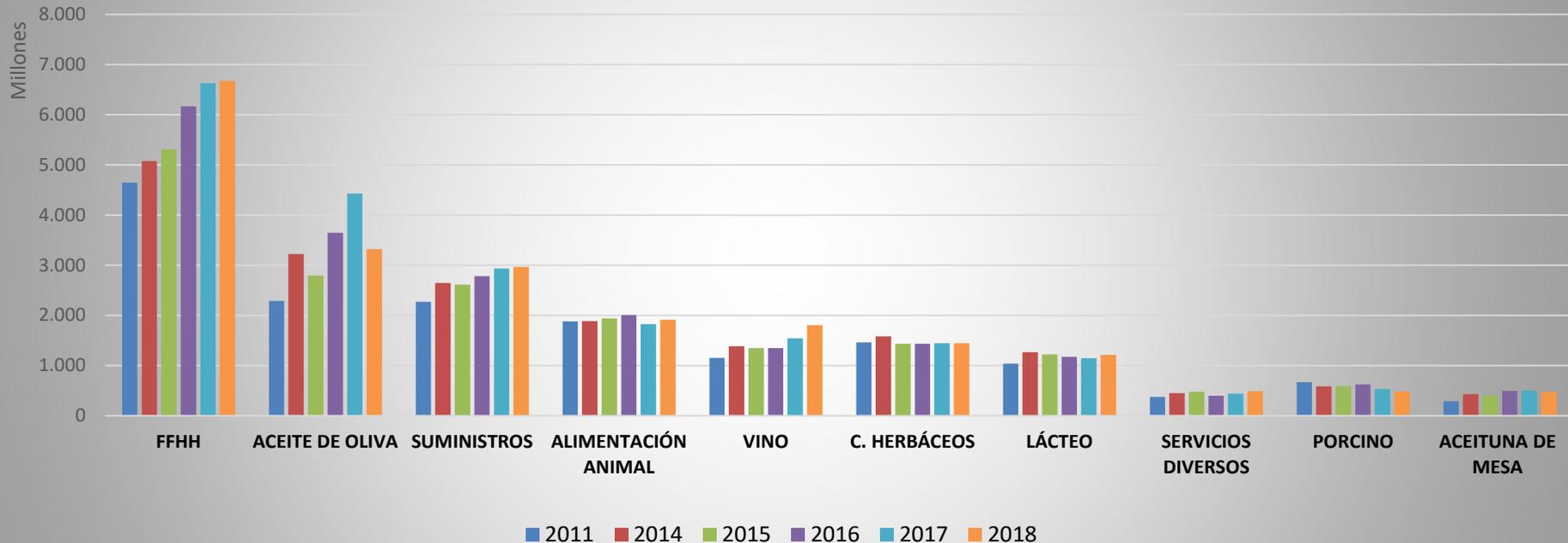
- A lo largo de los últimos años las cooperativas están mostrando una **tendencia general muy positiva**, por cuanto que la facturación **desde el 2007 se ha visto incrementada un +40,7%** y el **empleo directo un +21,5%**, evidenciando la **relevancia como motores económicos y como generadoras de empleo en los entornos rurales donde se asientan.**





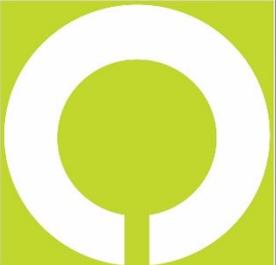
# DATOS DEL SECTOR COOPERATIVO (FACTURACIÓN POR SECTORES, ESPAÑA)

Evolución top 10 sectorial (2011-2018). Millones Euros.



\* Facturación directa sin incluir mercantiles participadas.  
Fuente: Elaboración propia a partir de la muestra encuestada en el "Directorio anual de Cooperativas 2019 y anteriores" (Cooperativas Agro-alimentarias de España).





# SECTORES COOPERATIVIZADOS (Aragón)

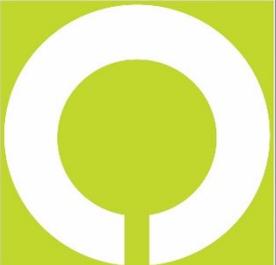
## • Sector Ganadero

- Conejo
- Ovino y caprino
- Piensos
- Porcino producción y elaboración
- Vacuno de carne y genética

## • Sector Agrícola

- Aceite de Oliva
- Aceituna de mesa
- Arroz
- Cultivos herbáceos
- Forrajes deshidratados
- Frutas y hortalizas
- Frutos secos
- Patata
- Vitivinícola

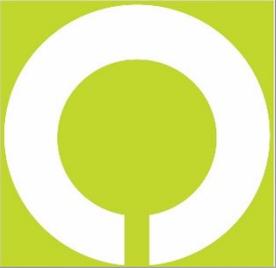




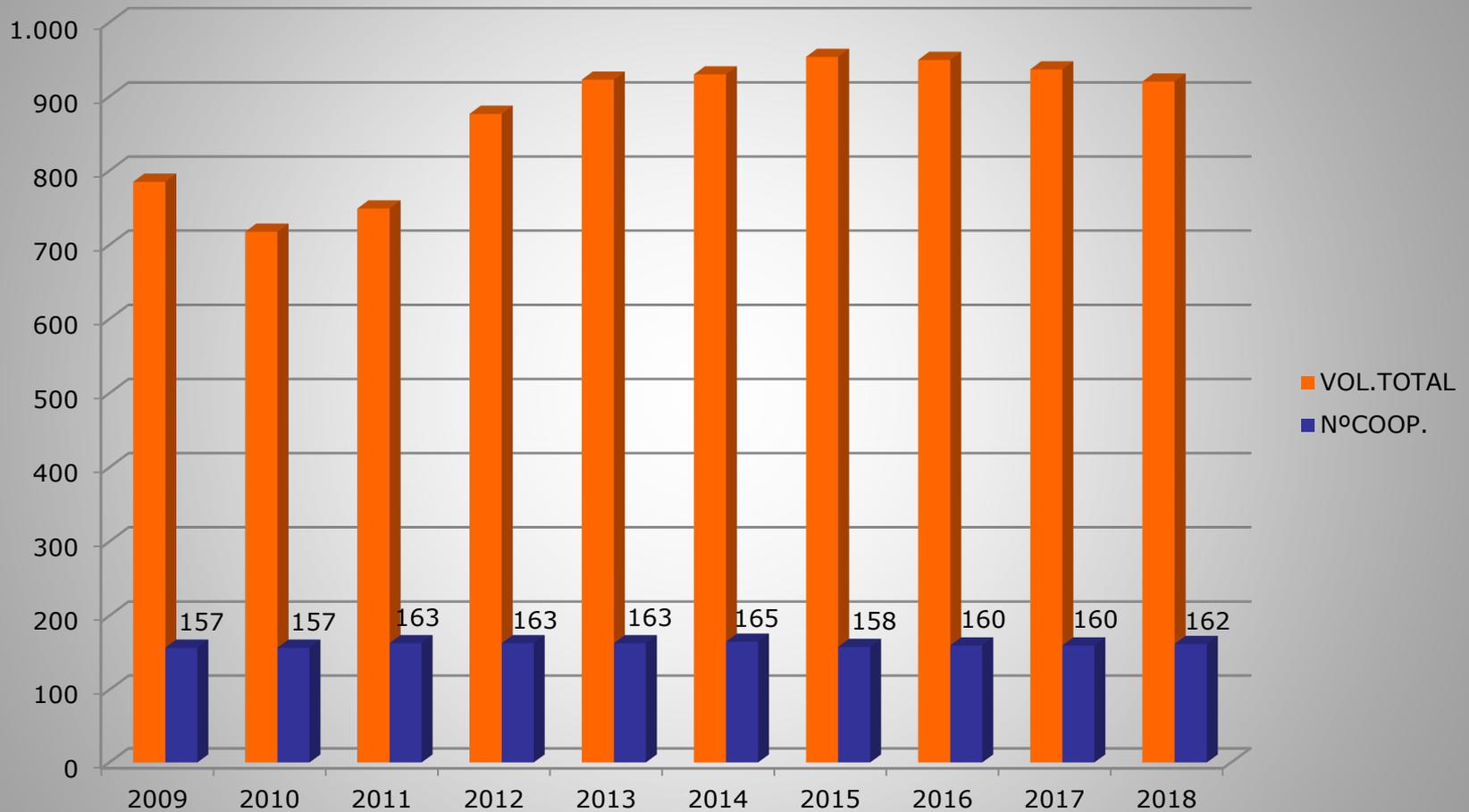
## Facturación del sector cooperativo (Aragón 2018,€)

Facturación y Nº Cooperativas por Sector		
SECTOR CONSIDERADO	Nº COOPERATIVAS	FACTURACION TOTAL (€)
ACEITE Y ACEITUNA	50	16.132.089
ARROZ	11	4.091.877
CUNICOLA	1	5.219.580
FORRAJES	24	37.785.444
FRUTOS SECOS	25	17.292.328
HERBACEOS	75	244.432.383
HORTOFRUTICOLA	56	142.058.300
OVINO	4	41.538.639
PIENSOS	7	60.699.058
PORCINO	5	44.252.472
SUMINISTROS	115	216.668.611
VACUNO CARNE	2	387.641
VINO	34	89.655.340
TOTAL		920.213.763



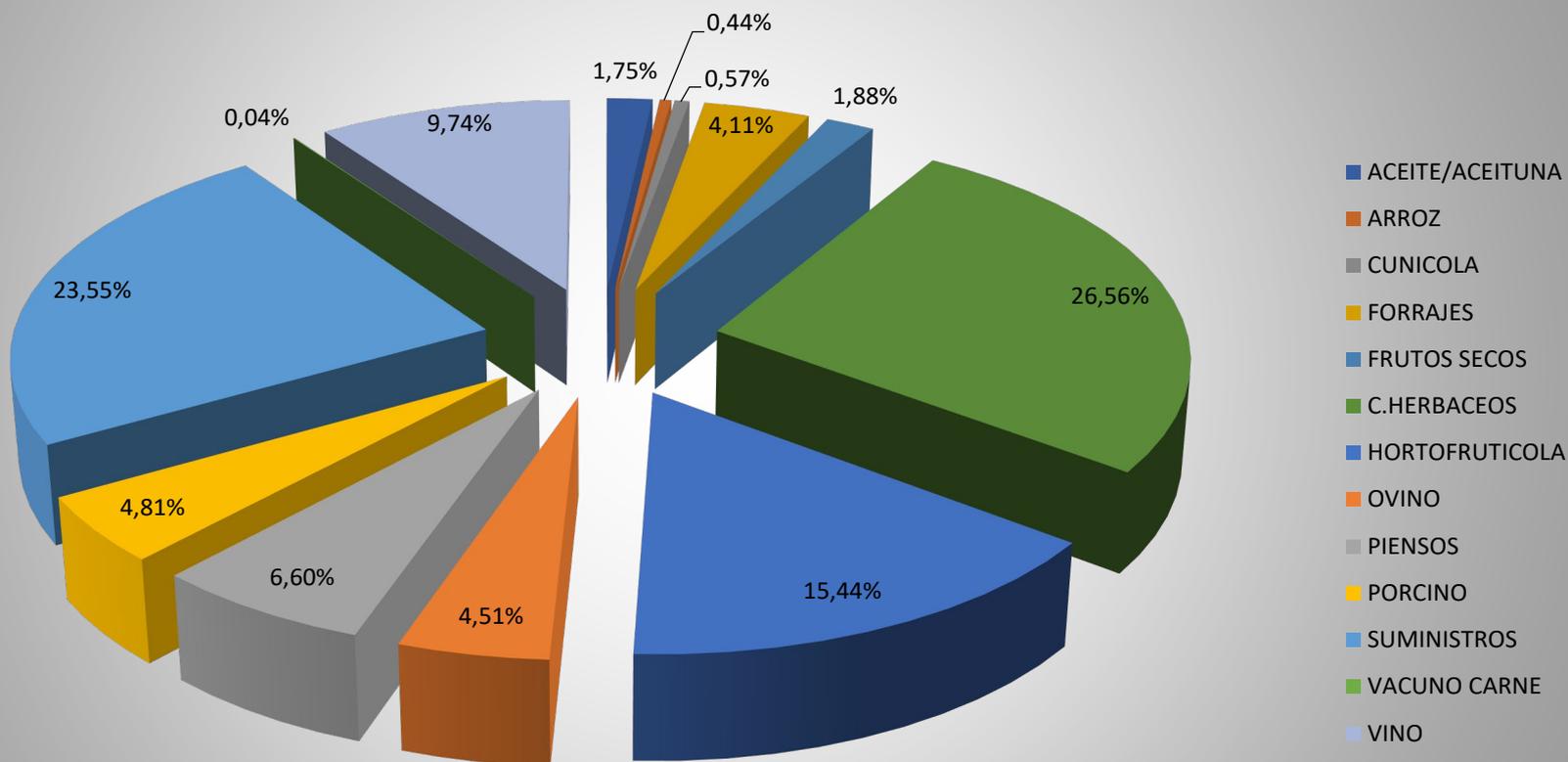


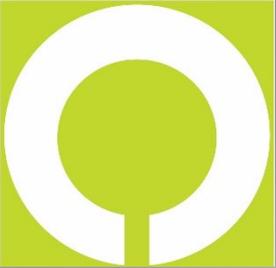
# EVOLUCIÓN VOL.VTAS (MILL/€) Y N° EE.AA 2009-2018(Aragón)





# COMPOSICIÓN SECTORIAL VOL.VTAS 2018 (Aragón, Mill/€)





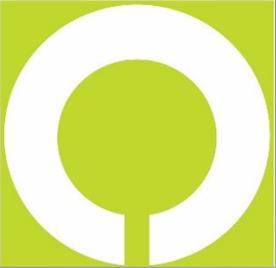
# La Federación Aragonesa de Cooperativas Agroalimentarias: un poco de historia

## Hitos históricos:

- Constitución de la Federación Aragonesa de Cooperativas Agrarias: 1987. Ley General de Cooperativas.
- Ámbito de actuación: exclusivamente representativo, formativo e informativo
- Recursos humanos de inicio:
  - Secretaria de dirección: julio de 1990
  - Gerente (Director): agosto de 1990
  - Abogados (dos): noviembre de 1990
  - Economista: febrero de 1991
  - Administrativo: febrero de 1991
- Fuentes de financiación iniciales (1990-1996):
  - 1º Subvenciones directas para gastos de estructura (60%)
  - 2º Cuotas a los asociados (25%)
  - 3º Subvenciones para impartir formación (15%)
- Hecho clave: Cambio político en primavera de 1996. Cierre de subvenciones

**Consejo rector: Hay que captar recursos dando servicios a los asociados**





# La Federación Aragonesa de Cooperativas Agroalimentarias: un poco de historia

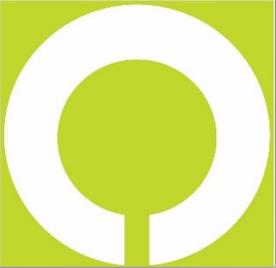
## Objetivos:

- Prestación de servicios técnicos especializados y de calidad aprovechando:
  - Normativa específica en materia de legislación cooperativa:
    - Normativa sustantiva (Ley General de Cooperativas)
    - Normativa fiscal (Régimen fiscal de las cooperativas)
  - Recursos humanos ya experimentados en la Federación
- Obtención de recursos financieros adicionales
- Objetivo principal

**Obtener una mayor fidelización de las empresas asociadas a la Federación, y un atractivo adicional para la incorporación de nuevas empresas**

- Cómo: Creación de una unidad de servicios especializada



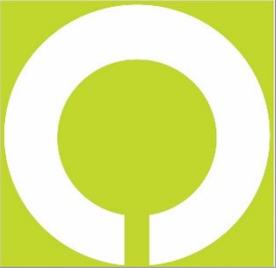


# La Federación Aragonesa de Cooperativas Agroalimentarias: un poco de historia

La empresa.

- Empresa diferencia de la Federación, pero propiedad de ésta. Se decide una figura legal de Sociedad Limitada (S.L)
- Recursos humanos:
  - Paso de personal de la Federación (abogados, economista y administrativo)
  - Nuevo personal: Graduado social
- Servicios iniciales a prestar:
  - A los asociados: Servicios técnicos (contable, fiscal, laboral, legal) y formación
  - A la Federación:
    - Servicios técnicos: contabilidad, legal, gestión de la formación
    - Servicios generales: información sectorial, legal, etc. Determinada representación sectorial





# SERVICIOS QUE CAA PRESTA A LAS COOPERATIVAS



## ASESORÍA/GESTORÍA

- Económica/contable
- Fiscal
- Laboral
- Jurídica



## Asesoría de sectores

- Ganadería
- Agricultura
- Suministros



- Programas operativos de Frutas y Hortalizas
- Red de vigilancia de plagas



## Asesoría energética y Medioambiental



## Calidad

- Protocolos (Global, ISO..)
- Control
- APPCC
- Trazabilidad

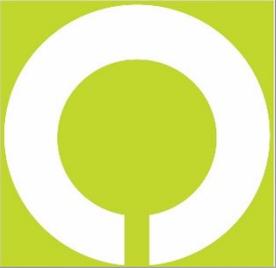


## Formación

## Información

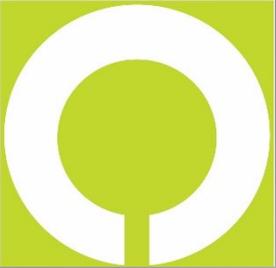
- Selección de Personal
- Seguros generales





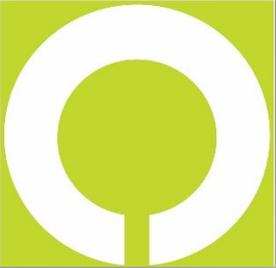
# La Federación Aragonesa de Cooperativas Agroalimentarias: un poco de historia





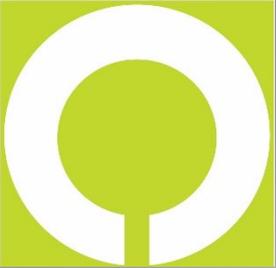
# Imágenes de cooperativas



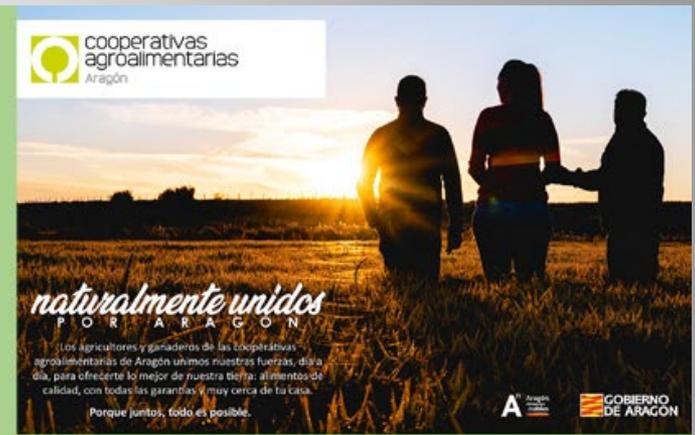


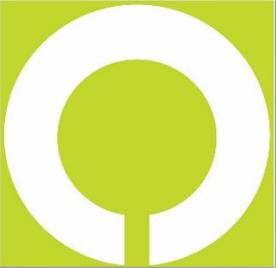
# Visibilidad actual





# Visibilidad actual





# Visibilidad actual



cooperativas agroalimentarias Aragón

*naturalmente unidos*  
POR ARAGÓN

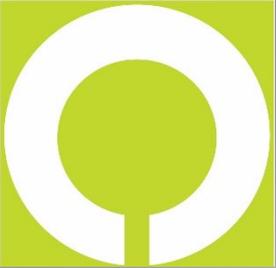
Los agricultores y ganaderos de las cooperativas agroalimentarias de Aragón unimos nuestras fuerzas, día a día, para ofrecerte lo mejor de nuestra tierra.

Porque Juntos, todo es posible.

Aragón, alimentos nobles

 GOBIERNO DE ARAGON





# Nueva sede

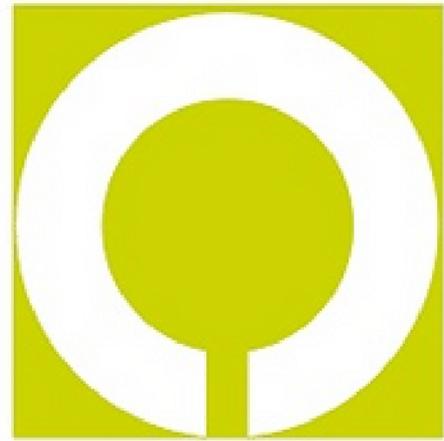




cooperativas  
agro-alimentarias  
Aragón

El futuro de la alimentación está en nuestra mesa





# cooperativas agro-alimentarias

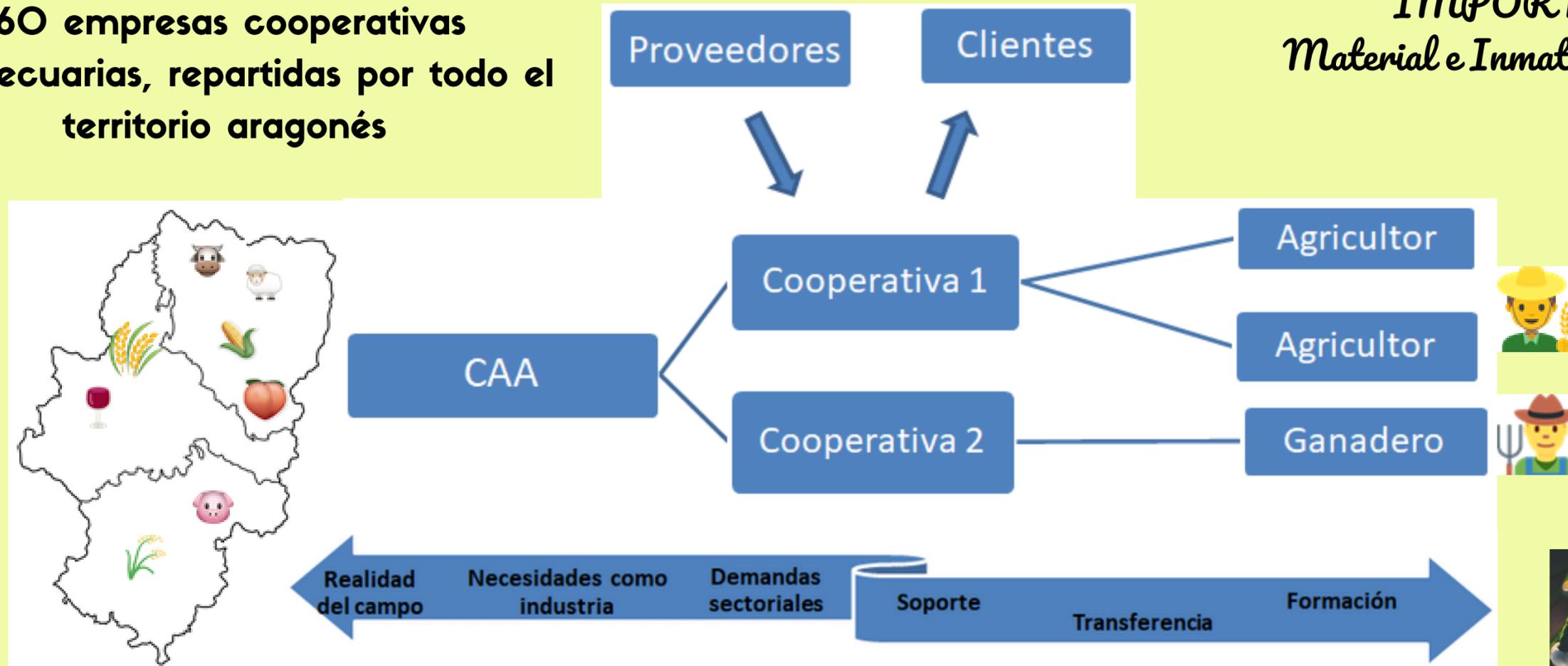
Aragón

## INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD EN EL COOPERATIVISMO AGRARIO

# ¿Quiénes somos?



160 empresas cooperativas agropecuarias, repartidas por todo el territorio aragonés



*IMPORTANCIA de la Estructura Material e Inmaterial más potente en áreas rurales*

**CONFIANZA  
Y  
CAPILARIDAD**

**La Federación y sus cooperativas son una red de trabajo**



# *La innovación estratégica como motor de Desarrollo Rural*



**El Desarrollo Social, Económico y Empresarial es fundamental para la promoción de la habitabilidad en las áreas rurales**

*Pero la Innovación y Sostenibilidad son clave para el acomodo a las nuevas demandas de la sociedad, permitiendo el mantenimiento de la calidad productiva y a la vez ambiental*

# Departamento de Innovación y Sostenibilidad



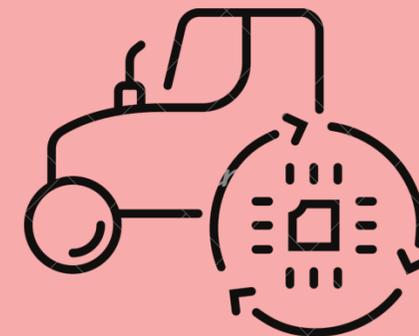
1-Gestión y Eficiencia Energética



2-Bioeconomía y Economía Circular



3-Innovación Agraria Colectiva



# 1- Gestión y Eficiencia Energética



## **SUMINISTRO ELÉCTRICO**

- Desconocimiento facturación
- Mejora del precio de compra energía
- Aumento de competitividad



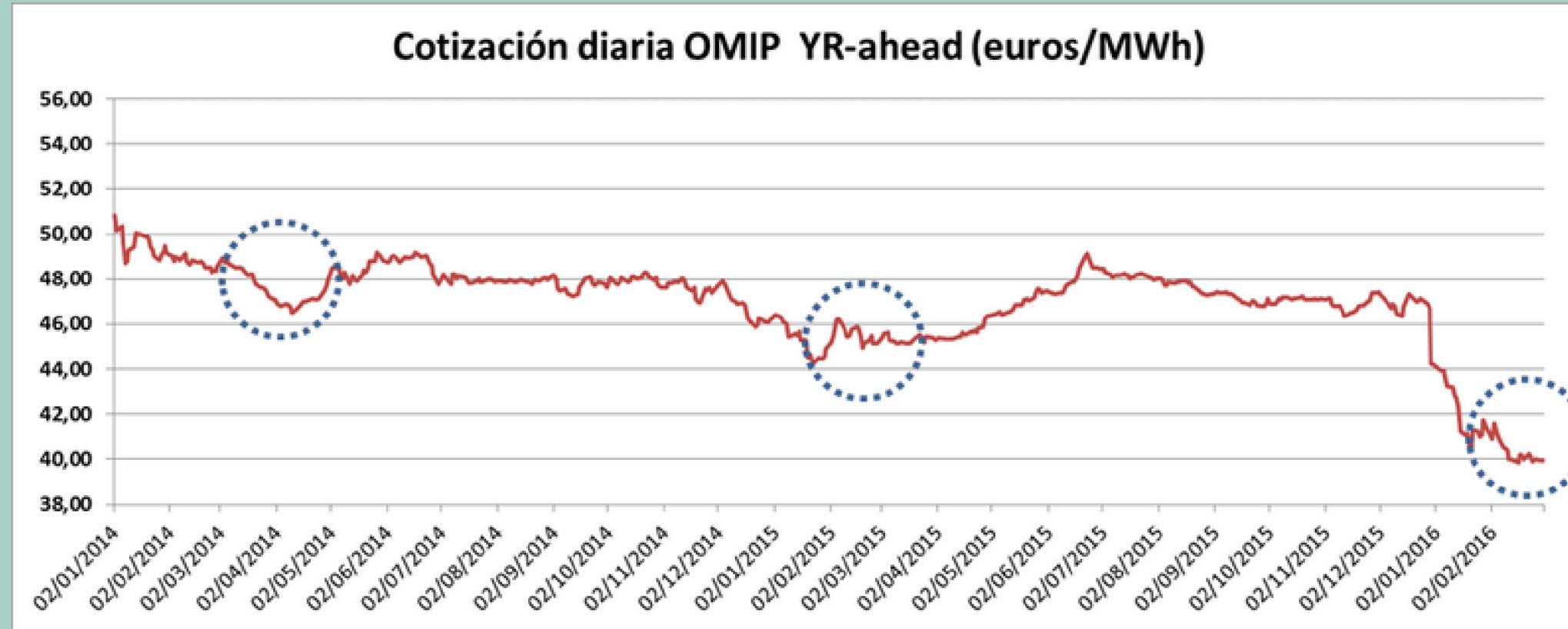
## **EFICIENCIA ENERGÉTICA**

- Desconocimiento asesoramiento
- Reducción consumos energéticos
- Aumento competitividad y sostenibilidad

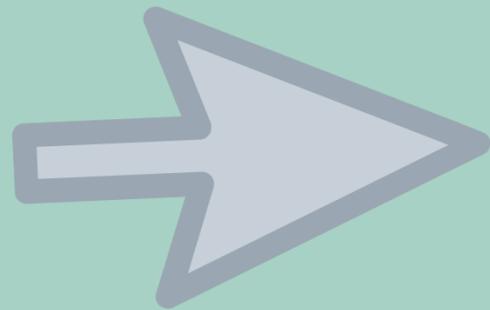


**Aprovechar las fortalezas  
cooperativas**

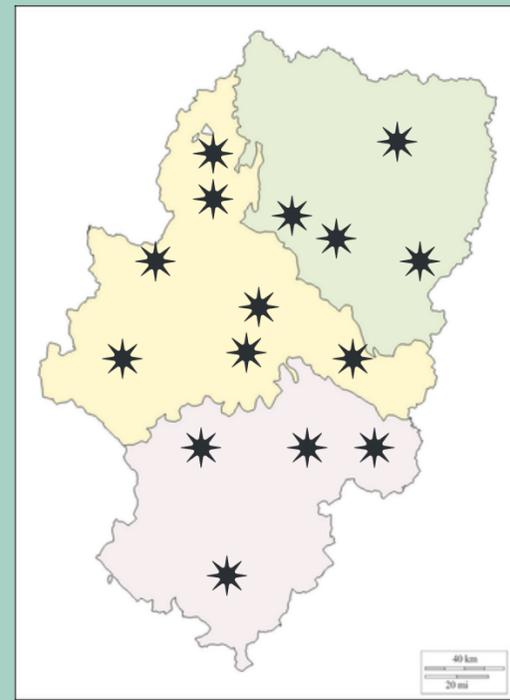
# Suministro Eléctrico



## Proyecto Negociación Colectiva



Aglutinar poder de negociación - Competitividad precios  
Estudio interanual de riesgos en el mercado a futuros  
Duración del contrato



# Suministro Eléctrico



## Resultados negociación colectiva

<b>ANUALIDAD</b>	<b>Nº SUMINISTROS</b>	<b>REDUCCIÓN / AUMENTO PRECIOS</b>
2016	16	-5,5%
2017	39	+1,5%
2019	64	+19
2020	72	-23,6%

# Suministro Eléctrico



Situación coyuntural actual

# Actuaciones en Eficiencia energética



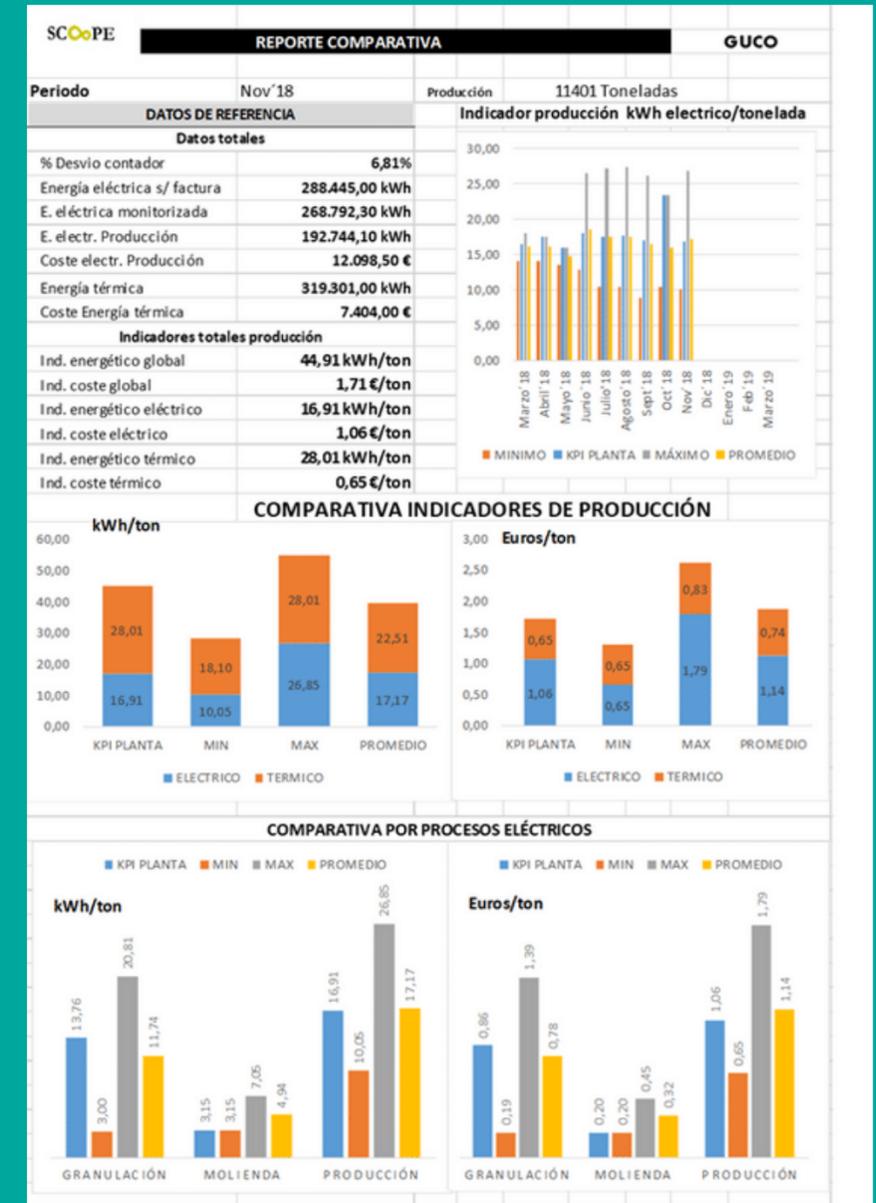
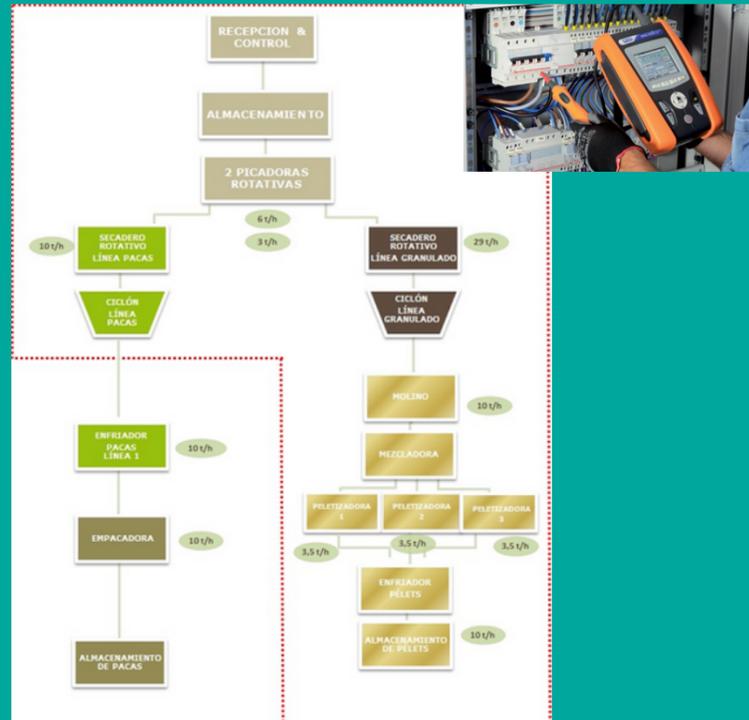
Mejora de la eficiencia a través de la monitorización



Generación de Clústers Nacionales de Energía por sector



↑ ↑ ↑  
**Competitividad económica y sostenibilidad**



# Actuaciones en Eficiencia energética



## Cooperativas

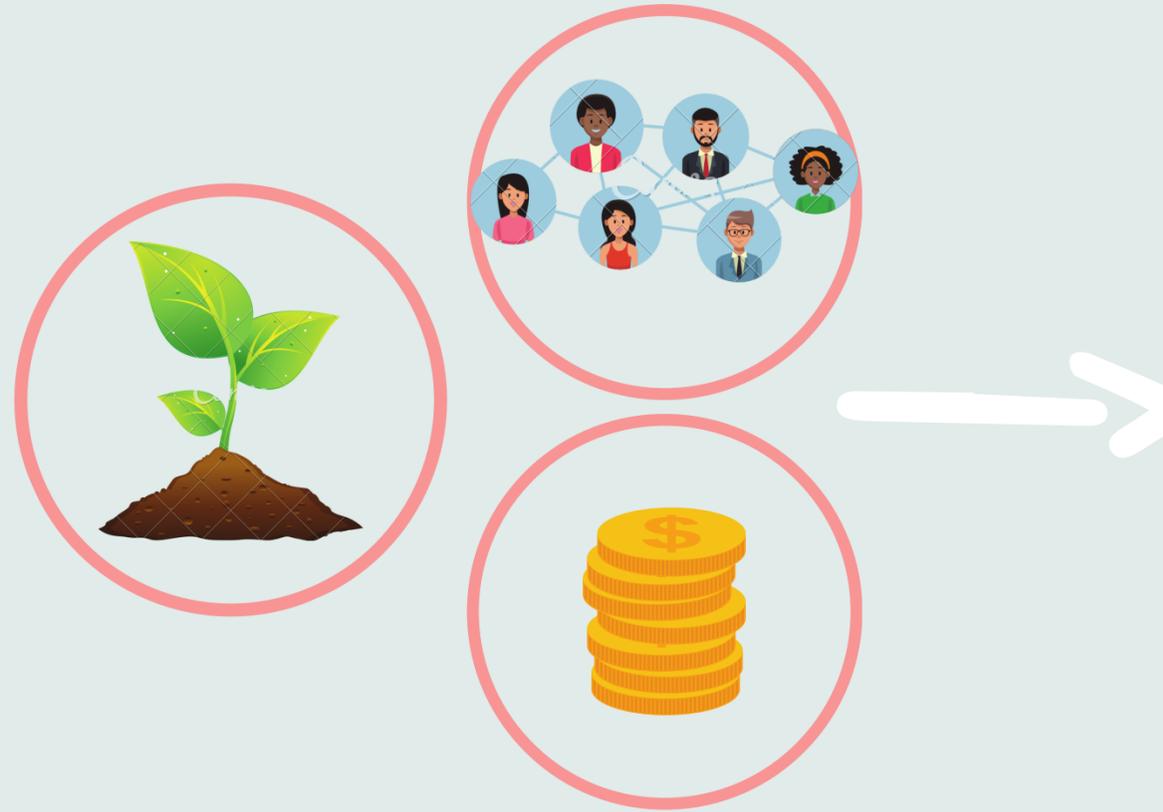


## Colaboradores / Empresas de instalación



# Proyectos Energéticos de Valor Añadido

## Red Rural de Electrolineras en Aragón



ORIENTACIÓN

*Sostenibilidad Empresarial y Global*  
*Modelo de Negocio*  
*Impulso Áreas Rurales*  
*Impulso Vehículo Eléctrico*



# Proyectos Energéticos de Valor Añadido

## Red Rural de Electrolineras en Aragón

**Valorar y crear demanda**

**-Demanda socios cooperativistas, flota trabajadores y usuarios externos**

**-Promover el uso a través de la difusión y conocimiento del proyecto**

**Dimensionar proyecto innovador**

**-Estudio necesidades energéticas temporales con suministro de red o autoconsumo**

**-Tipología de carga según instalaciones y usuarios**

**-Establecer precio de venta de carga**



## 2- Bioeconomía y Economía Circular

### BIOECONOMÍA EN LAS COOPERATIVAS

-Impulsar nuevas rutas comerciales

**Crear Valor Ambiental**

-Soluciones para socios cooperativos y medio rural



**Crear Valor Económico Añadido**

-Mejora de la sostenibilidad en el sector

**Crear Valor Social**

# Proyectos Demostrativos



Puesta en marcha de una nueva cadena logística de biomasa de poda



# Proyectos Demostrativos

 sucellog



Centros logísticos de biomasa en las agroindustria como un complemento a su actividad haitual



Nuevas vías de  
negocio



Reducción costes  
propios

# Proyectos Demostrativos



Diseño y fabricación de biomateriales a partir de subproductos agrícolas y agrindustriales



# Proyectos Demostrativos



Diseño y demostración de un film biobasado y biodegradable para agricultura

## GOS INSECT

Grupo Operativo  
Supraautonómico



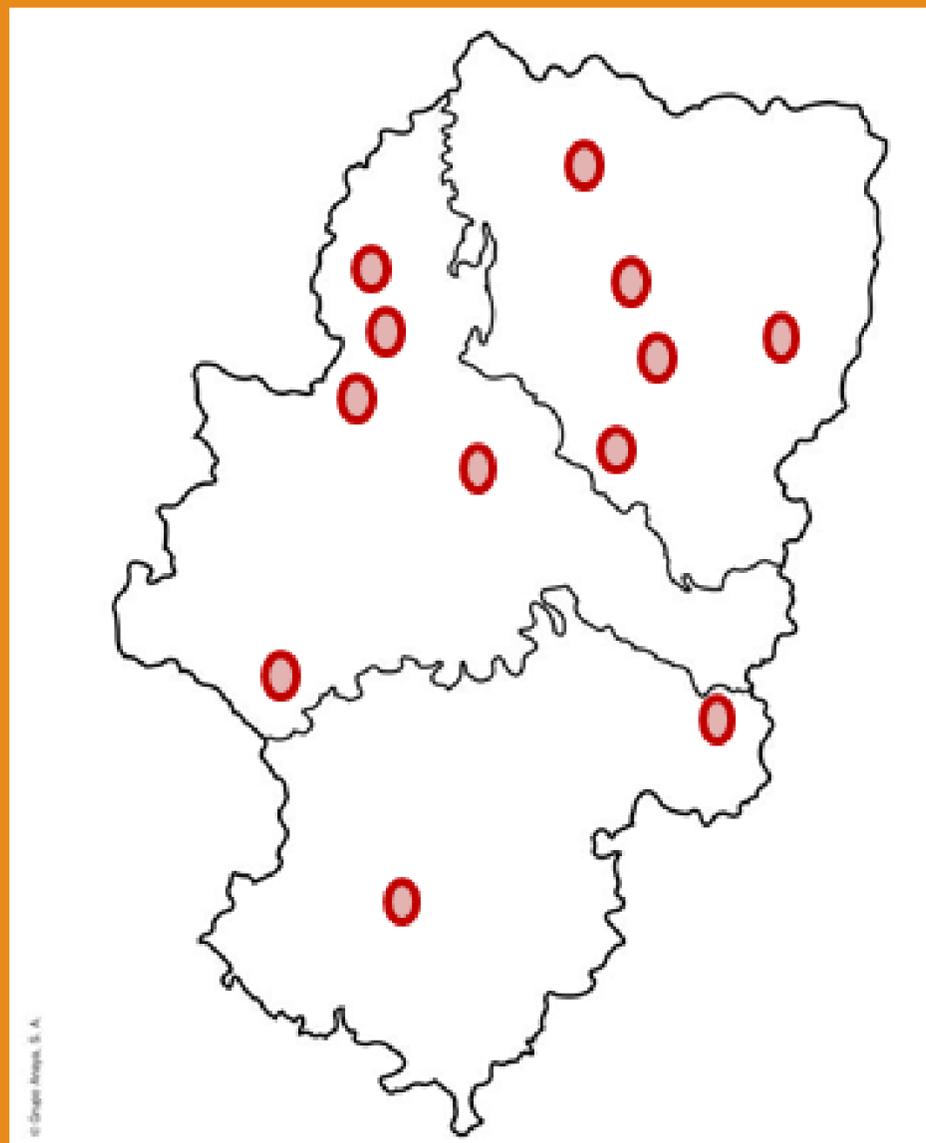
Evaluación del potencial de la cría de Insectos con subproductos agroalimentarios

# 3- Innovación Agraria Colectiva



## CULTIVOS EXTENSIVOS

> 70% Superficie agraria de Aragón



**DAR RESPUESTA CONJUNTA A LAS  
NECESIDADES Y DEMANDAS DEL  
MERCADO Y SECTOR**

*Trabajo colaborativo*

Atomización y dimensionamiento cooperativas sector extensivos

# Proyectos Colaborativos



RED COLABORATIVA DE TRABAJO



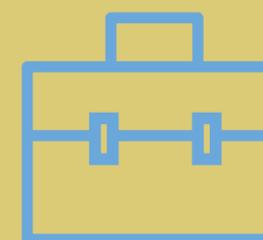
Conectar la producción, industria y mercado



Cooperativas



I+D



Transformación y mercado



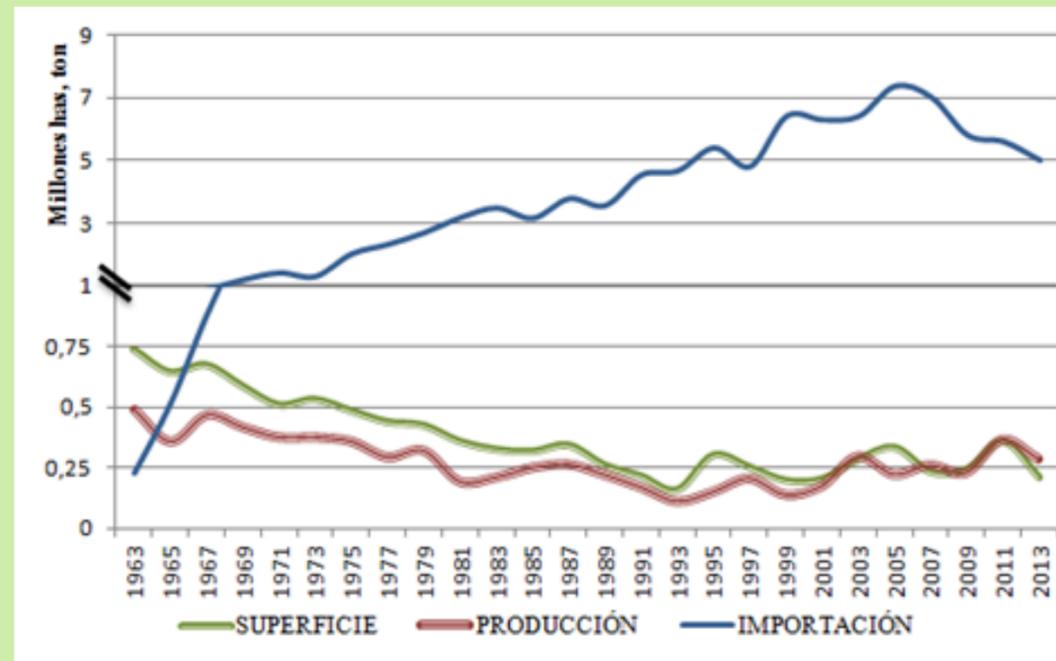
# Proyectos Colaborativos



1960

Pérdida del interés por trabajar, investigar e innovar en el cultivo de las leguminosas

2020



↓  
Superficie /  
Producción



↑  
Producción /  
Consumo carne



↓  
Consumo  
Legumbre



↑  
Importaciones



DEMANDA GENERAL  
PROTEICA

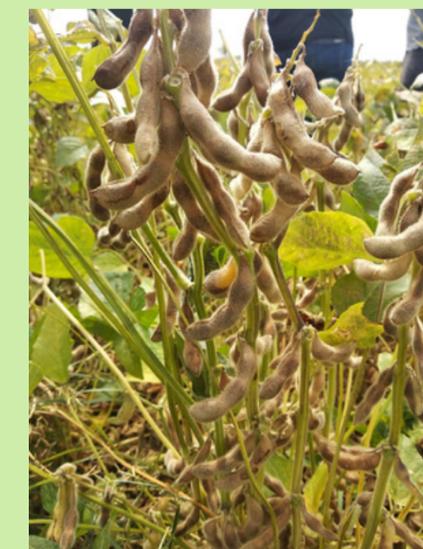
**Oportunidad de futuro!**



## CULTIVO LEGUMINOSAS

ROTACIÓN. ALTERNATIVA.  
FERTILIZACIÓN SOSTENIBLE.  
SEGURIDAD SUMINISTRO.

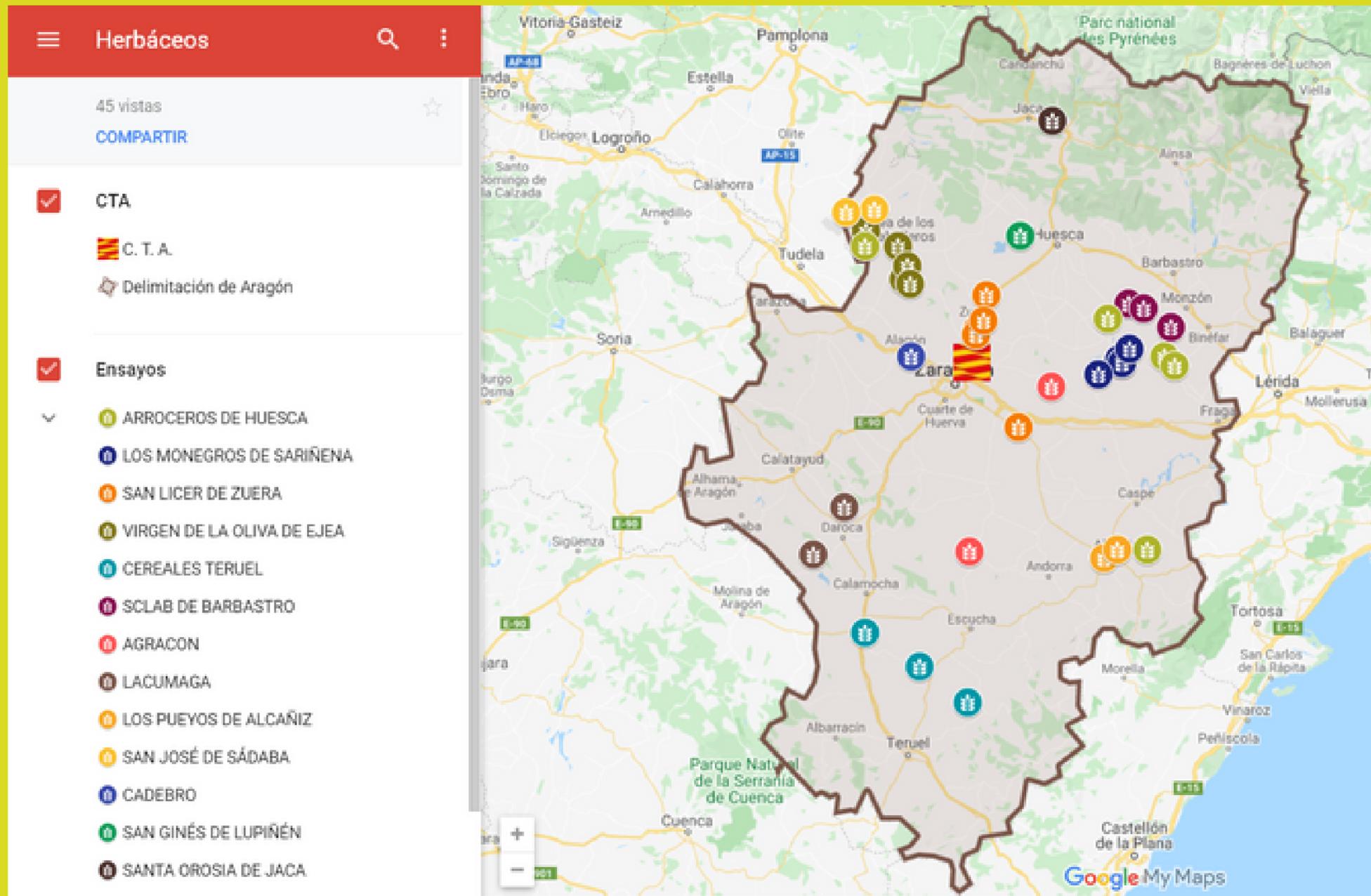
**PROMOVER el creciente interés por el cultivo**



# Proyectos Colaborativos



## 43 Actividades 2019-2020



### Trabajos de invierno:

- Cereal de invierno (Trigos blandos, Trigos duros, Cebadas invierno y primavera, Triticales, Centenos híbridos, Avenas)
- Leguminosas (Guisantes, garbanzos)
- Oleaginosas (Colza, Camelina)

### Trabajos de primavera - verano:

- Cereales (Cebadas primavera, Maíz, Arroz)
- Leguminosas (Soja, Garbanzo, Alfalfa)
- Oleaginosas (Girasol)

### Orientaciones:

- Primeras y segundas cosechas
- Cereal pienso y cereal malta
- Ecológico
- Sanidad vegetal y tratamientos de semillas
- Manejo de suelos y Agricultura de Conservación
- Orientación forrajera
- Alternativa aromáticas

# Proyectos Colaborativos



Diversificación de  
cultivos para el  
agricultor

## PROYECTO AROMÁTICAS BAJO GÁLLEGO

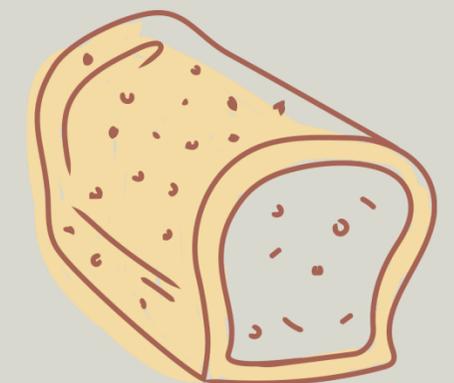
Diversificación de cultivos tradicionales  
y valor añadido



Elaboración de  
piensos  
naturales



Aceites  
esenciales



Nuevos trigos  
con esencias

# Proyectos Colaborativos

## PROYECTO PARA EL MANEJO SOSTENIBLE DE BARBECHOS



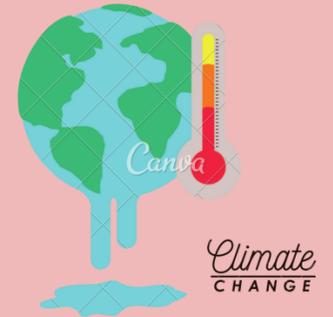
**Mejora social y  
económica**



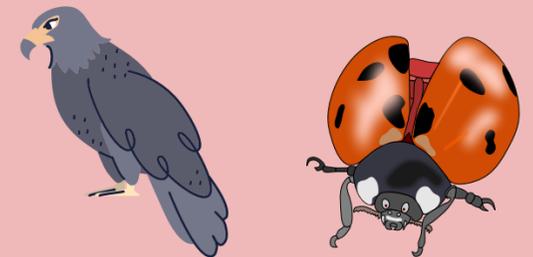
**Mejora calidad de suelo  
(fertilidad, M.O., retención  
hídrica...**



**Favorecer la vegetación espontánea con  
el objetivo de mejorar aspectos sociales,  
económicos y ambientales**



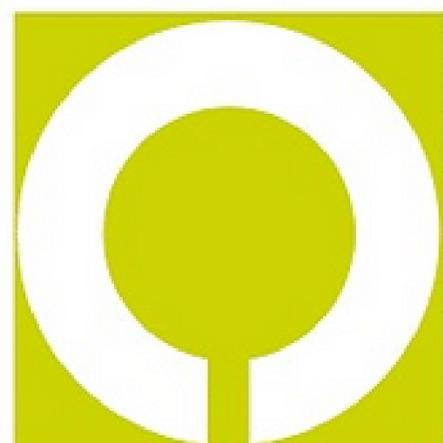
**Menor impacto ambiental  
y Cambio Climático**



**Aumento de  
biodiversidad**

*Gracias!*

**jabadias@aragon.coop**



cooperativas  
agro-alimentarias

Aragón